

业财融合视域下的企业财务管理优化举措探析

高琦 汤晨

中国航发动力股份有限公司 陕西省西安市 710021

DOI: 10.12238/cj.v1i12.5813

[摘要]在现阶段的市场经济环境下,企业想要有效面对激烈竞争,必须尽量缩短财务管理工作的转型时间,在合理利用业财融合理念的基础上,深入探索融合财务管理和业务管理的方法。也就是说在业财融合背景下,企业想要更好地发展,应借助多方面措施促使业务与财务工作融合,如建立业财融合系统、强化部门合作等,从而使企业财务管理工作达到更高水平,推动企业发展。基于此,本文将探讨业财融合视域下企业优化财务管理的举措。

[关键词]财务管理;业财融合;信息技术

Analysis on the Optimization Measures of Enterprise Financial Management from the Perspective of Industry Finance Integration

Gao Qi Tang Chen

China Aviation Engine Co., Ltd., Xi'an City, Shaanxi Province, 710021

[Abstract] In the current market economic environment, if enterprises want to effectively face fierce competition, they must try to shorten the transformation time of financial management work, and explore in-depth methods of integrating financial management and business management based on the rational use of the concept of industry-financial integration. In other words, in the context of industry finance integration, if an enterprise wants to develop better, it should take various measures to promote the integration of business and financial work, such as establishing an industry finance integration system and strengthening department cooperation, so as to achieve a higher level of enterprise financial management and promote enterprise development. Based on this, this article will explore measures to optimize financial management in enterprises from the perspective of industry finance integration.

[Key words] financial management; Industrial and financial integration; information technology

前言:在业财融合背景下,企业财务部门拥有了新的作用和职能,其管理工作不再处于业务管理工作之后,而是直接融入到业务管理工作全过程,可有效提升财务管理工作的管理和控制效果。在企业内部推行业财融合管理模式后,能够在企业内部各部门间建立更紧密的联系,避免传统管理模式中存在的问题,同时会带动企业财务管理效率和质量的提升。

一、业财融合视域下企业优化财务管理工作的的重要性

(一)实现工作协同

企业针对财务管理工作开展业财融合方面的创新工作,可以做到业务工作和财务工作相互渗透,增进各个部门的了解,加强他们之间的合作,并且能够改良财务与业务工作口径,以此为部门间顺利完成工作协同提供有效保障^[1]。在此过程中,企业通过融合财务工作与业务工作,还可在战略层面协同财务管理与经营管理工作,围绕企业整体战略制定出科学合理的财务与业务工作实施方案,在做到战略协同后能保证企业整体战

略顺利落实,扩大企业的经济效益空间。

(二)强化全局管理

业财融合背景下,企业在融合业务管理与财务管理后,可使各项管理工作达到更高的全局性,主要是由于在实施业财融合管理的过程中,财务部门工作人员会深刻了解业务部门在各方面情况,并从财务管理层面入手帮助业务部门开展工作,最终可保证各项业务管理决策科学性和合理性,使企业业务工作达到越来越高的水平,以业务部门数据信息为依托,财务部门也能持续优化现行管理模式,编制出适宜的预算管理方案和成本控制方案,从而有效落实全局各项工作^[2]。

(三)优化资源配置

在企业业务管理和财务管理工作中优化资源配置都属于非常重要的工作内容。在传统企业管理工作中,其财务工作和业务工作是两个独立个体,在配置资源方面交流和沟通方面存在不足,而在业财融合视域下优化财务管理工作,财务人们能

够准确了解各业务部门实际需要的资源,从而有针对性调整资源配置方案,业务部门也有稳定途径向财务部门反馈资源配置方案不合理之处,在形成这一良性循环后,将持续提升资源配置方案的科学性,进而使有限资源可在最大限度上发挥作用。以某企业为例,其在借助业财融合优化财务管理工作后,其资源利用率得到了明显提升,详细情况如表1所示。

表1 企业业财融合优化资源配置的情况

资源类别	传统资源配置模式下的利用率	业财融合下的利用率
闲置固定资产	43%	89%
经营管理费用	68%	90%
生产资源	66%	92%

二、业财融合视域下企业财务管理存在的问题

(一) 财务管理环境无法满足业财融合需求

在优化企业财务管理工作时必须拥有良好实施环境,但是通过分析现阶段实际情况可知,很多企业现有的财务管理环境并不适合业财融合,其缺陷主要表现在组织架构和思维意识两方面。虽然目前已经有企业在尝试业财融合管理模式,但是很多企业并未形成业财融合财务管理意识,或者对业财融合概念认识不清,并且在部分企业在组织架构中并未有机结合业务职能和财务职能,限制了业财融合优化财务管理的效果。

