

# 信息化管理对中小企业成本控制影响

王鹤林

南京天源重工设备有限公司

DOI: 10.12238/cj.v1i12.5810

**【摘要】**随着我国经济的不断发展,我国的中小企业也得到了很好的发展。中小企业的快速发展提高了我国的就业率,为居民的生活提供了便利,因此,其在我国经济发展中占据重要地位。但在经济不断发展的同时,中小企业面临的竞争压力日益增大。在信息化时代背景下,为实现降本增效,中小企业应推行和完善信息化管理,就信息化管理对中小企业成本控制的影响进行分析,从而推动其更快速、更稳健地发展。

**【关键词】**信息化管理;成本;中小企业

Impact of information management on cost control of small  
and medium-sized enterprises

Wang Helin

Nanjing Tianyuan Heavy Industry Equipment Co., Ltd

[Abstract] With the continuous development of China's economy, small and medium-sized enterprises in China have also achieved good development. The rapid development of small and medium-sized enterprises has increased China's employment rate and provided convenience for residents' lives. Therefore, they occupy an important position in China's economic development. However, with the continuous development of the economy, small and medium-sized enterprises are facing increasing competitive pressures. In the context of the information era, in order to achieve cost reduction and efficiency increase, small and medium-sized enterprises should promote and improve information management, and analyze the impact of information management on cost control of small and medium-sized enterprises, so as to promote their faster and more stable development.

[Key words] Information management; Cost; small and medium-sized enterprises

## 1 引言

对于中小企业的管理来说,成本的管理控制是最核心的问题所在,彼得·德鲁克曾经提出:“一名企业家就是做两件事,第一件事是营销,第二件事是降低成本。”有效地控制成本可促进中小企业的稳健发展,以及使企业获得更高的利润[1]。如今,我国正处在信息化社会环境当中,所以中小企业应利用当前的信息化管理来对企业的成本控制进行分析,使中小企业在不断地发展中能够更好地控制成本,为企业获得更高的利润。

## 2 中小企业成本控制现状

我国为中小企业更好地发展提供了非常便利的发展环境,对中小企业的扶持力度也不断强化,但是如果想让中小企业更长久地发展,需要通过对成本的管理控制来提高企业的经济效益。特别是在现代信息化时代,中小企业为了不被时代淘汰,需要进行企业的信息化管理。信息时展非常迅猛,需要时刻更新企业所需信息,对成本进行实时监督与管控。但是当前中小企业对成本的控制仍存在很多问题,管理者对成本的管理控制也存认识不到位的情况,无法进行信息化管理,导致中小企业的运行管控不够完善。中小企业的特点是规模小、竞争力不强,

而降低成本可以有效弥补这一缺点[2]。在中小企业当中资金比较稀缺,所以开源节流是非常重要的—种发展方式,成本管控的重要性不言而喻。很多中小企业仍采用传统模式进行成本管理,不愿更新和创新企业管理模式,缺乏先进的成本管理思维。信息化时代为很多企业的管理提供了便利,但很多中小企业没有很好地利用信息化管理手段,没有快速接受新事物的思维模式,与其他大型企业相比其成本核算方式落后,有待更新改进,并且不断根据时代的发展完善企业的管理方法。

## 3 中小企业成本控制问题

### 3.1 成本管理理念缺乏

随着我国经济的发展,中小企业对我国发展的贡献十分显著,所以我国针对中小企业出台了—很多利好政策,为中小企业发展提供便利。但是依然有很多中小企业无法保持持续发展态势,原因是中小企业缺少成本管理理念,不够重视对企业成本的控制,没有成本控制的思想观念,所以企业在发展中没有做到开源节流。很多企业采用经济责任制度,运用传统管理方式和思想,以公司人员、部门为突破口去控制成本,也有很多企业从各个环节入手,加强各部门和各环节的经济核算,降低人

员工工资,从而降低成本和各种费用的支出,这是传统的成本管理理念,无法适应现代时代的发展。所以中小企业想要更好更稳健地发展,还需要更新成本管理的理念,加强对企业成本的管控。

### 3.2 成本核算方式落后

成本的核算方式是影响中小企业成本控制质量和效率的重要因素,科学的成本核算方式可以有效地控制中小企业的成本,提高成本控制的成效。很多中小企业采用单步骤和多步骤的方法控制成本,这导致成本核算工作缺乏完整性和真实有效性。同时,一些企业的财务人员只根据人工、费用、材料来核算成本,严重降低了成本信息的可比性,导致成本核算工作缺乏完善的信息支持。此外,很多企业没有从生产、销售等更多环节收集和管理信息,没有及时得到成本的相关信息,没有建立健全的成本信息化管理体制,导致成本控制工作很难顺利推进。

