

共享经济视角下新能源新业态工程管理

李智博

汇智（北京）能源有限公司 北京 100070

DOI: 10.32629/ems.v8i8.21581

[摘要] 本文基于共享经济视角，深入剖析新能源新业态工程管理的现状与问题。运用创新思维和方法，探讨共享经济为新能源工程管理带来的机遇与挑战，提出针对性的管理策略，以推动新能源新业态工程管理的高效发展，实现资源优化配置与可持续发展。

[关键词] 共享经济；新能源新业态；工程管理

引言：

随着共享经济的蓬勃发展和新能源产业的快速崛起，新能源新业态不断涌现。在这一背景下，如何在共享经济视角下进行有效的新能源新业态工程管理成为关键问题。深入研究此课题，对提升新能源工程管理水平、促进产业健康发展具有重要意义。

1 共享经济与新能源新业态概述

1.1 共享经济的内涵与特征

共享经济是国内数字经济与绿色经济融合发展催生的新型资源配置模式，核心是依托资源统筹整合、按需匹配、分时复用、多方共享的运行逻辑，盘活社会存量资源、降低资源闲置损耗、提升整体利用效能。该经济模式突破传统权属独占的资源利用思维，弱化资源专属属性，强化资源使用价值流转，通过标准化运营机制实现资源集约化、规模化、精细化利用。国内共享经济发展贴合集约型社会建设导向，依托数字化平台实现供需精准对接，打破传统资源配置地域限制、主体限制与时间限制，形成资源共建、共享、共治、共赢的产业生态。共享经济具备资源集约化、运营轻量化、参与主体多元化、效益普惠化的核心特征，能够有效化解行业资源分散布局、闲置率高、重复建设、投入冗余等结构性问题，为各类传统产业转型升级与新兴业态培育提供全新发展范式，适配新能源产业规模化、分布式、多点位的发展布局。

1.2 新能源新业态的类型与发展趋势

新能源新业态是国内双碳战略落地与能源结构转型进程中逐步形成的新型产业形态，区别于传统集中式能源开发模式，以分布式、轻量化、市场化、场景化运行为核心特征，涵盖分布式光伏、共享储能、综合能源服务、新能源集群联动、源网荷储协同运行等多元业态。各类新业态依托零散化

空间资源与用户侧负荷资源，实现新能源就地开发、就近消纳、动态调配，填补传统集中能源体系适配场景不足、灵活性偏弱的短板。当前国内新能源新业态呈现规模化扩容、场景化落地、数字化升级、协同化运行的整体发展趋势，产业布局从单一项目建设向片区化集群、全域化覆盖转型，运行模式从粗放式并网向精细化调度、市场化交易、智能化管控升级。

2 共享经济视角下新能源新业态工程管理现状

2.1 管理模式现状

国内新能源新业态工程管理仍普遍沿用传统集中式能源项目的管控模式，以单一项目独立建设、独立运维、独立核算为核心运行逻辑，适配共享业态集群化、协同化、网络化发展的管理体系尚未完全成型。多数分布式新能源项目采用建设方全权负责的管控机制，项目规划、施工建设、验收运维、后期管控均由单一主体独立推进，不同项目之间缺乏统筹联动与资源协同。工程管理能力划分以权属边界为核心依据，共享资源、公共设备、联动链路的管理权责界定模糊，容易出现管理空白与责任交叉重叠问题。管理流程偏向标准化固定范式，针对新能源新业态点位分散、建设周期短、迭代速度快、多方参与的特征适配性不足，缺乏灵活可调的动态管理机制。

2.2 资源配置现状

新能源新业态工程建设与运营阶段的资源配置仍存在碎片化、分散化、同质化冗余的突出问题，资源利用效率未能达到共享经济的集约化发展标准。各地新能源项目建设多依据区域局部需求独立布局，缺乏全域统筹规划，部分区域出现设备重复布设、储能资源冗余、并网设备闲置的问题，造成资金、设备、场地等工程资源浪费。工程建设过程中的人

力、设备、技术资源多为项目专属调配，跨项目、跨区域的资源共享调度机制缺失，施工设备闲置、技术人力重复投入现象普遍存在。新能源产能资源与用户负荷资源匹配度不足，分布式新能源发电波动较强，储能资源未能实现跨主体共享调峰，部分时段出现产能过剩弃能与负荷缺口并存的错配问题。