(二) 财务活动与业务活动缺乏一致目标

很多企业在落实经营活动时,业务部门和财务部门以独立个体的形式开展工作,两者在管理工作中很少有机会合作,特别是制定目标阶段,仅考虑自身的历史经验数据和职权范围,并没有充分考虑企业战略规划,最终导致出现了不一致的财务目标和业务目标,使得企业财务管理工作仅存在较低的工作效率。例如,在部分建筑工程企业中,企业在同一时间段可能要负责多个项目,在前期策划项目的环节,财务管理工作参与不足,导致项目后期有较大几率出现资金短缺的情况。又如,部分企业业务项目会分布在多个地区,资金管控不集中,对于项目进展、资金使用情况等财务部门缺乏了解,导致有时会出现资金限制、资金拨付不及时等情况,将对企业使用资金的效率产生严重影响。在企业优化财务管理工作的过程中,财务活动和业务活动融合和沟通情况较差,严重阻碍了企业战略规划。企业在制定业务目标时,会充分考虑行业动态、市场情况等因素,而制定财务目标主要以历史数据为依据,致使两者仅存在较低匹配度,甚至会在管理过程中存在矛盾,拖慢了企业财务管理优化进程。

(三) 财务管理制度不合理

现如今,业财融合财务管理模式的应用范围越来越广,很多企业都展开了财务转型工作,但是通过分析实际情况可知,很多企业在优化财务管理工作的过程中并不重视制度建设工作,致使企业财务管理工作无法受到健全财务管理制度的支持,在此种情况下很难充分发挥财务管理工作的功能,很多企业现行财务管理流程无法满足业财融合下的财务管理要求。另

外,因为缺乏足够清晰合理的职责分工,即使有管理疏漏存在,也很难在短时间内锁定责任人,将会严重影响解决相关问题的质量和效果。

(四) 财务人员综合素质较低

在业财融合背景下需要企业财务人员具备更高的综合素质。但是在现阶段,部分企业财务人员缺乏足够综合能力,无法胜任优化企业财务管理的工作。例如,企业财务人员虽然能够熟练掌握和运用税务和财务方面专业知识,也能按时参与单位组织的线上继续教育,然而并不了解企业内部业务活动,在实施业财融合财务管理工作中,无法有效匹配业务活动与财务数据,在很大程度上限制了业财融合的作用。

(五) 缺乏完善的财务信息化管理系统

现阶段,信息技术已经被应用到社会生产生活中的各个领域,在企业管理方面也是如此,很多企业已经引进或开发了财务信息化管理系统,但是普遍存在完善性不足的问题,例如存在较为单一的财务信息、与企业运营情况联系不足、财务系统并未有效连接业务系统等。在这些问题影响下,在企业业务部门和财务部门间经常会出现信息不对称的情况,也提升了企业优化财务管理工作的难度。同时,当财务信息化管理系统完善性不足时,会导致企业有时采取不够科学的财务管理举措,无法满足企业可持续发展的要求。

三、业财融合视域下优化企业财务管理的举措

(一) 构建良好业财融合环境

在业财融合背景下,企业想要取得理想发展成果,使自身财务管理达到更高水平,必须构建良好的业财融合管理环境。在实际开展工作时,企业可以将组织架构和思维意识作为入手点。

首先,业财融合在很大程度上改变了财务管理工作范围和内容,其不但包含本职财务管理工作,还包括企业各项业务活动,想要更好的落实业财融合工作,相关人员需合理调整企业组织架构,可在各业务部门中增设财务机构,如在市场营销部门可设置销售财务^[3]。同时,应在利用信息化管理手段的基础上优化财务管理流程,并适当精简相关组织架构,努力做到管理扁平化,以此使财务管理工作达到更高质量。

其次,在业财融合背景下,企业应将财务管理工作前移,不仅要重视事后总结,还需要兼顾事前控制,从企业发展角度思考问题,同时纠正相关人员错误认识,使财务管理工作可打破部门的限制,向各种业务管理工作合理延伸,进而充分发挥财务管理优势。另外,作为企业管理人员,应该在日常工作中渗透宣传业财融合理念的工作,在企业文化中加入业财融合内容,保证所有员工都具备足够的业财融合意识。

(二) 确定一致的财务活动和业务活动目标

为了使企业财务管理工作达到更好的效果,必须保证财务管理能够有效支持业务发展战略,统一财务活动和业务活动的目标,从而在真正意义上实现财务和业务融合。在确定目标时,首先企业应充分考虑自身实际经营情况,编制合理战略目标和