### 3.3 成本管理方法陈旧

在信息化时代背景下,中小企业相当于在大型企业的边缘进行业务开展和业务的竞争,因此,中小企业的发展面临着更大的挑战,企业的生产、经营、销售等各个环节的管理方式都将发生巨大的改变[3]。中小企业迎来了技术红利时代,产品的定制、客户的口碑、成本的控制,将成为中小企业未来发展的潜力。传统的管理模式是注重缩减成本,只关注企业内部消耗,而这种方式使得员工缺少积极性,导致员工只按规则办事,完全没有自主控制意识。所以很多企业依然遵循传统管理模式,未能更新成本管理方法。

### 3.4 未开展信息化管理

随着我国科技的快速发展,信息化技术已经应用于我国的很多领域,也为人们的生活、商业、工业等提供了便利,所以信息化至关重要。而企业的发展离不开对成本的管控,成本的管控是企业盈利、发展的关键因素,所以应明确成本管控的重要性。但中小企业在当前的发展中,缺少成本的信息化管理,没有很好地跟进时代的步伐,未利用好信息化为企业带来的便利,从而导致很多企业发展滞后、经营艰难,在各个环节都出现了相应的问题,为此企业应对成本信息化管理提高重视力度,真正实施成本信息化管理,从而使企业更好地发展。

## 4 中小企业成本控制对策

### 4.1 构建成本管理体系

我国很多中小企业仍处于传统管理的阶段,只注重内部情况,而建立完善、严格的成本管理体系是中小企业发展的重要突破口,决策者应了解并充分发挥信息化的作用,从而构建成本管理体系[4]。传统管理模式忽略了对外部环境的分析,但知己知彼才能百战百胜,在竞争激烈的环境下,如果仍采取传统管理模式,那么在竞争中就不会占据有利位置。例如,中小企业在采购时,要根据实际情况和市场需求先制定计划,预估成本费用,提前做好市场调研工作,完成一切准备工作,才可实

施方案,从而管控成本。要通过企业的发展情况,协调各部门建立监督体系,通过监督体系,可避免企业出现少采购、以次充好、采购成本过高等情况。所以加强体系管控是中小企业发展的重要问题,建立健全成本管理体系势在必行。

### 4.2 注重信息化管理

中小企业的信息化建设需要评估各项能力,建立信息化评价体系,制定中小企业的信息化评价指标,从而提高中小企业发展水平。将评价企业信息化效益形成一项综合指标,基于可实施性和信息化手段全方位收集信息,通过关联性原则对企业发展的实际情况进行掌握。企业信息化管理包括生产信息化、产品信息化、管理信息化、销售信息化、售后信息化,等等。通过企业内部与外部信息的结合,增强中小企业的竞争力,利用现代信息化的技术,提高中小企业的效率和优势,实现企业更好地发展。

### 4.3 强化成本管理意识

当前,中小企业发展迅猛,所以传统的理念不足以支撑中小企业的发展,员工及管理者也普遍缺乏成本控制意识。但是中小企业的成本控制是其发展的核心问题,所以中小企业应向员工宣传,并真正落实员工培训任务,在思想上强化成本管理意识,只有让员工真正认识到成本控制的重要性,才能形成管控意识。企业要以多样化形式对员工进行思想培训,从领导到部门负责人进行示范引导,为员工树立榜样,使员工成为成本控制的践行者,从而使企业形成一种开流节源的风气。同时,让员工养成成本控制的习惯,使员工在生活中也能养成勤俭节约的习惯,因此,强化成本管理意识对企业员工和企业自身至关重要。

## 5 结语

综上所述,中小企业的发展对于我国国民经济的发展起到了非常重要的作用,但是在现代信息化时代,信息化技术飞速发展,使得中小企业的发展出现了严重的问题,中小企业的成本控制出现严重的漏洞。所以为了加强对成本的管控,促进企业自身更好更稳健地发展,中小企业要不断地完善对成本的控制工作,建立健全的成本管控体系,强化企业员工的成本管控意识,注重对信息化管理手段的应用,从而使得中小企业达到稳定发展、提高经济收益的重要目标。

### [参考文献]

- [1]张玉.加强采购成本控制提高企业经济效益[J].会计师,2010(08):69.
- [2]赵敏.浅谈企业采购成本有效控制的重点工作[J].物流工程与管理,2010,32(01):124-125.
- [3]刁振斌.提升职业素质控制采购成本[J].石油石化物资采购,2011(08):82-83.
- [4]王亚楠.微博的信息组织和获取方式在企业信息化营销中的应用——以新浪微博为例[J].科技情报开发与经济,2013,23(07):122-124.