

建筑工程管理中的全过程造价控制

武必丽

云南省设计院集团有限公司 650032

DOI:10.12238/ems.v7i7.14229

[摘要] 在建筑工程项目的全生命周期中,科学、系统的管理措施是确保项目顺利推进和高质量完成的关键所在。针对不同阶段的特点,采取精准的管理策略,不仅能够形成有效的约束机制,还能显著提升操作流程的规范性,从而为施工项目的如期交付提供可靠保障。其中,造价控制作为项目的核心环节之一,贯穿于工程的全过程,其重要性不容忽视。为了实现预期目标,必须以全过程管理为导向,将具体的控制措施切实落地,确保造价管理的每一环节都得到严格把控。通过这种方式,不仅可以有效降低工程项目中的成本风险,避免预算超支现象的发生,还能显著提高资金使用效率,使工程造价始终保持在合理范围内,为项目的经济效益和社会价值提供坚实支撑。本文围绕建筑工程管理中的全过程造价控制方法展开深入研究与探讨,力求从理论与实践相结合的角度,提出具有针对性和可操作性的解决方案,以期在实际应用中进一步增强造价控制的实效性,为建筑行业的高质量发展贡献力量。

[关键词] 建筑工程管理;全过程;造价控制

1 全过程造价控制的重要性

1.1 提升工程项目的经济效益

全过程造价控制是一种系统化的成本管理方法,能够对建筑项目的各项成本要素进行有效约束和精准管控。其控制效果直接决定了项目的经济效益,因此在建筑工程的全生命周期中,从前期策划、设计、施工到竣工验收等关键阶段,全过程造价控制都发挥着至关重要的作用。在这一过程中,通过系统性地分析和管理成本,可以精确掌握项目各阶段的实际支出,并及时采取有效的控制措施,最大限度地减少不必要的浪费与损失。例如,在决策阶段,通过科学制定预算并加强风险评估,可以提前规避后期可能出现的成本超支问题;在设计阶段,通过经济性评估和优化设计方案,在确保工程质量的前提下实现最优的成本控制;在施工阶段,则可通过精细化管理,将实际施工成本严格控制在预算范围内,从而显著提升项目的经济效益。值得注意的是,建筑工程建设涉及多个复杂的流程和环节,这要求我们必须采用针对性强且高效的控制手段,以降低造价成本并实现资源的最大化利用。只有这样,才能在保证工程质量和进度的同时,实现成本节约的目标,为项目创造更大的经济价值和社会效益。

1.2 保障工程质量安全

全过程造价控制是一种系统化、科学化的管理手段,能够全面整合工程建设各阶段的数据,真实反映项目的实际情况。通过及时记录和分析各个阶段的信息,管理者可以精准

掌握项目动态,从而实现对资源的合理配置与高效调度,确保项目严格按照计划推进。同时,借助详尽的成本分析与预测模型,能够快速识别资源分配中的不合理现象,并采取针对性措施进行优化调整。更为重要的是,全过程造价控制不仅聚焦于成本管理,还高度关注工程质量和安全。通过制定严谨的造价预算方案并严格执行成本管控措施,可有效避免因预算不足而引发的材料质量低下或施工标准下降等问题,从而为工程建设提供坚实保障。在建筑工程建设周期内,存在诸多不确定因素,例如设计变更、材料价格波动等,这些变量可能对项目造价造成显著影响。然而,全过程造价控制凭借其全面的成本管理和动态监控机制,能够敏锐捕捉项目运行中的变化趋势,提前预测潜在风险,并制定科学合理的应对策略。这一过程不仅有助于优化资源配置,还能全面提升工程进度、质量与安全管理水平。最终,全过程造价控制通过提高资金使用效率,推动各环节施工作业达到更高标准和更高效能,从而为项目的成功交付奠定坚实基础。这种管理模式不仅是成本控制的有力工具,更是实现工程高质量发展的核心保障。

2 全过程造价控制中存在的问题

2.1 缺少市场调研

在建筑工程的全过程造价控制阶段,市场调研工作发挥着至关重要的作用。其全面性与可靠性直接影响到建筑预算的编制和造价控制的效果。为了提升全过程造价控制的科学

性，必须充分重视前期市场调研工作的开展。若对市场调研的重要性缺乏正确认识，将其视为额外负担，仅依赖现有数据或经验进行造价控制，则难以真实反映市场动态，从而导致预算偏离实际情况。此外，部分工程项目因资金预算有限，无法投入足够的资源和资金用于市场调研，致使调研深度不足，所获取的信息缺乏全面性和准确性，进一步削弱了造价控制的科学性与有效性。值得注意的是，市场调研是一项长期性工作，应贯穿于项目的整个生命周期。然而，在实际操作中，往往容易忽视其持续性特征，仅在项目初期或特定阶段开展调研，而忽略了过程中市场的动态变化。在适应性与灵活性不足的情况下，极易引发造价控制失效或成本超支等问题。因此，加强市场调研工作的系统性和持续性，是确保造价控制科学合理的重要保障。

