

# 企业纪检组织对工程项目加强监督的有效途径

李爽

四川汶马高速公路有限责任公司纪检办公室

DOI: 10.12238/ems.v7i11.16024

**[摘要]** 在工程企业当中，发挥纪检组织对工程项目的监督作用，有助于保障工程项目建设合法合规开展。企业纪检组织要对此加强重视，将纪检监督融入到工程项目建设的全过程当中。本文首先分析了纪检监督对工程项目的的作用，然后围绕全流程嵌入、纪检三化建设、数据驱动等多个维度，提出一些对策建议，以供参考。

**[关键词]** 国有企业；纪检组织；工程项目；监督；纪检三化

企业纪检组织对工程项目加强监督，可以在保障项目合规运行、防范廉洁风险等方面发挥出显著作用，也是实现相关目标的重要举措。工程国企的纪检组织，要清楚认识自身的责任，结合具体工作经验以及工程项目实际情况，将纪检监督有效渗透到工程项目当中。

## 一、纪检组织对工程项目加强监督的作用

工程项目往往需要投入大量的资金，涉及众多环节，利益关系复杂，容易自身腐败问题。纪检组织对工程项目加强监督，可以在多个方面发挥出显著作用。

第一，保障工程项目合规运行。工程项目涵盖诸多环节，需要以建筑法、招投标法、环境保护法等作为根本依据。如果出现违法操作，会给工程项目埋下合规隐患。通过加强纪检监督工作，尽早发现存在的违法违规行，及时予以制止和纠正，对相关人员进行严肃处理，肃清项目风气，强化合规思维，推动工程建设的合规开展。

第二，防范廉洁风险。工程项目建设由于牵涉到诸多利益关系和工作环节，容易发生腐败问题。通过纪检监督工作的落实，规范权力运行，监督权力运用，防止权力滥用，能够从根源上对廉洁风险形成防范。同时配合廉洁教育、廉政风险防控体系等机制，可以大大提升廉洁风险防范的效果。

第三，提升企业形象，增强政府公信力。国企是经济发展的支柱，也是国家形象的代表，如果在工程建设出现腐败问题，存在暗箱操作等，不仅影响企业自身的形象，也会降低群众对政府的信任。因此，通过强化纪检监督，对工程项目严格管控，可以帮助国企建立起廉洁的形象，同时也提高群众对政府的信任。

## 二、企业纪检组织加强工程项目监督的途径

### （一）将纪检监督嵌入工程项目全流程

要发挥出纪检监督的作用，需要将其嵌入到工程项目的全流程，实现全面覆盖。首先，需将监督工作前置。在项目立项阶段即应介入，对可行性研究报告及招标文件进行严格审查，重点核查资质门槛设定合理性以及评标标准公正性，防止出现“量身定制”条款。针对重大设计变更与预算调整，应推行“双签制”，明确业务部门与纪检部门联合审批流程，避免随意变更引发成本失控。其次，要对工程全过程实施动态监督。构建“项目监督台账”，依据工程进度节点制定详细监督清单，通过现场核查、资料抽查等方式，确保关键环节合规性。针对隐蔽工程，应落实“影像留痕+第三方见证”制度，要求施工方、监理方及纪检人员共同签字确认，杜绝偷工减料现象。最后，要实现评估管理闭环。项目竣工后，应开展“廉洁审计”，将成本节约率、质量达标率、投诉率等指标与廉洁风险相关联，对异常数据进行责任追溯。同时，建立“黑名单”制度，对出现违规行为的供应商、分包商等，将其纳入黑名单当中，联合同行单位进行联动惩戒。

### （二）推进纪检三化建设提高监督效能

习近平总书记在二十届中央纪委四次全会上指出，要着力加强纪检监察工作规范化、法治化、正规化建设。对于工程国企而言，纪检组织要加强对工程项目的监督，需要推进纪检三化建设，提供纪检监督效能。首先，要推进纪检监督的规范化建设，要对纪检监督的工作原则予以明确，要落实全面审理原则，遵循“事实清楚、证据确凿、准确性、手续完备、程序合规”的基本原则。对纪检监督工作流程予以

优化,将审理责任落实到具体事项、具体环节、具体人员,围绕各环节流程优化纪检监督工作。还要优化工作方式,在监督中融入服务,在制约中体现配合,为纪检监督的一线落实提供支持。

