

浅析建设工程项目管理的阶段划分与重点控制

舒菲

京兴国际工程管理有限公司 北京 100089

DOI: 10.32629/ems.v8i8.21563

〔摘 要〕本文深入剖析建设工程项目管理的阶段划分，明确各阶段重点控制内容，创新性地提出优化管理的思路与方法，旨在提升项目管理水平与效益。

〔关键词〕建设工程项目管理；阶段划分；重点控制；创新方法

引言：

随着建设工程的不断发展，科学合理的项目管理越发重要。明晰阶段划分与重点控制是确保项目顺利推进的关键，本文将对此展开深入探讨。

1 建设工程项目管理概述

1.1 项目管理定义与内涵

建设工程项目管理是依托国内工程建设法律法规、行业标准与项目建设规律，对工程项目全生命周期开展的系统性、综合性管控工作，覆盖项目发起至竣工交付的全部流程。该管理模式以工程建设全要素统筹为核心，整合项目资金、技术、人员、设备、场地等各类资源，通过规范化、科学化的管控手段统筹工程建设各项工作。项目管理内涵不再局限于传统施工环节管控，延伸至前期研判、方案设计、施工实施、验收交付、后期运维衔接等全流程内容，形成闭环式管理体系。现代化建设项目管理强调精细化、标准化、合规化管控，兼顾工程建设质量、建设进度、投资成本、施工安全与生态环保多重维度，适配国内建筑行业高质量发展与工程规范化建设的整体发展要求。

1.2 管理目标与意义

建设工程项目管理的核心目标围绕工程建设综合效益最大化构建，建立质量达标、进度可控、成本合规、安全稳定、绿色节能的多维管控体系，保障工程项目合法合规、高效有序落地实施。科学的项目管理能够规范工程建设全流程作业行为，规避施工随意性、流程不规范、管控碎片化引发的各类工程问题，保障工程实体质量符合国家建设标准与项目设计要求。标准化管控体系可实现建设资金精细化利用，杜绝资源浪费与资金超支问题，提升工程项目投资经济效益。

1.3 发展趋势分析

国内建设工程项目管理行业伴随新型城镇化建设与建筑产业升级持续迭代，整体呈现智能化、精细化、协同化、绿

色化的核心发展趋势。传统粗放式、经验化的项目管理模式逐步被标准化、数字化管控体系替代，信息化、智能化技术全面融入工程管控各环节，推动项目管理从人工管控向数据驱动管控转型。行业管控重心从单一施工管理转向全生命周期综合管理，强化前期策划、中期管控、后期运维的衔接联动，补齐全流程管控短板。产业协同发展模式持续普及，打破建设、施工、设计、监理等主体的信息壁垒，实现多方主体协同作业、统筹管控。绿色低碳管控理念深度融入工程建设全过程，绿色施工、节能降耗、生态保护成为现代建设工程管理的核心考核指标，贴合国家建筑产业绿色低碳发展战略。

2 项目管理阶段划分

2.1 前期决策阶段

前期决策阶段是建设工程项目启动的核心前置阶段，决定项目建设可行性、投资价值与整体建设方向，是工程全生命周期管控的源头环节。该阶段依托国内城市规划、土地政策、产业布局、环保规范等相关要求，开展项目立项调研、可行性分析、投资测算、合规性审核等核心工作，全面研判项目建设的政策适配性、经济合理性、技术可行性与环境适配性。通过系统性调研梳理项目建设所需的资源条件、建设约束、风险隐患，编制标准化项目立项报告与可行性研究文件，明确项目建设规模、建设标准、投资预算与建设周期。科学的前期决策管控能够从源头规避盲目立项、投资失衡、政策不符等核心问题，为后续设计、施工、验收全流程工作提供核心依据与基础支撑。

2.2 设计规划阶段

设计规划阶段衔接项目决策与工程施工，是将项目建设构想转化为具象施工方案与技术图纸的关键过渡阶段，直接决定工程建设质量与落地效果。该阶段涵盖方案设计、初步设计、施工图设计、设计审核与优化等核心工作，结合项目

建设定位、现场工况、行业技术标准、安全规范制定全套设计体系。设计工作需统筹工程结构安全、使用功能、施工可行性、造价管控、绿色节能等多重要素，精准匹配项目建设需求与国内工程建设规范。同步开展设计图纸会审、技术核验、方案优化工作，及时整改图纸设计缺陷、技术漏洞与不合理布局，消除设计阶段的隐性隐患。完善的设计规划管控能够为现场施工提供精准技术支撑，减少施工阶段设计变更与返工问题。