2.2 全过程造价控制的重视度不高

在建筑工程管理中，全过程造价控制具有至关重要的地位。其管控效能直接影响项目的经济效益，因此需要精确把握各项影响因素，并将切实可行的造价控制措施贯穿于各个阶段。然而，在实际操作中，部分项目参与方（如项目经理和造价管理人员等）若对全过程造价控制的重要性认识不足，往往将造价控制的重点局限于某一特定阶段（例如施工阶段），而忽视了从项目决策、设计、施工直至竣工验收的全生命周期成本管控。这种观念上的偏差不仅削弱了全过程造价控制的核心价值，还可能对相关控制措施的有效执行以及项目的整体经济效益造成不利影响。

2.3 缺少有效监督

在建筑工程的全过程造价控制中，应强化监督管理，以确保各项控制措施得以深入落实，并实现预期的管控目标。例如，在造价控制过程中同步推进监督工作，能够及时发现并纠正项目中的资源浪费和非必要消耗问题，从而有效提升资源利用效率，避免因资源需求量增加而导致额外成本支出的情况发生。然而，在当前建筑工程管理的全过程造价控制实践中，监督工作的缺失逐渐成为一种常态，其主要原因可归纳为以下两点：其一，现有的监督体系仍存在诸多不足之处。例如，监督机构设置不够科学合理、职责分工不明确以及监督流程缺乏规范性等问题，使得全过程造价控制难以形成有效的监督机制。这直接导致了监督工作的实施与执行面临较大困难。其二，随着建筑工程规模的不断扩大，造价控制的复杂性显著增强，全过程造价控制的监督任务也日益繁

重。然而，在部分项目中，监督力量却相对薄弱，无论是监督人员的数量配置，还是其专业素质水平，均难以满足实际工作需求。因此，在全过程造价控制的多个关键环节，容易出现监督缺位或监督不到位的现象，从而对监督效果产生负面影响。

3 建筑工程管理中的全过程造价控制方法

3.1 决策阶段

在建筑工程的决策阶段，其对全过程造价控制效果具有直接且显著的影响，因此需要引起高度重视。应根据决策环节的具体工作内容与特点，加强针对造价的精准控制，以确保造价始终保持在合理范围之内。具体而言：首先，在建筑项目的决策阶段，必须进行项目投资估算。为提高估算的准确性，需提前收集并整合各类相关资料，全面掌握建筑工程的具体情况，从而避免因遗漏或信息不全而导致的误差，确保数据的精确性与可靠性。为此，建议在决策阶段积极开展市场调研，搜集类似项目的投资数据及市场价格信息，为投资估算提供坚实可靠的依据。

3.2 设计阶段

在建筑工程建设中，各施工环节的实施均需严格依据设计图纸，以确保施工操作的规范化与标准化。基于此，设计图纸不仅直接指导施工过程，还与工程造价之间存在着紧密的关联性。一旦设计图纸与工程实际情况不符，或在设计阶段未能充分考虑造价成本，盲目选用高价技术或材料，将容易引发工程变更，导致项目工期延长及造价成本增加。因此，在设计阶段对造价进行有效控制是至关重要的。具体而言，设计阶段的造价控制要点可归纳如下：其一，设计工作开展前应深入建筑工程现场进行详尽的勘查与分析，全面掌握工程实际情况、施工要求及相关细节，从而优化设计图纸，确保其科学性与合理性。其二，在设计过程中应对工程造价进行全面综合分析，结合实际情况有针对性地选择适宜的施工技术、材料及设备，提高工艺与建筑施工需求的匹配度，最大限度减少因设计不合理而导致的变更和返工情况。其三，设计初期可根据项目总投资及各分项工程的投资比例，制定明确的限额设计指标。在此基础上，通过优化设计方案、引入新材料与新工艺等方式，在满足功能需求的前提下有效降低工程造价。

