

铁路运输安全管理问题及其管理体制改革的对策分析

满都呼

国能包神铁路集团有限责任公司安全监察与应急救援中心 内蒙古鄂尔多斯 017000

DOI: 10.12238/ems.v7i8.14667

[摘要] 铁路运输是我国完整交通运输体系的重要组成部分,建立起了我国长距离、跨区域交通的重要体系。近年来,随着我国铁路运输领域的不断发展,相关基础设施日益完善,在世界范围内业取得了领先的成就。但是,在铁路运输中,仍需要做好管理工作,并尤其关注铁路运输管理中的安全管理问题,加速安全管理的优化与完善,并同时做好铁路运输安全管理中的管理体制改革创新。通过开展铁路运输安全管理中的体制改革,更有利于提升铁路运输安全管理中的成效,最大限度上规避铁路运输中的各类安全风险,实现铁路运输的稳定发展,保障铁路运输的良好运行。对此,文章主要分析当前铁路运输安全管理中的常见问题,分析问题的表现形式和问题的成因。同时,讨论铁路运输安全管理体制改革的必要性,以此为前提提出铁路运输安全管理体制改革的可行性措施,助力铁路运输取得更理想的成效。

[关键词] 铁路运输;安全管理问题;管理体制;改革对策

引言

安全管理是现代铁路运输管理中的基础性内容,开展高质量安全管理,更有利于保障铁路运输的安全性和稳定性。但从实际情况来看,铁路运输安全管理也是一项系统化、复杂化工作,其本身存在着多个系统、多个环节,并会受到多方面因素的影响,这就造成了铁路运输安全管理中的诸多挑战、风险和隐患。因此,当前重点是能够聚焦铁路运输安全管理中的各项问题,对问题表现形式、问题成因进行分析,针对性制定问题的处理方案。同时,重点做好铁路运输安全管理中体制改革,为铁路运输安全管理工作的开展提供更有利的支持和保障。

1 铁路运输安全管理问题

其一,铁路运输安全隐患问题严重。铁路运输对比一般运输具有更明显的特殊性,在当前铁路运输中,包括人员、设备、环境、制度、管理等多个方面,均存在着不同程度的安全隐患问题。从以上安全问题的表现来看,包括但不限于铁路运输中机车车辆与设备的老化、信号系统的不完善、设备维保跟不上、技术标准不全、人员主体安全教育落实不到位等。其二,铁路运输安全管理体制滞后。科学健全的安全管理体制是保障铁路运输安全管理质量的关键所在,但从当前实际情况来看,开展铁路运输安全管理中,其管理模式和体系的建设尚不够健全和完善,难以满足当前铁路运输发展的实际需求,难以满足铁路运输的现代化管理需求。其中,包括铁路运输的各个部门在内,未能够做好彼此之间的有效

协调,未能够做到科学全面的监管,从而削弱了铁路运输安全管理的效率,也加剧了铁路运输中的安全隐患。其三,应急处理不及时。从过往铁路运输的运行反馈来看,一些安全问题也具有突发性的特点。如果不能针对突发性的安全事故问题进行应急处置,不能够提供完善应急预案,不能够做好科学合理的应急救援,则很容易导致安全事故负面影响的进一步扩大。其四,安全管理的思想理念相对陈旧。在开展铁路运输安全管理工作的过程中,建立起与时俱进的安全管理理念是十分重要的。但从当前情况来看,铁路运输中的安全管理理念仍比较陈旧,多处于制度管理阶段,对风险的预判能力较弱,不能够按照现代安全管理理论和方法从人、机、环、管全方位辨识评估风险,制定有效防范措施实施管控。其五,事故信息价值未能够得到充分的利用。在当前铁路运输安全管理的过程中,面对很多事故问题,在部门和人员进行事故问题分析时,其关注点仍停留在事故的表层,不能够对导致事故的深层次原因进行分析与把控,不能够对不同因素之间的关联性进行把控。其六,铁路运输安全管理手段和方法相对落后。在目前开展铁路运输安全管理的过程中,所采取的手段和方法更多是上级部门派遣工作组、检查组,针对铁路运输的安全管理情况进行突击检查,这样一种方式方法很难从根本层面上对问题进行解决。其七,安全基础薄弱。在铁路运输安全管理中,从部分人员来看,其本身缺乏现代安全管理理论基础,工作中安全意识淡薄,理念不扎实。同时,在安全管理中也未能够建立起健全完善的规章制度,未

