

建筑工程项目管理及施工质量控制策略探讨

沈伟

华东建筑设计研究院有限公司 上海 200011

DOI:10.32629/ems.v8i6.20535

[摘要] 建筑工程项目管理覆盖项目全生命周期,施工质量控制是其核心内容,直接决定工程使用功能与结构安全,是保障民生安全、推动行业高质量发展的关键支撑。当前我国建筑行业处于转型升级阶段,项目大型化、技术迭代加快,但多数企业仍存在管理体系不健全、质量管控粗放、人员专业能力不足、新技术应用滞后等问题,制约管理效能与工程品质提升。本文结合行业实践,梳理项目管理与质量控制的核心价值,剖析全流程突出问题,从体系完善、全过程管控、人才建设、技术创新四方面提出优化策略,为建筑企业规范管理流程、强化质量管控、实现高质量发展提供参考。

[关键词] 建筑工程;项目管理;施工质量控制;优化策略

引言:

建筑行业作为国民经济的支柱产业,其发展质量直接关联到基础设施建设水平以及民生保障能力。随着我国新型城镇化进程不断加快,基础设施建设投入持续加大,建筑工程项目呈现出规模大型化的发展趋势,这对工程项目管理以及施工质量控制提出了更高的要求。建筑工程项目管理水平以及施工质量控制成效,不仅决定着项目的投资效益,更关系到建筑行业的可持续发展。然而多数建筑企业在工程项目管理中仍沿用传统管理模式,缺乏系统性的管控思路,施工质量控制环节存在诸多漏洞,导致工程质量隐患频发等问题屡见不鲜。为应对行业发展新形势,破解项目管理以及质量控制中的各类难题,建筑企业继续转变管理理念,完善管理体系,强化施工质量全过程管控,助力建筑行业实现高质量的发展。

建筑业作为国民经济支柱产业,其发展水平直接影响基础设施建设质量与民生保障能力。随着新型城镇化深入推进,建筑工程呈现规模扩大、结构复杂、标准提升的发展趋势,对项目全周期管理与施工质量控制提出更高要求。项目管理与质量控制成效,直接关系项目投资收益、企业市场竞争力与行业可持续发展。目前,部分建筑企业仍沿用传统管理模式,存在制度缺失、过程管控缺位、人员素养不足等问题,导致质量隐患、工期延误、成本超支等现象频发。面对行业转型新形势,建筑企业亟需更新管理理念、健全管控体系、强化全过程质量监管、推广智能建造技术,以系统化策略破解管理难题,全面提升工程建设品质。

一、建筑工程项目管理及施工质量控制的重要性

建筑工程项目管理及施工质量控制的重要性,不仅体现在项目自身的建设以及运营中,更关系到企业发展以及社会

公共安全,其重要性主要体现在以下三个方面,各层面相互关联且相辅相成,共同构成了项目管理以及质量控制的价值体系。

首先,建筑工程作为公共产品,其质量直接关系到人民群众的生命财产安全,一旦出现质量问题,可能引发建筑坍塌等安全隐患,甚至造成重大安全事故。例如,房屋建筑质量不达标可能导致墙体开裂、屋顶渗漏,影响居民居住安全;桥梁、道路等基础设施质量隐患可能引发交通事故,威胁公共安全。因此,加强项目管理以及质量控制,严格规范施工的流程,落实质量管控的责任,能够有效防范质量安全隐患,保障建筑工程的安全性能,从而维护社会公共安全。

其次,由于建筑工程项目投资规模大且涉及环节多,投资风险较高,良好的项目管理能够优化资源配置,合理控制工期以及成本,避免工期延误等问题,提升项目投资回报率。同时,高质量的工程能够提升企业的品牌形象与市场认可度,帮助企业赢得更多市场份额。反之,若项目管理混乱、施工质量不达标,不仅会导致项目投资损失,还会损害企业信誉,影响企业的长远发展。

最后,目前我国建筑行业正从“规模扩张”向“质量提升”转型,粗放式管理以及低质量施工已经难以适应行业发展需求。因此加强项目管理,创新管理模式以及技术手段,能够推动建筑企业向智能化方向发展。而强化施工质量控制,严格落实质量标准,则能够有效提升建筑工程的质量水平,推动建筑行业实现绿色可持续发展^[1]。

二、建筑工程项目管理及施工质量控制中存在的问题

虽然我国建筑行业在工程项目管理及施工质量控制方面取得了一定的进展,部分企业逐渐重视精细化管理以及质量管控,引入了新型建造技术以及管理模式,但从行业整体来

看, 仍然存在诸多的突出问题, 这些问题贯穿于项目的全生命周期, 削弱了项目管理的效能, 制约了施工质量的提升, 具体主要体现在以下三个方面。

首先, 项目管理体系不完善, 权责划分不清晰。一方面, 部分建筑企业缺乏完善的项目管理规章制度, 项目决策、设计、施工、竣工等各阶段的管理流程不明确, 存在流程混乱等问题。另一方面, 权责划分不清晰, 建设单位以及企业内部各部门之间, 缺乏明确的责任界定, 出现问题相互推诿^[2]。