战略规划,并且目标应以三年和五年为一个使用周期。其次,当战略目标确定后,相关人员应该分解和细化整体目标,与年度制度相结合确定适宜的业务目标。最后,对比分析财务目标和业务目标,保证两者之间具备一致性,并在经营活动中实施^[4]。需要注意的是,企业在制定业务目标和财务目标的过程中,应根据实际经营情况及时完成优化和调整,确保其与市场变化同步,提升企业运营管理质量。在财务目标和业务目标明确后,应将实施责任落实到具体部门和人员身上,从而保证所有员工都可认真对待自身工作,提高企业经营活动整体效果,最终可保证企业战略目标顺利实现。例如,企业在接触新业务时,必然会经历配送、生产、销售、采购等环节,财务部门应将资金管理、预算管理、成本管理工作渗透到所有业务管理流程,借助一致的财务活动目标和业务活动目标,发挥财务与业务工作相辅相成的作用,缩短企业实现战略目标所需时间。在绩效管理体系构建工作中,企业应该考核指标中融入财务目标和业务目标的内容,充分激发员工工作积极性,确保目标管理与实践工作可得到员工积极响应,促进企业财务管理优化,提升企业价值。

(三)完善财务管理制度

企业想要合理优化财务管理工作,应该在准确了解业财融合各项要求基础上建立与之相适宜的财务管理制度。所以,企业应以国家现行政策法规为中心,结合自身现阶段实际情况,有针对性完善财务管理制度,做到企业财务活动合理化、规范化,明晰各部门和各层级职责权力,并细化分工,保证各项工作都存在明确的责任人,进而在制度层面优化财务管理工作,保证企业可更好地满足业财融合财务管理模式要求。在实际实施工作时,相关人员首先应完善财务管理制度,例如规定在控制业务管理成本时需统一使用作业成本法,经过相关实践证明,此种方法在核算成本方面具有显著优势。其次,应借助制度构建更加丰富的财务管理流程层次,如将财务管理工作合理融入企业业务运营流程中,顺利实施事前预测评估、事中监督管理、事后总结分析等工作,可有效避免企业发生各种财务风险。

(四)培养复合型人才

企业在优化财务管理工作时,必须充分重视培养财务人员综合能力的工作。税务、财务、会计等领域存在一定的共性,那就是政策更新之间间隔时间短,财务人员每年都需要抽出一定时间学习新的会计政策,以此保证自身知识体系与政策相符。针对此种情况,企业应帮助财务人员树立终身学习观念,借助现阶段丰富的网络学习资源,持续提升财务人员专业技术能力^[5]。在业财融合财务管理模式下,企业应为财务人员提供接触业务工作的机会,密切联系财务信息与业务活动,使得财务管理工作达到更高的质量和效率。企业在建设信息共享平台的过程中,财务人员不仅需要了解内部业务和财务情况,还需

要掌握操作计算机的技巧,只有这样才能充分发挥计算机技术的优势。另外,企业应该从内部培训、外部引进两方面入手加强财务人员队伍建设,持续提升员工综合素养,为财务管理优化工作打下坚实的人才基础。

(五)建立科学的财务信息化管理系统

信息技术更新换代速度非常快。在信息化背景下,企业应在充分考虑时代特点基础上,借助信息技术不断精简工作流程,进而使运营管理工作达到更高效率^[6]。在业财融合视域下,企业应按照以下标准建立财务信息化管理系统:1)SAP系统需实现凭证生成和审核自动化;2)该系统可满足集中处理各类数据的要求;3)可在较短时间内处理各类信息等。所以,企业首先需要全面细致分析自身战略规划、业务流程、管理制度、现有系统等情况,然后引进适合自身的信息化系统,合理连接企业内部各大系统,最终实现信息集成,充分发挥财务信息作用。

结束语:

综上所述,在业财融合背景下,企业想要更高的发展需要充分重视财务管理优化工作,在充分认识自身财务管理现存问题的基础上,采取有针对性地优化举措,只有这样企业财务管理水平得到有效提升,实现企业精细化管理。在实际开展工作时,为了充分发挥业财融合财务管理模式的作用,相关人员可以采取构建良好业财融合环境、统一财务活动和业务活动目标、完善财务管理制度、培养复合型人才、建立信息化管理系统等举措,可更好地支持企业未来发展。

[参考文献]

- [1]刘金梅.基于业财融合的企业财务管理水平提高路径探究[J].首席财务官,2022,18(2):3.
 - [2]郭志永,贾利辉.业财融合在企业财务管理中应用的分析[J].知识经济,2022(25):3.
 - [3]张宇轩.基于业财融合的企业财务管理策略思考[J].财经,2021,000(004):134.
 - [4]付逢春.试论业财融合对企业财务管理的重要性[J].时代金融,2021(18):3.
 - [5]杜翔云.基于财务共享的大型国企业财融合探究[J].现代审计与会计,2021(5):42-43.
 - [6]戴凤莲.业财融合在企业财务管理转型中的运用探究[J].商情,2022(36):3.
- 作者简介:
- 第一作者:高琦(1989-05-06),性别:男,民族:汉族,籍贯:河南洛阳,学历:研究生,职称:会计师,研究方向:财务管理。
- 第二作者:汤晨(1986-08-26),性别:女,民族:汉族,籍贯:辽宁抚顺,学历:研究生,职称:助理会计师,研究方向:财务管理。