能够做好对设备的有效维护。

2 铁路运输安全管理体制改革的必要性

其一, 有利于保障人民的生命财产安全。保障人民的生命财产安全是组织开展铁路运输安全管理工作的核心目标, 也是推动铁路运输安全管理体制改革的重要方向。铁路运输是一项系统化工作, 其本身会涉及到大量人员和物资、设备。在铁路运输中, 如果不能做好安全管理工作, 则很容易造成十分严重的安全事故, 从而带来人员生命与财产的安全威胁。对此, 通过落实好安全管理体制改革, 则能够促进铁路运输安全管理中的各项制度建设, 并同时确保铁路运输安全管理中各项规定的严格执行, 从而在最大程度上降低铁路运输中安全事故问题的发生。其二, 有利于维护社会稳定促进经济发展。铁路运输是我国完整交通运输体系的重要组成部分, 其本身也有着十分突出的经济效益。通过开展铁路运输安全管理体制改革, 更有利于保障铁路运输的安全稳定运行, 从而更好地发挥出铁路运输的经济价值与经济效益。具体而言, 开展高质量铁路运输安全管理, 需要安排专业人员动态化把握铁路运输中的各项设备, 针对各项设备做好维护与检查, 能够在第一时间发现和及时处理存在于铁路运输设备中的各项安全隐患问题, 并对其进行妥善处理, 在铁路运输运行中创造出更稳定的环境, 也维护社会整体的稳定性, 带动经济方面的更好发展。其三, 有利于提升铁路运输的市场竞争能力。通过推动促进铁路运输安全管理体制改革, 更有利于提升铁路运输的市场竞争能力。目前来看, 铁路运输作为我国完整交通运输体系的重要组成部分, 其本身也存在着和公路运输、航空运输等方面的竞争。而通过做好铁路运输安全管理体制的改革, 便能够提升铁路运输的效率, 降低铁路运输的成本, 从而提高铁路运输的市场竞争力。

3 铁路运输安全管理体制改革的策略

3.1 把握铁路运输安全管理对策

分析铁路运输安全管理对策, 主要从提高人员素质、新设备推广应用、计划设置优化、应急保障机制构建等方面切入, 如图1所示。其一, 提高人员素质。人员是开展铁路运输安全管理的重要主体力量, 结合我国当前铁路运输行业发展的实际情况, 在实际落实安全管理工作期间, 需要切实做好人员队伍的建设, 提高人员的安全管理意识和安全管理能力。首先, 做好优质人才的引进, 针对新入职的员工进行安全管理知识和综合素质培训, 保障入职员工能够符合铁路运

输安全管理中的综合素质要求, 并同时针对入职员工做好定期的考核测试。其次, 聚焦企业全体一线基层员工, 做好全体一线基层员工的系统化教育与系统化培训, 落实好一线基层员工的安全指导, 提高一线基层人员的安全意识和安全能力, 并在铁路运输中营造出良好的安全生产氛围。再次, 改善优化员工的实际工作环境, 针对员工实际工作期间存在的各项负面因素进行有效的排除。最后, 在基于人员素质提升的铁路运输安全管理中, 企业需要时刻秉承“以人为本、生命至上”的基本理念, 能够提供给广大一线基层员工充分的关爱和照顾, 使基层员工能够感受到集体的温暖, 能够调动起员工的安全生产积极性和工作主动性。其二, 新设备推广应用。随着我国现代铁路运输领域的不断发展, 同样提出了铁路运输领域内先进技术和先进设备方面的要求。通过在铁路运输运行中做好先进技术与先进设备的合理应用, 更有利于对人员因素导致的负面影响进行排除, 充分发挥科技保安作用。因此, 这就需要在铁路运输运行的过程中, 安全与技术部门能够重点做好新技术与新设备的研发投入, 从而形成能够代替人工作业的新型技术模式。在实际开展技术层面工作的过程中, 企业方面也需要针对铁路运输具体情况进行分析与考量, 确保所选用技术设备更具契合度与适应性, 以及保障技术设备的稳定性, 切实针对其中各项人为失误问题进行规避, 防止在铁路运输中出现的事故问题。最后, 铁路运输安全管理部门也需要具体分析当前铁路运输中的设备情况, 结合现有设备基础, 做好安全技术设备规划方案的合理制定。其三, 计划设置优化。安全问题是铁路运输运行中的核心问题, 在当前开展铁路运输安全管理的过程中, 为切实实现安全发展目标, 需要做好计划设置的优化, 能够聚焦铁路运输的全方面, 具体分析其中存在的各项安全隐患问题, 同时整合事前、事中和事后三个阶段, 做好科学合理的安全保障。同时, 在计划制定中, 一并做好突发应急事件的预案制定, 确保在实际发生了突发应急事件后, 可针对问题进行及时有效的处理, 将问题带来的负面影响控制到最低。其中, 也需要具体分析当前铁路运输中的真实硬件情况和真实软件情况, 能够对铁路运输的运量问题和运能问题进行有效协调, 保障铁路运输的可持续发展。其四, 应急保障机制。通过对过往铁路运输中安全事故进行分析可知, 造成安全事故问题的原因主要体现在人、机、环、管等方面, 是以上三个方面彼此之间的相互影响与相互作用, 从而造成了安全隐患问题, 并同样导致了

