

6S 管理在克拉玛依市 A 污水处理厂的 application 研究

孙锐

克拉玛依市排水管理处

DOI:10.32629/ems.v2i4.1593

[摘要] 企业使用 6S 管理的主要目的就是为了给企业营造一个良好的工作氛围, 在应用 6S 管理的过程中促进每个员工养成良好的工作习惯, 从而提高工作效率、降低企业的成本、确保生产过程中的安全, 使企业能够得到最大化的经济效益。本文就对 6S 管理在克拉玛依市 A 污水处理厂的应用展开研究, 以期能够为污水处理厂的发展带来参考依据。

[关键词] 6S 管理; 污水处理厂; 应用; 研究

中图分类号: F279.23 **文献标识码:** A

克拉玛依市 A 污水处理厂紧密围绕节能、减排、降耗的工作目标, 立志于改善水环境, 为持续推进符合克拉玛依市可持续发展要求的绿色环保事业做出应有的贡献。本文以 6S 管理理论研究基础, 污水处理厂为研究对象, 并且在管理过程中结合以往的现场管理经验和成果, 创建适合于污水处理厂的 6S 管理体系, 为污水处理厂的发展提供新的管理模式。

1 6S 管理概述

6S 管理是指整理 (SEIRI), 整顿 (SEITON), 清扫 (SEISO), 清洁 (SEIKETSU), 素养 (SHITSUKE), 安全 (SECURITY)。6S 管理是以 5S 管理为基础, 开发出的新的管理模式, 是 5S 管理的升级。5S 管理源于日本, 是指将工作现场的各种要素进行有效的管理, 从而提高企业的整体工作效率和工作质量。我国企业在运用 5S 管理的过程中, 为了满足企业发展所需的各种要求, 意识到安全也是企业管理过程中非常重要的部分, 因此在 5S 的基础上增加了安全要素, 所以统称为 6S。

6S 管理中各个要素的具体含义是: 第一, 整理是指对工作区域进行物品的整理, 工作区域内只放置工作必需品, 清理出非必需品并将其移除工作区域内。第二, 整顿是指在整理的基础上, 将整理出来的必需品按照规范化的定位以及摆放标识进行摆放, 以便在工作过程中工作人员能够快速找到所需的物品, 减少时间的浪费。第三, 清扫是指及时把工作现场的垃圾清理掉, 保证现场始终处于干净整洁的环境, 使现场符合工作内容对环境的要求。第四, 清洁是指将整理、整顿以及清扫过程制度化、规范化, 同时清洁不仅包括清洁员工的个人卫生还包括员工的道德修养。第五, 素养是指通过在工作过程中有意识的提高员工的修养, 促进员工形成积极、主动的工作态度, 并且严格遵守企业的规章制度, 为 6S 管理活动的开展打下基础。第六, 安全是任何企业活动的前提, 在污水处理厂管理过程中要做

好安全方面的宣传, 以此来预防安全事故, 减少安全隐患等。

2 污水处理厂实施 6S 管理的意义

随着我国不断深入的进行产业结构的调整, 各个企业对于 6S 管理也有了新的认识, 并且有越来越多的企业开始导入或者已经实施 6S 管理。根据克拉玛依市 A 污水处理厂的发展战略, 企业在管理过程中推行 6S 管理目的是可以有效的降低企业的成本, 同时更好的实现节能、减排、降耗的工作目标。克拉玛依市污水处理厂立志通过 6S 管理能够有效的提高工作人员的整体素质, 从而更加有效的改善水环境, 为持续推进符合克拉玛依市可持续发展要求的绿色环保事业做出应有的贡献。

污水处理厂推行 6S 管理的重要意义如下: ①可以有效的提升企业形象。污水处理厂实施 6S 管理以后, 厂区的环境和员工的风貌得到了很明显的提升, 在这两方面的作用下污水处理厂的企业形象也得到了提升。②可以有效的提高出水水质。污水处理厂绩效考核的关键指标之一就是出水水质, 在企业中有效的推行 6S 管理有助于降低生产过程中的问题发生, 进而能够有效的提高出水水质。③可以有效的降低运作成本。6S 管理的实施, 提高了生产过程中设备、材料和空间的利用率, 从而降低企业的生产成本。而且出水水质的提高, 降低了质量方面的成本损失, 同时企业形象的提升, 也有有效的降低了企业运作成本。④可以有效的形成良好的企业文化。6S 管理的实施能够在企业内形成一种积极主动的工作氛围, 营造良好的企业文化, 进而提高员工的工作效率和工作质量。总之, 6S 管理在污水处理厂的实施不仅能够完善企业的管理模式, 更能够实现企业核心竞争力的提升。

