

# “点、线、面、体、质”五维下项目群的区域化、集约化安全管理模式探讨

吕涛

葛洲坝易普力湖南二化民爆有限责任公司 湖南常德 415000

DOI:10.12238/ems.v7i12.16459

**[摘要]** 基于“点、线、面、体、质”五维视角，应优化企业项目群区域化、集约化安全管理，体现“五维”管控效能。项目群管理是一门科学的管理学，有利于企业提升项目管理能力和效率。在化工企业综合发展中，利用“五维”管理模式促使企业在“困中思变、积极探索”，进而提高项目群产业发展质量，从根本上提升项目管控效能。本文围绕项目群区域化、集约化管控模式，促使企业沿着低阶层面、中阶层面、高阶层面顺序综合发展，彰显综合管理模式可行性，促进企业长效性发展。

**[关键词]** “点、线、面、体、质”五个维度；项目群；区域化、集约化

## 引言

项目群管理是将某区域内承揽的项目或同类项目集中，由一套成熟的体系在合理的管理跨度内统筹管理实施，通过统筹协调和集约分配现有资源，旨在获取项目群最优实施方案，获得集群综合收益。基于“项目群”管理目标，企业从“点、线、面、体、质”五个维度予以突破，打破其区域化、集约化管理壁垒，利用重要资源实现资源流动、聚集等目标。依托“五维”理念探索新的项目群区域化、集约化管理模式，有利于企业在生产、经营、发展中保持优势地位，实现降低成本、提升效益的目标。

## 1 项目群的区域化、集约化安全管理模式的意义

近年来，随着企业改革的不断深化，各行各业发展逐步由成本驱动向创新驱动模式转变。企业发展面临的形势呈现复杂性和多变性。混合改革后的化工企业应加快管理体系融合并轨进程，依托“转型升维、提质增效”的发展思路，主动适应市场环境变化情况，自主革新管理手段，巧妙利用信息化管理平台，结合企业自身的实际需求，明确企业项目经理部、试行项目集群管理、开展大项目经营等战略目标。基于此，在项目群的区域化、集约化安全管理模式下，在具备条件的企业部门内推行区域化、集约化管理模式，实现一个管理团队负责多个项目，强化相同区域项目资源要素的区域化、集约化管理。同时，结合化工企业特点，设定好项目数量，适当控制管理规模，进而实现提升管理效能、降低供应链成本、分散资金风险、提高市场竞争力等发展目标。化工企业在项目群区域化、集约化安全管理模式下，建立集约、高效、机动灵活的项目群新生态，促进各项安全管理模式发挥作用。比如，在具备条件的区域化管理中，体现“点、线、

面、体、质”五个维度的应用意义，从基础层面上增强化工企业综合发展效能。在项目群的区域化、集约化管理模式中，旨在提高安全管理效能。特别是在项目群安全管理工作中，应结合项目供应链成本、发散资金链风险、市场竞争力等多方面因素做好管理工作，切实提高其安全管理系数。

## 2 “点、线、面、体、质”五维安全管理模型

项目群区域化、集约化安全管理模式应用，有利于提高企业综合运行效能，保障企业实现长远性发展目标。基于“点、线、面、体、质”五维安全管理模型，旨在促进企业安全发展，切实提高自身安全管理质量。



图1 “点、线、面、体、质”五个维度管理模型

### 2.1 解决“点”业务单元问题

在“点”业务单元问题解决中，引入数字化工程师、技术人员等，有效拓展业务单元环境氛围，实现问题解决目标，

进而打造企业内部数字化经济环境,强企业业务单元综合发展能力。化工企业发展过程中,针对业务单元的局部问题,企业管理者应通过系统诊断和有效咨询,采用项目群安全管理手段,有针对性地解决实际问题。比如,在导入工具、引用方法、优化管理等安全管理中,定点解决业务单元问题,进而解决任务群综合发展问题,有效避免问题二次发生。针对业务单元的问题,对其进行归纳、汇总,并提出相应的对策,在科学执行、系统改善中培养综合学习能力。

## 2.2 管理“线”业务流程优化

化工企业在管理“线”业务流程优化中,以准时交付项目为目标,通过项目群区域化、集约化运行流程优化,针对计划生产线、工艺设计线及仓储物流线业务流程,提高企业单元管控效能,使业务流程得以优化,达到业务发展预期目标。首先,企业基层员工培育体系中,注重培养适合企业项目群发展的人才队伍,结合管理“线”业务流程,加大数字化工程师、数字化操作员、数字化检验员等培育力度,从项目群区域化、集约化视角,提高数字化人才培育质量。基于此,企业在项目群中,应做好日常管理工作,改善管理方式方法,加大项目群集约化异常管理力度,从根本上解决管理“线”业务流程问题,进而优化其业务流程。