3 共享经济为新能源新业态工程管理带来的机遇与挑战

3.1 机遇分析

共享经济发展模式为新能源新业态工程管理体系升级提供全新发展机遇，全方位破解传统管理模式资源浪费、管控低效、布局零散的行业短板。共享理念推动工程管理思维从单一项目管控向全域资源统筹转型，能够实现区域内新能源项目设备资源、人力技术资源、场地并网资源的统筹整合与按需调配，大幅降低工程建设与运营成本。共享运营模式推动工程管理重心从建设阶段管控向全生命周期精细化管控延伸，强化项目后期运维、资源调度、效能提升的管理权重，提升新能源项目整体投资效益。数字化共享平台的搭建，能够实现工程数据、设备状态、产能负荷的全域互通，为工程智能化管控、风险精准预警、资源动态优化提供数据支撑。多元主体共享共建机制能够引入市场力量参与工程建设与运维，丰富工程管理主体、优化管理模式、激活产业活力，推动新能源工程管理体系向市场化、精细化、智能化方向升级。

3.2 挑战剖析

共享经济与新能源新业态的深度融合，也为传统工程管理体系带来多重结构性挑战，原有管理机制、权责体系、技术标准难以适配共享业态发展需求。共享模式下新能源工程参与主体数量增多、权责关系复杂，多方共建共享的格局容易引发权责边界模糊、利益分配不均、运维责任推诿等管理问题，对权责划分与制度规范提出更高要求。分散化共享资源的统筹管控难度较大，多点位新能源项目设备状态、运行参数、负荷需求存在差异化特征，统一管控、协同调度、风险防控的实施难度显著提升。传统工程管理技术体系适配单一项目独立运行模式，缺乏支撑跨项目资源共享、数据互通、联动调控的技术架构，技术迭代滞后于业态创新速度。行业现有政策标准、监管体系、考核机制多针对传统独立能源项目制定，针对共享型新能源工程的制度规范存在空白，容易出现监管缺位、标准缺失、合规模糊的问题。

4 共享经济视角下新能源新业态工程管理的创新思维与方法

4.1 创新思维理念

适配共享经济发展需求的新能源工程管理创新思维，核心是打破传统权属本位、项目本位的固化理念，树立全域统筹、资源共享、协同共治、全链增效的现代化管理理念。全域统筹思维要求跳出单一项目管控局限，以区域能源系统整体效益最大化为目标，统筹布局分布式新能源项目建设、设备配置、资源调度，规避重复建设与资源错配问题。资源共享思维弱化设备与资源的专属权属认知，聚焦资源使用价值最大化，推动工程设备、运维人力、技术资源、数据资源跨项目、跨主体流转复用，提升存量资源利用效率。协同共治思维重构多方主体合作逻辑，平衡建设方、运营方、用户方、监管方的权责与利益，形成多方联动、各司其职、共建共赢的管理格局。全链增效思维将管理管控覆盖项目规划、建设、运维、迭代全生命周期，兼顾建设质量、施工效率、运营效益、资源利用率，实现工程管理综合效能全方位提升。

4.2 创新管理方法

基于共享经济逻辑创新新能源新业态工程管理方法，构建统筹规划、协同管控、动态调配、闭环运维的现代管理体系，适配分布式共享能源项目的运行特征。推行区域化统筹规划管理方法，结合区域负荷特征、能源禀赋、并网条件，统一规划分布式新能源项目布局、储能配置、并网架构，实现全域资源科学布局与集约利用。建立多方协同管控方法，搭建多主体联动管理机制，细化共享设备运维、资源调度、风险防控的分工体系，明确各方权责边界与利益分配规则，化解多方合作的管理矛盾。应用动态资源调配管理方法，依托实时数据监测研判区域产能、负荷、储能状态，动态优化设备运行模式与资源调度方案，实现能源资源与设备资源精准匹配。落实全生命周期闭环管理方法，建立项目建设台账、运行监测台账、资源利用台账，实现工程建设、运维调度、隐患整改、资源优化的全程可追溯、可管控、可优化。

4.3 创新技术手段

依托数字化、智能化技术创新工程管理手段，搭建适配共享型新能源新业态的技术支撑体系，破解传统管理技术适配性不足的短板。搭建全域数字化协同管理平台，整合区域内各类分布式新能源项目数据资源，实现工程建设进度、设