2.3 实施建设阶段

实施建设阶段是工程项目实体落地成型的核心阶段，也是工程管控内容最繁杂、参与主体最多、风险隐患最集中的核心环节。该阶段以审核完成的施工图纸与设计方案为依据，开展现场施工组织、工序落实、设备调度、人员管理、材料管控等全方面作业工作，涵盖土建施工、设备安装、配套施工、现场调试等全部建设内容。实施阶段需严格落实国家工程施工标准、安全规范与环保要求，统筹施工进度、工程质量、建设成本、施工安全的动态平衡，实时管控现场作业行为与施工流程。同步开展分部分项工程验收、现场隐患排查、工序衔接管控等工作，及时处置施工过程中的技术偏差、质量缺陷、安全隐患，保障工程项目按照既定方案有序落地完工。

3 各阶段重点控制内容

3.1 决策阶段风险评估

决策阶段风险评估是工程项目源头管控的核心重点，通过系统化风险研判规避项目立项阶段的结构性、系统性风险，保障项目建设科学性与稳定性。风险评估工作聚焦政策风险、市场风险、技术风险、资金风险、环境风险五大核心维度，结合国内建筑行业政策、区域建设规划、建材市场行情、区域地质条件开展全方位研判。全面核查项目建设是否贴合国土空间规划、生态环保政策、产业准入标准，杜绝违规立项、盲目投资问题。精准测算项目投资体量、资金流转周期与收益模式，预判资金链断裂、投资超概算等经济风险。结合场地地质、气候条件研判施工技术落地风险，提前制定风险应对预案，从源头提升工程项目整体抗风险能力，为后续工程建设筑牢基础。

3.2 设计阶段质量把控

设计阶段质量把控直接决定工程项目整体建设品质，是工程质量前置管控的核心环节，对工程使用寿命、使用功能、安全稳定性具备决定性影响。设计质量管控严格遵循国内工

程建设强制性标准、结构安全规范与绿色建筑标准，对设计方案、结构布局、材料选型、工艺标准、配套设施设计开展全方位审核。重点核查工程结构承载力、防火抗震设计、管线布局、节能设计等核心内容，杜绝设计方案存在安全漏洞、功能缺陷、标准不达标的问题。建立多级图纸会审与技术核验机制，联动建设单位、施工单位、监理单位、设计单位开展协同审核，及时优化不合理设计内容，降低后期设计变更频次。

3.3 建设阶段进度管理

建设阶段进度管理是保障工程项目按期交付、控制建设成本的核心管控重点，依托动态化管控模式实现施工时序的精准统筹。进度管理结合项目总体建设周期，细化各施工分项、各施工工序的时间节点，制定科学可行的阶段性施工计划与总体施工进度方案，明确各阶段施工任务与管控目标。实时跟踪现场施工进度，对比计划进度排查滞后问题，精准分析工期滞后的人员、设备、材料、天气等诱因，制定针对性赶工方案。统筹各工序衔接管理，避免工序脱节、交叉施工混乱引发的工期延误，合理调配施工人员、机械设备、建材资源，保障施工连续性与稳定性。常态化开展进度复盘与计划优化，实现施工进度动态平衡，保障工程项目按期合规交付。

4 创新管理方法应用

4.1 信息化管理技术

信息化管理技术是现代建设工程项目提质增效的核心创新手段，彻底突破传统人工台账、现场巡查的粗放管控模式，适配现代化大型工程精细化管控需求。依托工程信息化管理平台整合项目进度、质量、安全、成本、资料等全维度数据，实现工程建设各环节信息实时归集、动态更新、全程可溯。信息化技术可实现施工数据自动统计、进度偏差智能预警、质量隐患线上记录、安全问题闭环整改，减少人工统计误差与管控滞后问题。搭建数字化工程档案体系，实现施工图纸、技术资料、验收文件、整改记录的线上存储与随时调取，规范工程资料管理流程。全方位的信息化赋能能够提升项目管控精准度与效率，推动工程项目管理数字化、标准化转型。

4.2 协同管理模式

协同管理模式打破传统工程项目各主体独立管控、信息割裂的管理弊端，构建多方联动、统筹协调的一体化管理体系，适配现代大型复杂工程建设需求。该模式整合建设单位、设计单位、施工单位、监理单位、监管部门等多方主体资源，

