

浅析建筑装饰工程施工管理优化建议

徐春斌

苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司 江苏南京 210019

DOI: 10.12238/ems.v6i12.10822

[摘要] 建筑装饰工程施工管理涉及多个环节,直接影响工程的质量、进度和成本。当前,部分项目在施工过程中存在管理人员专业素养不足、施工管理方式随意、成本控制不严等问题。本文从施工理念、监管机制、过程管理和人员竞争意识等方面,提出了优化策略,旨在提升施工管理水平。通过科学的施工方法、严密的监管流程以及对管理人员竞争意识的培养,建筑装饰工程的整体效率和质量能够得到有效提升。

[关键词] 建筑工程;装饰工程;施工管理

Analysis on Optimization Suggestions for Construction Management of Building Decoration Engineering

Xu Chunbin

Suzhou Golden Mantis Building Decoration Co., Ltd. Nanjing, Jiangsu 210019

[Abstract] The construction management of building decoration engineering involves multiple links, which directly affect the quality, progress, and cost of the project. Currently, some projects have problems such as insufficient professional competence of management personnel, arbitrary construction management methods, and lax cost control during the construction process. This article proposes optimization strategies from the aspects of construction philosophy, regulatory mechanism, process management, and personnel competition awareness, aiming to improve the level of construction management. Through scientific construction methods, rigorous regulatory processes, and the cultivation of competitive awareness among management personnel, the overall efficiency and quality of building decoration projects can be effectively improved.

[Keywords] construction engineering; Decoration engineering; construction management

一、建筑装饰工程的主要施工原则分析

建筑装饰工程作为建筑项目的重要组成部分,施工原则的遵循不仅关系到工程的完成效果,还涉及到质量、成本、环保等多方面问题。在具体实施中,以下三个方面的施工原则尤为重要。

1. 强调设计与功能的融合

建筑装饰不仅关注外观美感,还应与建筑的使用功能相匹配。设计不仅是视觉上的呈现,更需要考虑建筑空间的实际用途。例如,办公楼的装饰需要注重简约与实用,以便为员工提供舒适的工作环境;而酒店等商业建筑则倾向于更具艺术感的设计,旨在提升客户体验。因此,在装饰工程的施工过程中,施工团队应根据设计方案,合理布置各项功能设施,避免装饰与功能割裂。设计与功能的协调能提升整体空间的利用效率,满足不同使用需求。

2. 确保施工的安全性

在建筑装饰工程中,安全问题贯穿施工的每一个环节。为避免潜在的安全隐患,施工人员应严格遵循施工操作规范,使用安全设备和符合标准的材料。在墙体改造、楼梯安装等涉及结构安全的项目中,应特别注意操作流程的规范化,杜绝盲目施工。施工期间需要为作业人员提供必要的安全防护措施,如佩戴安全帽、高空作业时使用防护绳等。在电器、管道等隐蔽工程的施工中,应考虑长远使用需求,防止日后使用过程中出现安全问题。

3. 推动绿色环保的施工理念

随着环保意识的提升,建筑装饰工程在材料和施工方法

的选择上应体现绿色环保理念。首先,使用环保材料能够降低有害气体的排放,减少对施工人员及用户的健康危害。此外,在施工过程中应减少能源消耗,如通过合理的工期安排和高效的施工工具降低能源损耗。同时,施工团队应减少噪音污染,并将建筑垃圾分类处理,减少废弃物对环境的影响。通过倡导环保施工,不仅能降低工程对自然环境的破坏,还能提高建筑的环保性能,使之符合现代绿色建筑的要求。

二、建筑装饰工程施工中的管理重点分析

1. 施工进度管理

施工进度管理直接影响到建筑装饰工程的按时完成,因此,科学合理地规划工期是必不可少的。项目开始前,管理团队需要制定详细的施工计划,将各项工序安排在合理的时间段内,并合理分配人力、物力。每个阶段的工作量和时间安排应与实际施工条件相符,避免不切实际的进度安排。管理者还需在施工过程中对进度进行实时监控,及时发现并解决施工中可能出现的延误因素,如材料供应不及时、天气变化等。若出现工期偏差,应立即调整计划,采取应急措施。通过灵活的调整手段,避免项目整体进度受阻。对施工进度的有效管理不仅能够使项目按期交付,还能减少延误带来的额外成本与风险。