备运行状态、能源供需数据的统一汇聚与互通共享，为统筹管控提供数据支撑。应用智能感知与动态监测技术，布设全域感知终端，实时采集设备运行参数、工程隐患信息、产能负荷数据，实现工程风险自动预警、隐患精准定位、状态动态研判。引入智能优化调度技术，依托算法模型实现共享储能充放电、新能源产能消纳、区域负荷调配的智能优化，提升资源动态配置精准度。运用数据溯源与安全加密技术，保障多方共享数据的真实性、安全性与完整性，规范数据共享与应用流程，为多方协同管理、市场化交易、收益核算提供可靠技术保障。

5 共享经济视角下新能源新业态工程管理对策

5.1 政策支持对策

健全适配共享型新能源新业态的政策与制度保障体系，是规范行业发展、化解管理难题、推动模式落地的核心支撑。行业主管部门需结合国内能源转型规划，出台针对新能源资源共享、协同运维、集群发展的专项扶持政策，明确共享储能、分布式集群、综合能源共享业态的发展定位与扶持导向。完善行业标准化体系，统一共享型新能源工程的规划建设标准、设备技术标准、运维管理标准、数据共享标准，补齐行业标准空白，规范工程建设与运营流程。建立多方权责与收益分配制度，明确共享项目各参与主体的管理权责、运维义务、收益分配规则、风险分担机制，化解多方合作的制度性矛盾。强化行业常态化监管机制，针对共享业态的资源利用、安全运行、市场交易开展专项监管，杜绝资源浪费、违规运行、无序竞争等问题，营造规范有序的行业发展环境。

5.2 人才培养对策

培育适配共享经济与新能源新业态融合发展的复合型人才队伍，是提升工程管理质量、推动产业创新发展的人力根基。优化高校人才培养体系，调整能源工程、工程管理、新能源科学等专业课程结构，新增共享经济理论、能源市场化、智能管控技术、多主体协同管理等适配课程，构建跨界融合的知识教学体系。强化实践育人机制，搭建校企协同实训平台，依托区域新能源共享示范项目开展实操教学，提升人才对新业态工程管理模式、技术手段、运营逻辑的实操认知。完善行业在职人员培育机制，定期开展新业态政策标准、智能管理技术、协同运营模式的专项培训，更新从业人员知识结构与管理能力。建立行业人才激励与评价机制，将新业态

管理能力、创新实践成果纳入人才考核评价体系，激发从业人员创新活力，持续充实行业复合型、创新型、实操型管理人才队伍。

5.3 合作机制对策

构建规范化、长效化、共赢化的多方合作机制，能够有效破解共享型新能源工程管理的协同难题，保障业态持续健康发展。搭建政企产学研用协同合作平台，联动政府监管部门、科研机构、能源企业、运维单位、用户主体，形成政策引导、技术研发、项目落地、运维协同、成果转化的完整合作链条。建立常态化多方沟通协调机制，定期开展业态发展研讨、项目运维对接、问题协同整改工作，及时化解工程建设、资源调度、日常运维中的协同矛盾。完善资源共享合作机制，明确设备资源、技术资源、数据资源、能源资源的共享流程、使用规范与成本核算标准，实现资源高效流转与合理利用。建立风险共担、收益共享的市场化合作机制，依据各主体资源投入、运维贡献、风险承担比例优化收益分配模式，平衡各方利益诉求，构建稳定可持续、协同共赢的新能源新业态工程管理生态。

结束语：

综上所述，在共享经济视角下开展新能源新业态工程管理，需充分利用共享经济带来的机遇，积极应对挑战，运用创新思维和方法，落实各项管理对策。如此，方能推动新能源新业态工程管理的不断完善，促进新能源产业的可持续发展。

【参考文献】

- [1] 张龙, 张桐源, 赵浩. 以“新能源+智算中心”新业态培育新质生产力的路径初探[J]. 企业管理, 2024, (S1): 32-33.
- [2] 牟思宇. 能源央企打造新业态的五种经典模式[J]. 中国石化, 2024, (12): 52-54.
- [3] 从厚阳. 把握新产业、新业态、新模式机遇, 以管理创新开创企业发展新局面[J]. 施工企业管理, 2024, (10): 69-73.
- [4] 刘杨. 国家能源局: 加快培育能源新业态新模式[N]. 中国证券报, 2024-03-23 (A05).
- [5] 杨磊, 许贺淇, 芦俊. 碳中和时代下建筑工程新业态展望[C]// 中冶建筑研究总院有限公司. 2022年工业建筑学术交流会议论文集. [出版者不详], 2022: 1482-1485.