打通各主体之间的信息壁垒与工作壁垒，实现信息共享、工作联动、问题共治。在工程设计、施工组织、隐患整改、验收交付等关键环节开展多方协同研判，统筹解决设计冲突、施工矛盾、工序衔接等各类问题，规避单一主体决策片面性引发的工程隐患。标准化协同工作机制能够优化工程建设流程，减少多方沟通成本与工作内耗，提升工程项目整体管控效率与协同治理水平。

4.3 绿色管理理念

绿色管理理念贴合国内建筑行业绿色低碳转型战略，将生态环保、节能降耗、绿色施工要求全面融入工程项目全流程管控体系。该理念摒弃传统工程建设重施工、轻环保的粗放模式，在项目决策、方案设计、现场施工、竣工验收各环节落实绿色管控标准。设计阶段优先选用节能材料、环保工艺与低碳技术，优化建筑节能结构设计，降低建筑后期能耗。施工阶段严格管控施工现场扬尘、噪音、污水与固废污染，落实土方覆盖、污水处置、固废分类回收等绿色施工举措，提升建材利用率，减少资源浪费。绿色管理理念的深度落地能够实现工程建设与生态保护协调发展，提升工程项目绿色建设水平，契合国内新型建筑工业化高质量发展要求。

5 管理对策与建议

5.1 制度完善措施

完善的管理制度体系是建设工程项目规范化管控的长效保障，能够有效规避管理漏洞、规范作业流程、压实管控责任。结合国内现行工程建设管理法规与行业标准，优化工程项目全生命周期管理制度，细化决策研判、设计管控、施工实施、验收运维各环节标准化管理规范。建立工程质量、施工安全、建设进度、投资成本专项管控制度，明确各环节管控标准、作业要求与审核流程，杜绝管控随意性。健全项目岗位权责制度，明确各管理岗位、作业岗位的工作职责、管控权限与追责标准，杜绝权责模糊、管理空白、履职不到位等问题。完善工程变更、隐患整改、问题处置的闭环管理制度，形成制度约束、流程管控、问题整改、责任追溯的完整管理体系。

5.2 人才培养策略

专业化复合型管理人才是提升建设工程项目管理质量的核心支撑，适配现代工程数字化、绿色化、协同化管理发展需求。构建分层分类的常态化人才培育体系，针对工程管理

人员开展政策法规、技术标准、数字化管控、绿色施工、风险研判等专项培训，持续更新从业人员专业知识体系。聚焦工程实操场景开展技能实训，强化管理人员进度调控、质量核验、隐患排查、多方协同的实操能力，提升复杂工程问题处置水平。搭建行业技术交流与人才进修平台，推动管理人员学习先进项目管理经验与创新管控方法。优化人才考核与激励机制，将项目管控成效、问题整改质量、履职合规情况纳入考核体系，打造适配现代建筑产业发展的复合型工程管理团队。

5.3 监督评估机制

常态化监督与量化评估机制能够持续优化工程项目管理体系，保障各项管控措施落地见效，推动项目管理水平持续提升。构建全方位全过程监督体系，覆盖项目决策、设计、施工、验收全流程，对违规作业、管控缺位、流程不规范等问题开展常态化督查，及时整改各类管理隐患。建立量化评估指标体系，将工程质量合格率、施工安全隐患整改率、进度达标率、成本控制成效、绿色施工水平纳入核心评估维度，实现管控成效量化考核。依托评估结果复盘项目管理短板与薄弱环节，针对性优化管理制度、管控流程与作业标准，形成监督检查、量化评估、短板优化、体系升级的闭环提升模式，持续强化工程项目综合管控效能。

结束语：

通过对建设工程项目管理阶段划分与重点控制的分析及创新方法的探讨，结合相应对策，有望推动项目管理更上一层楼，实现高效优质的建设目标。

【参考文献】

- [1] 杨庆恒, 刘健辉. 全过程工程咨询模式下项目管理与工程监理工作界面的划分[J]. 建设监理, 2025, (10): 8-12.
- [2] 彭明明. 建设工程项目代建管理模式创新策略[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2025, (26): 44-46.
- [3] 杜鹏. 全过程工程咨询模式下工程项目档案管理分析[J]. 中国招标, 2025, (7): 133-137.
- [4] 张成祖. 建设工程项目实施阶段的质量管理研究[J]. 散装水泥, 2025, (3): 224-226.
- [5] 刘玮琳. L 广电工程项目成本管理方案研究[D]. 山东大学, 2025.