## 2.3 设置“面”流程协同方案

以企业综合发展的战略目标为导向,通过设置“面”流程协同方案,确保企业在项目群区域化、集约化领域内提升研究、供应、生产、销售质量,确保企业供应链系统完整、完善。基于此,化工企业结合内部知识迭代与外部技术引进方式,切实提高人才调度效能,充分发挥人才调控作用。在“面”的流程协同方案应用下,充分发挥“面”的覆盖性,保障项目群、区域化、集约化发展,促进企业工程师、技术人员业务能力升级和发展。企业依托任务管理目标,在数字化、信息化、智能化等集约化安全管理手段应用中,促进流程协同方案实施,切实提高化工企业运营发展效能。

## 2.4 优化“体”集成系统

区域化、集约化发展背景下,应构建与企业特征相符合的项目群集成系统,为优化任务群发展提供重要依据。比如,化工企业招纳首席数据官,构建数字化集成系统,实现与数字化运营师、工程师等于一体的人才队伍,充分发挥“体”集成系统作用,保障项目最大化发展。同时,企业项目群区域化、集约化发展中,着重构建可视化技术管控模块插件、信息系统等集成系统,统一数据云平台使用流程措施,确保点、线、面在体下发挥作用,促进化工企业项目群实现转型

发展目标,真正意义上优化“体”集成系统应用路径。

## 2.5 构建“质”价值网络生态

在项目群区域化、集约化发展模式下,化工企业应持续进行产业链迭代、供应链发展,促进企业实现“质”价值网络生态发展目标,真正意义上提高企业链条质量的突破能力。企业通过构建“质”价值网络生态,使其具备良好的行业竞争力和市场竞争力,进而提高企业综合发展效能。在构建“质”价值网络生态中,能够采取不同的手段、不同的方法打造一体化发展环境,从根本上提高企业自身综合能力。比如,在化工企业发展中,结合龙头企业、关键企业、领先企业与中小企业、配套企业、追赶型企业的特点,进行不同方式的项目群构建,从而生成“质”价值网络生态。

## 3 “点、线、面、体、质”五维下项目群的区域化、集约化安全管理模式应用优势

### 3.1 战略部署层面

随着行业竞争的加剧,企业的利润空间逐渐缩小、风险逐渐增大,实施项目群区域化、集约化管理,能够最大限度地实现降本增效目标,促使企业战略部署目标精准实现。“点、线、面、体、质”五维下的安全管理模式,在现有行业和系统中已存在诸多成功案例。基于此,通过项目群区域化、集约化安全管理措施应用,能够从多个维度提高管理效能,最大程度上压缩项目建设成本,使其达到服务客户目标,提升企业核心竞争力。

### 3.2 企业发展层面

“促创新、谋发展”是化工企业发展的根本理念之一,在实施项目群区域化、集约化管理中,能够最大程度上保障企业综合发展目标,提高企业长效发展能力。基于企业发展层面落实这一措施,使企业顺应市场发展趋势,促进各类要素的科学流动和有效聚集,实现人才培养与任用目标,切实提高企业综合管理效率和质量。依托项目群区域化、集约化管理既可使企业节约成本、创造效益;又可解决人才短缺、设备利用率低问题。

### 3.3 企业管理层面

企业项目群区域化、集约化安全管理中,应从企业管理层面出发,实现正规化、制度化、专业化发展目标。比如,在党建统一引领、经营统一调度、施工统一规划、劳务统一管理、财务统一支付、计划统一实施、物资统一采购、设备统一调试等措施下,切实提高企业资源共享能力,打破安全管理“壁垒”,提高化工企业综合发展实力。同时,在项目群区域化、集约化管理中,促进管理者向着“以干促揽”上发