其次, 施工质量控制粗放, 全过程管控缺失。由于目前的多数建筑企业仍旧存在“重验收、轻过程”的管控理念, 将质量控制的重点集中在施工后期的验收环节, 忽视了施工准备阶段以及施工过程中的质量管控, 导致质量问题难以在萌芽阶段得到解决。在施工准备阶段, 图纸会审不细致, 对设计方案中的不合理之处未能及时发现, 导致施工过程中出现返工等问题。而且材料检验的不严格, 部分不合格材料流入施工现场, 也会为工程质量埋下隐患。

再者, 新型建造技术应用不足, 管理手段相对滞后。部分企业对智能建造等新技术重视程度不够, 仍沿用传统管理方式, 数字化水平偏低, 导致施工模拟等能力薄弱, 难以实现全生命周期精细化管控。同时, 未能有效借助智能化平台提升协同效率, 制约了管理效能的提升。

最后, 在项目管理人员方面, 部分管理人员缺乏系统的项目管理知识, 对项目进度的统筹管控能力不足, 难以应对复杂项目的管理需求。同时, 部分管理人员责任意识薄弱, 工作敷衍了事, 缺乏敬业精神, 导致管理工作不到位, 出现诸多的管理漏洞。

三、建筑工程项目管理及施工质量控制的优化策略

(一) 完善项目管理体系, 明确权责划分

完善的项目管理体系作为提升项目管理效能的基础, 需打破当前管理体系碎片化的格局, 构建全流程的项目管理体系, 推动协同管控。

首先, 建筑企业应结合项目的实际需求, 制定完善的项目管理规章制度, 明确项目决策、设计、施工、竣工等各阶段的管理流程、工作标准与责任主体, 规范管理行为, 提高管理效率。例如, 在项目决策阶段, 建立科学的可行性研究机制, 充分调研市场环境等关键因素, 确保项目立项科学合理。同时在设计阶段, 需要建立设计方案审核机制, 加强设计人员以及施工人员的沟通协作, 确保设计方案符合施工的实际需求^[3]。

其次, 签订规范的合作协议, 明确建设单位以及设计单

位等各方的权利义务, 避免出现权责交叉等问题。例如, 可以明确监理单位的监督职责, 要求监理单位对施工全过程进行严格的监督, 及时发现并纠正施工过程中的违规行为。同时, 加强企业内部各部门之间的协同配合, 建立跨部门协同机制, 明确项目部等部门的职责, 推动各部门密切配合, 形成项目管理合力。

此外, 还需组建专业的项目管理团队, 选拔具备丰富项目管理经验的管理人员, 明确团队成员的职责分工, 加强团队建设管理, 提升团队的凝聚力。另外, 还应建立项目管理考核机制, 将项目管理目标纳入管理人员的绩效考核指标, 对管理成效显著的团队以及个人给予奖励, 对管理不到位的给予追责, 充分调动管理人员的工作积极性。

(二) 强化施工质量全过程管控, 细化管控环节

施工质量控制需坚持“全过程、全方位、全员参与”的理念, 打破传统粗放式管控模式, 细化各环节管控措施, 实现质量管控的精细化, 确保工程质量的达标。

首先, 需要强化施工准备阶段的质量管控, 做好图纸会审、材料检验、施工方案编制等工作。图纸会审需细致审核设计方案, 及时发现并纠正设计方案中的不合理之处, 确保设计图纸准确无误。材料检验需建立严格的检验制度, 对进场的材料、设备进行全面的检测, 杜绝不合格材料流入施工现场, 同时做好材料的存储, 防止材料变质^[4]。

其次, 强化施工过程中的质量管控, 规范工序流程, 加强工序验收以及隐蔽工程验收。例如, 制定详细的施工工序标准, 要求施工人员严格按照工序标准施工, 严禁违规操作。同时建立工序验收制度, 每完成一道工序, 需经过监理单位以及质量部门的验收, 验收合格后方可进入下一道工序。另外还应加强隐蔽工程验收, 隐蔽工程施工完成后, 需及时组织验收, 做好验收记录, 确保隐蔽工程质量达标, 避免质量问题被掩盖。同时, 加强施工过程中的质量巡检, 安排专业的质量管理人员定期对施工现场进行巡检, 及时发现并整改质量隐患, 确保施工质量始终处于可控状态。

最后, 强化竣工阶段的质量管控, 严格规范竣工验收流程。施工单位需按照合同约定, 及时编制竣工报告, 确保资料的完整真实。另外, 还应对验收过程中发现的质量问题, 需责令施工单位限期整改, 整改完成后重新验收, 直至验收合格。