2. 施工质量管理

施工质量是建筑装饰工程成败的基础。为确保工程质量达到设计和使用要求,施工管理人员应对每个环节进行严格把控。首先,施工前的材料验收非常重要,施工单位应使用符合标准的材料,防止因材料不达标而影响最终效果。其次,

施工工艺必须严格按照图纸和规范执行, 施工工人的技能水平与技术能力需要通过专业培训提升。对于涉及隐蔽工程的部分, 如电路布线和管道铺设, 管理人员应安排中间检查, 避免后续返工或出现安全隐患。施工完成后, 管理团队还需组织专项验收, 确保各项施工内容符合质量要求。通过全流程的质量监控, 可以有效降低施工缺陷的发生率, 保证建筑装饰工程的整体质量。

3. 施工成本管理

合理的成本控制直接关系到建筑装饰工程的经济效益。施工成本管理涉及从材料采购、施工工艺选择到人员薪资的各个方面。管理团队应选择性价比高的材料供应商, 并通过公开招标等方式减少采购成本。在施工过程中, 施工方法的选择也直接影响成本, 如采用高效的机械设备能够减少人工费用。施工队伍的人力成本管理同样重要, 合理安排工人工作时间, 减少施工中的无效劳动能够有效节约成本。对施工过程中的资源浪费问题, 管理者应采取措施防止, 如对材料的使用进行严格控制, 避免浪费。

三、建筑装饰工程施工管理过程中存在的典型问题分析

1. 施工管理人员方面的问题

施工管理人员的素质直接影响到项目的执行效果。在许多建筑装饰工程中, 管理人员往往缺乏足够的专业知识和管理经验, 导致施工现场的协调和决策能力不足。有些管理者对装饰工程的特殊性了解不够, 忽视了不同工种之间的合理配合, 造成工序衔接不畅。此外, 部分管理人员在面对突发问题时, 缺乏应急处理能力, 容易产生混乱, 影响施工进度。管理人员的沟通能力不足, 也可能导致施工队伍与设计方、业主之间信息传达不清, 进一步影响工程效果。总体来看, 管理人员的专业水平和现场管理能力的不足, 是施工管理中的一大问题。

2. 施工管理方式太过随意

在一些建筑装饰工程中, 施工管理方式缺乏规范性和系统性, 表现出随意性强的问题。一些项目管理者没有严格执行施工计划, 导致工期安排混乱, 部分工序提前或延后实施, 影响整体进度。此外, 现场管理过于依赖经验判断, 而非依照标准化流程进行操作, 这样的做法容易导致施工细节被忽略。例如, 材料进场不进行严格验收, 施工过程不做全面检查, 这种随意管理方式极易造成质量问题。另外, 管理者在施工现场的监督力度不够, 致使施工人员违规操作或偷工减料, 增加了工程隐患。这种随意的管理方式显然不利于项目的顺利完成。

3. 管理人员竞争意识的不足

管理人员缺乏竞争意识是建筑装饰工程中较为普遍的问题。在竞争日益激烈的建筑市场中, 一些管理者未能及时调整心态, 仍然依赖于传统的管理模式, 缺乏创新精神和自我提升的动力。许多管理者对行业内新技术、新工艺的关注度不足, 导致施工水平停滞不前, 无法应对市场的新要求。

一些管理人员在工作中缺乏成本控制和效益优化的意识, 没有积极探索降低成本、提高效率的方法。这种缺乏竞争意识的状态, 不仅影响了个人职业发展, 也影响了企业的整体竞争力和项目的成功率。