展,提高企业滚动效益。

#### 4 项目群的区域化、集约化安全管理模式实施策略

##### 4.1 安全管理新模式标准化、制度化建设

在企业发展过程中,围绕项目群特点进行制度化建设工作,确保企业在发展过程中依托安全管理新模式,体现综合发展的标准化、制度化建设优势,增强企业市场核心竞争力。从战略层面分析,随着行业竞争压力越来越大,施工单位利润空间越来越小,市场运营风险逐渐递增,实行项目集群管理逐渐走向降本增效,在一定程度上导致已有项目集群系统发展受到影响。基于此,利用安全管理标准化、制度化建设,切实提高项目群集约化管控效能,加大对项目成本压缩力度,使其更好地服务于客户,提高企业竞争力。安全管理新模式下,采用“一个脑袋”指挥多个终端的目标。企业在项目群集约化管控中,依托主营业务对各个经营优势进行“放大化”,设置一个专业化项目团队,进而实现滚动性发展目标,保证项目群区域化管控向着增产值、高效益、资源化方向发展。比如,针对项目群周边业务,应根据衍生项目施工管理、安全质量、清收欠缴、辅助经营、主业对接等方式,提高服务客户效能,保障安全生产有效性作用。

##### 4.2 开放安全管理生态路径

以“放管服”于一体的高质量项目群集约安全管理中,通过企业自身调控措施的运用,打造区域化、集约化发展环境,进而实现“放活”“管好”“服务”的终极目标。企业内部应根据项目群属性,通过优化顶层设计实现“提质增效”的目标,在计划、设计、物资、财务、效益等多个方面实现项目团队发展目标,确保集约化管理实现流程化管控、流程化发展目标。在主抓生产、经营、发展的集约化管理模式中,开放安全管理生态路径,最大程度上提高企业综合发展效能。比如,在开放安全管理生态路径中,应结合项目群现场情况,通过前台运营、后台管理的模式,促进各个子项目群遵循安全管理路径有序推进,实现大事解决、小事推进的目标,最大程度上增强企业综合发展效能。基于此,在拥有强大“后台”后,有利于实现区域化、集约化发展目标,进而提高现实问题解决能力。在“点、线、面、体、质”安全管理模型中,最大限度结合各子项目共性完成项目管理任务,确保各项目模块之间围绕安全管理机制平稳运行,促使安全管理工作落到实处。

##### 4.3 压实项目群集约化安全管理责任

项目群集约化发展中,应注重人员集约化管理,优化人员配置,压实岗位责任,使一个人“迸发”出多个人的能量。

特别是在项目群集约化安全管理工作中,应激发员工的实践兴趣,使其不断接触新领域、新知识、新技术,为企业培养复合型人才,进而发挥自身的载体作用。企业在项目群管理中,从根本上提高项目管控效能,加大安全管理力度,创新安全管理形式,进而提高人员集约化安全管理水平。同时,企业在发展过程中,结合产业链和供应链的人员需求,着重培养一批有优势、懂技术、善管理的复合型人才,使年轻员工充分发挥斗志,通过层层历练、考核,成为项目群的负责人和实践者,促使各个项目工程得到优秀人才支持,进而提高项目群发展效能。根据企业安全管理新思路,围绕项目集群管理模式,实现各个项目改革与创新目标,将新旧项目有机融合,同步推进齐抓共管进程,保证项目生命周期的安全性和稳定性。另外,项目群集约化安全管理应按全企业管控思路,对项目群管理模式进行优化和升级,确保各项收尾项目稳步推进,进而提高企业综合发展能力。

#### 5 结束语

综上所述,依托“点、线、面、体、质”多维目标,促进企业安全管理取得良好成效,为企业综合发展提供最大保障,进而提高企业利润最大化。但是,在项目群集约化管理工作中,应围绕“点”的问题、“线”的管理、“面”的建设、“体”的集成、“质”的构建,提高企业综合发展质量,促使企业在区域化、集约化发展道路上力争上游。安全管理新模式的推出,事关国家和人民生命财产安全,需要引起每一个行业、每一家企业、每一个岗位的高度关注,通过相应的制度、措施的落实过程,发挥人员优势、技术优势、设施优势、环境优势,切实提高安全管理效能。

#### [参考文献]

- [1] 马铁,孙厚望.基于“互联网+”的企业员工移动化安全培训系统[J].电力安全技术,2024,26(06):10-12.
- [2] 霍鑫,张果峰,任燕.数字化助力提升安全管理质效[J].河南电力,2024(03):36-37.
- [3] 马文龙,蔡冰云.建设工程区域化、同质化项目管理模式研究[J].云南水力发电,2022,38(10):324-328.
- [4] 张春洪,雷建国,张祥,等.施工企业“一带多”区域项目群管理模式[J].国企管理,2021(16):50-57.
- [5] 郑杰,王芸芸,罗霜,等.项目团组织发展现状与区域化团建研究[J].管理观察,2018(03):22-23.

作者简介:吕涛,男,汉族,中共党员,湖北宜昌人,大学学历,研究方向为民爆生产安全、现场施工爆破安全生产。