3 6S 管理在克拉玛依市 A 污水处理厂的应用

3.1 加强宣传和培训力度

企业开展各种活动的基础, 首先就是要得到员工的理解和认可。6S 管理在 A 污水处理厂的有效推行可以通

过向全体工作人员发放宣传手册以及在工作区域内张贴宣传海报等方式进行。为了更好的实现6S管理的成果,企业要加强对6S管理的宣传培训工作的开展,可以通过观看6S管理视频、6S管理知识竞赛、演讲比赛、黑板报、现场教学、6S管理理论考试等方式加强员工对6S管理的认知度和掌握程度。以此来促进全体员工了解6S管理开展的目的和意义,促使他们积极主动的提高自己的工作效率,从而实现更有效的企业管理。

3.2 6S管理各要素的具体应用

3.2.1 整理的应用

在工作过程中要将工作区域内的物品进行整理,在整理过程中分出必需品和非必需品,将非必需品移出工作现场,并将必需品按照相关要求摆放。在对物品进行摆放时,经常使用的物品要放在显眼并且易取的地方,不常用或者季节性使用的物品放置在工作现场的黄线区域内,而较小的物品则放在工作台的抽屉里,以防丢失。

3.2.2 整顿的应用

整顿是对工作区域内的必需品按照定位、定品、定量的原则进行统一的管理,以此方便员工对物品的取放操作,有效的节省寻找物品的时间,提高工作效率。整顿的重要内容还包括标识管理,标识管理的目的是通过不同的标识能够快速的知道存放物品的种类和数量以及状态等信息。

3.2.3 清扫的应用

清扫是对工作现场的垃圾、灰尘以及污垢进行处理,使工作区域干净整洁。清扫是一项全方面的管理,不仅包括对工作现场卫生的清扫,还包括对设备部件的检查和维修,以及设备的防水、防锈、补充润滑油等辅助工作。清扫工作时实际推行过程中应该实行制度化、周期化、责任化,将清扫工作细分到每个部门和个人。

3.2.4 清洁的应用

清洁的目的是推进整理、整顿、清扫这三项活动的开展,并确保其在开展过程中能够规范化和制度化。清洁的主要工作为,第一,及时获取6S管理活动取得的成果,并在工作区域内进行展示,以此来提高员工对6S管理的认同感。第二,在整顿的基础上,明确工作区域的划分和物品摆放的位置。第三,推行责任机制的开展,将各

项责任细分到部门和个人。第四,加强监督检查力度,及时发现6S管理过程中的问题并及时解决。第五,开展企业内部各个部门的评比活动,加强各个部门的沟通和交流,促使企业各部门共同进步。

3.2.5 素养的应用

素养是6S管理的核心要素,推行素养活动的目的就是培养员工良好的工作习惯以及生活习惯,并且提高对企业规章制度的认同感,使其能够自觉遵守企业的规章制度。为了更好的提升员工的素养,企业要定期开展职业道德方面、办公室礼仪方面的培训活动,并且可以通过开展企业规章制度的解决等活动来提高员工的工作素养。

3.2.6 安全的应用

员工大部分的时间都在工作现场,因此安全是6S管理的重要内容。6S管理的推行可以有效的减少现场的安全隐患、防止安全事故的发生,并且可以提高员工的安全意识。要做好安全方面的工作,首先要制定现场作业的规范,在规范中要明确规定对化学试剂的取放、易燃易爆物品的保管,以及传送机和叉车等设备的操作标准。其次要加强员工的安全防护,员工在上岗时必须穿工作装、戴安全帽、穿防滑鞋等。最后还有制定完善的应急措施,以防发生安全事故时能够立即得到响应。

4 结束语

6S管理是一种先进的、有效的企业管理方法,它可以有效的培养员工的职业素养,从而更好的改善企业的环境,并且有效的提高工作效率。克拉玛依市A污水处理厂有效的推行6S管理,有效的提高了企业的经济效益,并且提升了企业形象,能够为所在区域提供更好的服务,以此推动克拉玛依市可持续发展要求的绿色环保事业做出应有的贡献。

[参考文献]

- [1]张健.株洲市城市污水处理厂6S管理应用研究[D].湖南工业大学,2013.
- [2]胡玉松,欧绍华.污水处理企业6S管理模式探讨——以湖南省株洲市城市污水处理厂为例[J].中国市场,2013(36):58-60.
- [3]胡鹏.污水处理新技术在污水处理厂中的应用分析[J].华东科技:学术版,2016,000(002):494-494.