3.3 招投标阶段

在建筑工程招投标阶段，若工程量清单结构设计不合理或招标文件可行性不足，均可能引发造价风险。因此，在

此阶段的造价控制工作中，应全面收集各类相关资料，综合分析并深入了解拟建建筑工程项目的功能需求、技术要求及关键指标。结合工程特点和数据信息，科学编制招标文件，确保其内容符合现行法律法规的要求，从而提升招投标过程的公平性与公正性。作为投标报价的重要依据，工程量清单的准确性对工程造价具有直接影响。因此，必须确保工程量清单具备科学性、合理性和精确性。应采用更为完善和可行的方法编制工程量清单，避免因结构设计缺陷或计算失误而导致漏洞。特别是对于设计图纸中难以明确体现的内容，也应统一纳入工程量清单中，以确保其完整性。同时，在信息技术日益多元化的背景下，建筑工程管理可进一步加强信息技术的应用，推动招投标工作向电子化管理方向发展。通过引入电子招投标系统，不仅能够简化招投标流程，提高工作效率，还能增强招投标阶段的透明度与规范性，从而实现对工程造价更加高效、精准的控制。

3.4 施工阶段

在建筑工程的施工阶段，造价控制是整个项目的核心环节之一。由于施工周期较长，期间极易受到突发性或不确定性因素的影响，从而导致造价超出预算。因此，这一阶段存在诸多造价风险因素，例如材料价格波动、施工进度延误以及工程变更等。任何单一因素的变化都可能对造价控制产生偏差，进而影响项目的经济性和可行性。为此，在施工阶段应着重加强以下几个方面的造价控制，确保造价始终处于合理范围，并有效规避潜在风险。首先，针对建筑工程的规模和特点，需细致开展材料与设备的审核及预算工作，确保其数量与价格均符合施工需求，从源头上降低超预算的风险。具体而言，应明确各施工阶段所需材料和设备的类型及数量，通过精确计算实现精准采购，避免因采购过量而造成资源浪费。此外，在材料进场后，应强化验收、保管及使用环节的管理，确保材料的质量和数量达到要求，同时尽可能降低材料成本。为减少施工过程中可能出现的材料浪费或损耗，可引入限额领用制度，按照施工计划分阶段发放材料，按需领取，从而提升材料配置和利用效率。

3.5 竣工结算阶段

在建筑工程竣工结算阶段的造价控制工作中，应严格遵循备案制度与内部审核制度，对施工过程中涉及的各项关键数据（如工程量清单等）进行仔细核对与复查，以确保数据

的准确性。同时，需确保竣工资料的完整性与规范性，并加强对资料真实性的验证，防止因虚假资料的出现而对结算结果产生不良影响。在具体操作中，应以竣工图纸为依据，精确计算各项工程量。对于隐蔽工程部分，应结合现场签证和施工记录进行复核，确保其准确无误。此外，针对施工过程中发生的设计变更及现场签证，应逐一核对并将其合理计入结算范围，避免遗漏或错误计算。为进一步提升工作效率，可强化信息技术的应用，推动竣工资料的电子化管理，从而提高资料管理的规范化与效率化水平，使相关工作更加便捷高效。同时，可考虑引入自动化结算审核系统，优化结算流程，显著提升结算工作的精准度与效率。

4 结束语

综上所述，在建筑工程管理过程中，造价控制是其中一项关键性工作。为确保造价控制的质量并充分发挥其作用，需将此项工作贯穿于建筑工程项目全生命周期。根据各阶段的具体特点与任务内容，应选取更具针对性的措施实施造价控制，从而实现对各项造价要素的优化管理。通过有效防范和化解工程造价风险，确保造价始终处于合理范围之内，进而推动施工活动的有序开展，降低超预算的可能性，进一步拓展工程效益的空间。此举不仅有助于提升项目管理水平，也为工程的顺利实施提供了坚实保障。

[参考文献]

- [1] 任平平. 建筑工程管理中全过程造价控制对策分析[J]. 建筑·建材·装饰, 2021 (7): 3-4.
- [2] 顾万功. 建筑工程管理中全过程造价控制[J]. 房地产世界, 2022 (05): 77-79.
- [3] 高延生, 徐楠. 建筑工程管理及其全过程造价[J]. 砖瓦, 2021 (12): 130-132.
- [4] 钟懿萌. 建筑工程管理中全过程造价控制[J]. 居舍, 2022 (16): 145-147.
- [5] 张佳伟. 浅谈建筑工程管理中全过程造价控制的应用价值[J]. 技术与市场, 2022, 29 (5): 139-141.
- [6] 沈建建. 新型工业化背景下全过程造价咨询对建筑工程施工成本控制的研究[J]. 居舍, 2023 (34): 153-156.
- [7] 樊晓艳. 基于BIM技术的建筑工程造价控制[J]. 砖瓦, 2023 (3): 116-119.