其次,以党纪国法为纲,促进纪检监督法治化建设。要遵守纪律红线,严格按照党章党规党纪履行纪检监督工作职责,要坚持纪在法前、纪严于法。同时还要保持纪法贯通,要用好纪律和法律这“两把尺子”,既要依靠纪律“戒尺”给党员干部树立“红线”,又要依靠法律“标尺”给公职人员树立“底线”。此外,还要加强法法衔接,保持纪检监督执法和刑事司法衔接,清楚界定各部分职责,明职责边界,同时建立起衔接机制,形成有效贯通。

最后,深化正规化建设,发挥纪检监督效能。要将政治建设摆在首位,筑牢政治忠诚,引导纪检人员在工作中主动运用习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观和方法论。同时,要持续提升业务能力,对新形势、新要求主动适应,对新标准、新政策主动学习和运用。此外,还要严格日常监督,纪检干部不仅要自觉接受约束和监督,纪检组织还要制定相应的监督机制,对每一位纪检人员有效管理。

### (三) 加强数据驱动赋能纪检监督

工程项目包含的内容、环节很多,纪检监督要有效落实,还需要与时俱进,强化数据驱动,为纪检监督实现赋能。一方面,构建数字化监督体系平台。把项目管理系统与纪检监督模块加以整合,实时采集合同审批、资金拨付、物资购置等方面的数据,借助预先设定的算法,对异常交易行为自动发出预警。利用 BIM 技术对施工流程进行模拟呈现,将实际施工进度和计划进度之间的偏差进行比对,以此辅助察觉虚报工程量、套取项目资金等问题。另一方面,实施大数据深度穿透分析。针对项目成本开展“三算对比”工作(即预算价、中标价、结算价的对比),结合市场行情的起伏变化来分析其合理性,着重审查高价采购、低效投入等存在风险的环节。打造“廉洁风险图谱”,将供应商之间的关联关系、人员履职情况记录等数据以直观可视化的形式呈现,进而识别出潜在的利益输送链条。

### (四) 跨部门协同扩展纪检监督网络

纪检监督工作在工程项目中的落实,应当避免陷入单打独斗的困境,纪检组织要和其他部门加强协同,建立跨部门联动的监督机制,扩大纪检监督的网络体系。一方面,加强横向部门间的专业协作。与审计、法务、财务等部门组成联合监督小组,定期召开风险分析会共享信息。采用纪检与业务双负责人管理方式,让纪检人员和项目经理共同负责,防止监督和执行脱节。另一方面,建立纵向监督体系。上级对下级进行直接督导,用“飞行检查”突击核查重点项目,打破地域监督限制。同时开通基层反馈渠道,用匿名举报等方式收集问题,保护举报人。

### (五) 提高纪检队伍的专业能力

国企纪检组织要在工程项目中有效发挥监督作用,还要提升纪检队伍的专业能力。目前,纪检队伍人员的专业能力较为局限和单一,对于工程建设、财务等方面的专业知识储备不足,在监督工作中不容易发现一些深层次问题。因此,要加强复合型人才培养,遴选一批年轻有潜力的纪检人员,对他们构建复合人才培养机制,围绕工程技术、造价核算、合同管理等方面进行专业培训,使其形成复合能力。此外,还可以从外部引入专业人才,或者是和第三方专业结构合作,提升纪检监督的专业性。

### 结束语:

综上所述,对于国有工程企业的纪检组织而言,在工程项目中加强监督,这是新时期的一个全新工作。作为纪检人员要对此充分认识,把握其中的要点关键,在实践中要将纪检监督有效嵌入工程项目的全过程,同时要有效推进纪检三化建设,依靠数据驱动纪检监督工作,建立跨部门的多主体协同机制。通过多方面措施,将纪检监督落实到位,为工程项目建设保驾护航。

### [参考文献]

- [1] 黄亚光. 纪检监督赋能工程项目廉洁高效管理的实践[J]. 中国有色金属, 2025 (10): 62-63.
- [2] 尹补明. 国有建筑施工企业基层项目纪检工作的实践与思考[J]. 现代企业, 2024 (03): 142-144.
- [3] 深化“大监督”格局助力重点工程项目高质量建设[N]. 中国石化报, 2023-11-27 (003).