四、建筑装饰工程施工管理的优化策略分析

1. 注重施工理念的科学运用

在建筑装饰工程中, 科学施工理念的运用能够显著提升项目的质量和效率。管理人员应主动学习和掌握先进的施工方法, 将科学技术融入到施工的各个环节。例如, 采用信息化管理工具如BIM可以帮助团队在施工过程中准确把握设计

细节, 减少误差。此外, 合理运用新材料、新工艺, 不仅能够提升工程的质量, 还能降低成本。团队需要在施工中重视数据的收集与分析, 利用大数据进行工期安排、人员调度、材料供应的优化, 使施工过程更加高效有序。通过科学的施工理念, 项目执行中的不确定因素将得到更好控制, 施工效率和工程品质也将同步提升。

2. 注重施工监管机制的完善

完善的监管机制是保证施工过程规范化的有效手段。管理团队应建立系统的监督流程, 涵盖材料检验、施工质量、人员操作等方面。在材料进场时, 需严格审核其质量是否符合要求, 杜绝不合格材料进入施工现场。施工过程中的每个环节应有专人负责监督, 确保工艺严格按照设计和标准执行。通过设立阶段性检查节点, 管理人员能够及时发现潜在问题, 防止小问题演变为严重隐患。定期组织内部和外部的质量检查, 可以确保项目符合行业标准和合同要求。在这一过程中, 责任分明的监管机制将有效提升施工管理的透明度和可靠性, 使工程质量始终处于受控状态。

3. 注重施工过程的管理

施工过程管理是确保项目顺利推进的核心环节。施工团队需要从项目的每一个环节入手, 细致管理各项工作。管理人员应对施工计划进行动态调整, 及时根据现场情况优化人力、设备、材料的调配。与此同时, 定期召开施工会议, 汇报进度、解决问题, 有助于及时纠正偏差, 避免工期延误。在施工现场, 管理者应注重工序的衔接和协作, 合理安排不同工种的施工顺序, 减少资源浪费和重复劳动。实时跟踪施工过程中可能出现的技术难题, 并迅速协调各方资源进行解决, 避免问题积累导致后期返工。通过细致入微的施工过程管理, 工程质量与施工效率都能够得到有力保障。

4. 提升施工管理人员的竞争意识

在市场竞争日趋激烈的背景下, 施工管理人员需要具备一定的竞争意识。管理者不仅应具备扎实的专业知识, 还需不断更新技术和管理理念, 适应行业变化。通过参加培训、行业研讨会等方式, 管理人员可以提升自己的职业素养和管理技能。同时, 企业应建立激励机制, 鼓励管理人员在施工中引入创新思维, 提出节约成本、提高效率的建议。竞争意识的增强有助于管理者在工作中更加主动应对挑战, 发现并利用各种机会提升项目的整体效益。管理人员还应关注市场变化和行业发展趋势, 以便在激烈的竞争中持续保持优势, 不断推动团队的成长与项目的成功。

五、结语

通过对建筑装饰工程施工管理的深入分析, 可以发现管理中的问题主要集中在人员素质、管理方式以及竞争意识的缺乏上。为了提升施工管理水平, 必须重视施工理念的科学运用, 完善施工监管机制, 加强对施工过程的管理。此外, 施工管理人员应具备更强的竞争意识和专业素养, 积极引入新技术与管理方法。这些优化策略的实施将有助于提高工程的质量、减少成本浪费、确保项目如期完成。只有通过全方位的管理改进, 建筑装饰工程的施工效果才能真正达到理想的水平。

[参考文献]

- [1] 傅凯, 邱荣喜. 建筑装饰工程设计及施工管理探究[J]. 房地产世界, 2022, (12): 134-136.
- [2] 徐卫东. 住宅建筑装饰装修工程施工质量与管理研究[J]. 居舍, 2024, (09): 64-67.
- [3] 李丽琳, 庄文书. 建筑装饰工程施工管理过程质量控制[J]. 中国建筑装饰装修, 2023, (10): 62-64.