(三) 提升从业人员素养, 强化人才培养

从业人员素养的提升是提升项目管理水平以及施工质量的关键, 需构建完善的培训体系, 加强对项目管理人员以及

施工人员的培训管理，全面提升从业人员的专业素养。

首先，单位需重视对项目管理人员的培养，制定针对性的培训计划，培训内容应涵盖项目管理理论、法律法规、新型建造技术、风险管理等方面，可邀请行业专家、资深管理人员进行授课，以此来提升管理人员的专业能力，同时，可鼓励管理人员参加行业交流学习，借鉴先进的项目管理经验，不断提升自身的管理水平，同时需建立管理人员分级认证制度，设置明确的晋升标准，以此来激励管理人员不断地提升自身的专业水平及职业素养。

其次，加强施工人员的培训工作，首要任务建立施工人员岗前培训制度，所有施工人员需要经过系统的培训，考核合格后方可上岗作业。培训内容应涵盖施工规范、设计要求、施工技能、质量意识、安全意识等方面，并结合实际施工案例，开展实操培训，以提升施工人员的专业技能。同时，还需要加强施工人员的职业道德教育，可采取典型的案例分析，提升施工人员的责任意识，从而杜绝违规操作、偷工减料等行为。

此外，还应建立施工人员的绩效考核制度，将操作规范性等纳入考核指标，对表现优秀的施工人员给予奖励，对违规操作的给予处罚，以此来充分调动施工人员的工作主动性^[5]。

最后，也需要优化从业人员结构，加大对复合型人才引进以及培养力度，吸引具备项目管理、施工技术、数字化技术等多方面能力的人才加入，打造出一支专业、高效、负责任的从业人员队伍，从而为项目管理以及质量控制工作提供有效的人才支撑。

（四）推广新型建造技术，创新管理手段

新型建造技术的推广以及应用，成为推动项目管理以及施工质量控制转型升级的重要支撑，因此，也需提高对新型建造技术的重视程度，从低层从而有效提升管控效能。具体而言，主要涵盖以下几个方面：

首先，推广 BIM 技术在工程项目管理全生命周期应用，将 BIM 技术融入项目决策、设计、施工、竣工等各个环节。在设计阶段，利用 BIM 技术构建三维模型，实现设计方案的可视化展示，便于发现设计方案中的不合理之处，优化设计方案。同时在施工阶段，可以利用 BIM 技术进行施工模拟、进度管控、成本管控以及质量管控，优化施工流程，减少设计变更，以此来提升施工的效率。

其次，推广智能建造技术，引入智能化的施工设备与管理平台，提升施工效率以及质量控制精度。例如，可以采用

智能浇筑设备、智能绑扎设备等，提高施工工序的规范性。同时也可采用智能监测系统，实时监测施工过程中的质量、安全等指标，及时发现并预警隐患。不仅如此，还应构建智能化项目管理平台，实现项目数据的实时共享，提升管理效率，实现对项目全流程的动态管控。

再者，应推广绿色施工理念，采用绿色建材、节能技术以及环保施工工艺，减少资源浪费以及环境污染，提升工程的绿色性。

此外，还需创新项目管理模式，推行 EPC 总承包模式、全过程工程咨询模式等新型管理模式，实现项目“设计、施工、采购”等环节的一体化管理，减少各环节之间的衔接漏洞，提升项目管理的系统性。

最后应加强行业交流合作，借鉴国内外先进的技术以及管理经验，不断提升企业的技术水平以及管理水平。

四、结束语

建筑工程项目管理与施工质量控制是行业高质量发展的核心抓手，贯穿项目全周期，直接影响项目效益、企业发展与公共安全。当前行业仍存在体系不完善、管控粗放、人才不足、技术滞后等问题，亟需通过系统化改革予以破解。建筑企业应健全管理制度、强化全过程质量管控、加强人才队伍建设、推广智能与绿色建造技术，推动管理模式向精细化、数字化、智能化转型。同时，行业主管部门应完善标准体系、加强监管引导，形成多方协同格局，共同提升建筑工程品质，推动建筑业持续健康发展。

〔参考文献〕

- [1] 罗秋梅. 关于建筑工程管理及施工质量控制的策略探析[J]. 中国科技期刊数据库 工业 A, 2023(3):4.
- [2] 叶晓明. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 现代工程项目管理, 2023, 2(14):107-109.
- [3] 梁山波. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略解析[J]. 工程建设(维泽科技), 2025, 8(3):15-18.
- [4] 李珂, 姬生荣. 建筑工程项目管理及施工质量控制探讨[J]. 中国地名, 2024(2):0148-0150.
- [5] 钟文华. 关于建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析——以保利和光城悦项目为例[J]. 产品可靠性报告, 2025(12):251-253.

作者简介：沈伟（1988.8-），男，汉族，上海市，研究生，工程师，研究方向：工程管理、项目管理、项目群管理、设计管理。