安全问题的不断恶化。因此,在面临规模庞大且复杂的铁路运输系统化工程项目时,为了保障安全管理的成效,便需要做好应急保障体系的构建。同时,一并做好铁路运输中的安全预警信息管理与控制,能够在铁路运输运行的过程中,提供灾害预警机制的指导与保障。其中,重点是关注实际发生铁路运输事故问题,当该问题的性质与预测性质相同时,便需要在第一时间针对事故做出应急反应。因此,在实际开展铁路运输的灾害预防工作与管理工作期间,还需要在铁路运输中能够动态化把握当前社会发展的新形势,能够对防范的理念做好及时更新,能够充分协调人、机、环、管等方面因素。



图1 铁路运输安全管理对策

3.2 促进铁路货运管理体制变革

其一,重建铁路运输组织机构。开展铁路运输安全管理工作,考虑到我国铁路运输体系的复杂性和系统性特点,以及受到我国广阔国土面积的影响,不同地区铁路运输之间存在着明显的管理工作特点差异性。因此,在当前开展铁路运输安全管理工作的过程中,便需要建立起一个专业化的组织,通过专业化组织的实际工作开展,具体把握好各个地区的真实情况,对各个地区的市场现状进行分析,开展调查工作,并同时针对铁路运输中的科学合理运输方式进行制定,确保不同地区的铁路运输系统在执行安全管理工作的过程中,能够结合自身的具体情况进行针对性的调整。通过在当前铁路运输发展中对相关部门进行设置,一方面是确保铁路运输能够更加契合当代时代发展的要求,另一方面也能够构建起现代化的铁路运输管理模式,并同时把握好多个部门主体,形成多部门主体之间的有效联动,包括但不限于信息系统部门、人力资源管理部门、市场营销部门等。其二,完善铁路运输体系。在实际开展铁路运输安全管理,建设安全管理体系的过程中,需要加速铁路运输体系的优化与完善。具体而言,详细分析当前铁路运输系统内部情况,在铁路运输系统内部对现代化的物流运行模型管理模式进行构建与实施,并同时从当代物流理论的角度切入进行研究。在此基础上,对我国当

前铁路运输的管理体系进行建设与改进优化。在该项工作具体实施之前,要求先从客户的角度切入,对如何有效优化改进业务流程这一问题进行考量,需要在铁路运输体系建设中,始终将客户的利益放在核心位置,一方面是确保客户的利益不受到损失,另一方面是要实现铁路运输服务质量的提升,针对过往铁路运输中存在的高成本费用问题和低效率问题进行妥善处理。此外,在当前社会主义市场经济大环境下,构建铁路运输安全管理体系,同样需要从市场视角切入,做好市场经济前提下,构建更加契合的铁路运输市场营销体系。其中,可选择同现代化的物流企业之间建立起良好的合作关系,构建物流信息化平台系统,从而实现铁路运输中各项物流信息的高效利用。

结束语

综上所述,安全管理是现代铁路运输管理中的基础性内容,是保障铁路运输良好运行的关键所在。开展铁路运输安全管理,需要把握好铁路运输的系统性和复杂性特点,需要切实深入到铁路运输的每一个缓和和细节中,聚焦其中各方面要素。重点是针对铁路运输安全管理的体制做好改革与优化,全面提升铁路运输安全管理的成效。对此,文章主要从把握铁路运输安全管理对策、促进铁路货运管理体制变革等方面切入,助力铁路运输安全管理体制改革可取得更理想的成效,并为后续工作开展提供参考和借鉴。

[参考文献]

- [1]刘夏萍.强化铁路运输安全管理的基本要素和主要对策[J].中国航务周刊,2023,(29):67-69.
- [2]姚玉侠.安全行为学在铁路运输安全管理中的应用研究[J].中国物流与采购,2022,(20):106-110.
- [3]王春梁.铁路运输“集约型”安全管理模式研究[J].中国航务周刊,2022,(30):59-61.
- [4]杜伟博,李士鹏.探讨铁路运输安全管理及其提升措施[J].中国储运,2022,(02):157-158.
- [5]杨楠.铁路运输安全管理主要问题与铁路货运管理体制变革探讨[J].中国设备工程,2021,(19):82-83.
- [6]叶清贫.新时期铁路集装箱快捷运输安全管理要素思考——评《铁路运输安全要素》[J].中国安全生产科学技术,2021,17(07):192.

作者简介:满都呼,(1969-),男,蒙古族,内蒙古通辽人,工程师,大学本科,研究方向为铁路风险预控管理。