工程与管理科学
Engineering and Management Science
第 8 卷◆第 9 期◆版本 1.0◆2026 年
文章类型：论文|刊号（ISSN）：2705-0637(P) / 2705-0645(O)

业态升级下建筑施工现场管理革新逻辑探析

韩奎
安徽北新建设工程有限公司　安徽宿州　234000

DOI：10.32629/ems.v8i9.22108

［摘　要］业态升级从根本上改变了建筑行业的生产方式和管理逻辑，给建筑施工现场管理提出全面的革新要求。目前施工现场管理存在工程造价精细化控制、信息化建设、协同联动机制、人才能力培养等各方面存在的不足，不利于整个行业的整体发展水平。本文以业态升级为导向，就建筑施工现场管理革新具有怎样的现实意义进行了详细的分析，同时又对目前施工现场管理体系存在的主要问题做了全面的剖析，然后从创建造价管控新模式、应用数字化技术、健全协同机制、培养人才等四个方面，提出了现场管理革新路径，希望能够给建筑施工现场管理水平的提高提供一定的理论依据和实践借鉴。

［关键词］业态升级；建筑施工；现场管理；工程造价；管理革新

引言

建筑行业正处在业态深度调整的时期，施工现场管理是工程实施的关键部分，施工现场管理的好坏直接关系到工程造价控制的效果和项目总体效益。但是传统的施工现场管理方式已经不能适应业态升级所带来的一系列新的问题。因此，就建筑施工现场管理革新内在逻辑而言，探究其规律对提高行业管理水平有重大的理论和现实意义。

1 业态升级下建筑施工现场管理革新的现实意义

1.1 适应业态升级对工程造价精细化管理的新要求

在业态升级的大背景下，建筑工程项目的规模和复杂程度不断增大，工程造价的构成也越来越多样化，精细化控制的要求也越来越高[1]。传统的粗放式管理模式就成本的分解、费用的归集、动态核算等层面都存在着明显的不足，已经不能适应业态升级所要求的精细化管理的要求。推进施工现场管理革新，有利于创建起科学合理的造价分解体系，达成各类成本要素的全过程动态控制，进而切实加强工程造价管理的精确度和有效性，为项目效益最大化的创建打下结实的基础。

1.2 提升施工现场资源配置效率与成本控制水平

施工现场人力、材料、机械、资金等各种资源的合理分配是保证工程成本低的有效手段。随着业态升级促使项目管理向着精细化的方向发展，现场资源浪费、配置失衡等状况给造价控制造成的影响也越来越大[2]。推进现场管理革新，可改善资源调配过程，削减无效损耗，加强各种资源的利用水平。在此基础上，施工现场材料消耗、人工费用、机械台班等成本控制较好，为实现工程造价目标奠定基础。

1.3 推动建筑施工管理模式与行业转型升级同步发展

行业转型升级需要建筑施工管理同向而进、共同跃升。目前传统管理模式在理念、方法、工具等各方面同行业转型的方向存在较大的差距，必须依靠系统性的革新来填补这些差距[3]。建筑施工现场管理革新不是对管理工具、流程的局部调整，而是管理理念、体系的全方位再造。只有使施工现场管理同行业的发展同频共振，才能使施工现场管理真正为建筑行业的业态升级服务，助力建筑行业高质量、可持续发展。

2 业态升级背景下建筑施工现场管理存在的问题

2.1 传统管理模式与工程造价动态管控需求脱节

目前大多数建筑施工企业仍然采用以经验为主的传统管理模式，管理手段比较单一，没有建立起就工程造价实施动态跟踪和实时控制的机制[4]。项目推进期间，费用发生及成本核算常常会存在时间上的滞后现象，管理人员很难及时了解到各个阶段的造价情况，造成造价出现偏差而不能被早期发现并加以修正。另外，传统管理体系就造价影响因素的分析比较片面，没有把施工工序、材料采购、机械调配等环节同造价管控有效衔接起来，各个环节之间缺少数据传递和信息共享，造成工程造价管控具有碎片化、被动式的特点。

2.2 施工现场信息化管理水平滞后于业态升级步伐

业态升级需要施工现场管理有较强的信息化水平，即能

Copyright © This work is licensed under a Commons Attibution-Non Commercial 4.0 International License.

够就施工现场信息进行整合、实时响应[5]。建筑施工现场信息化建设水平整体上还比较低。很多项目在施工现场管理过程中使用纸质台账、人工统计等传统的手段来完成信息的收集和整理工作，造成施工进度、造价变化以及资源消耗等各方面的数据存在误差，不能够达到及时监测的效果。同时各个管理模块之间信息系统相互割裂，造价管理、进度管理、质量管理等数据不能互通，造成大量的信息孤岛，严重影响了综合决策能力的提高。

2.3 现场管理与造价管控协同联动机制不健全

施工现场管理同工程造价控制在目标上是一致的，但是二者在实际操作中常常是各自为政、各行其是，没有形成有效的协同联动机制。现场施工人员主要关注进度推进和质量保证，就工程量变更、材料替换等行为的造价影响没有足够的重视，造价管理人员也无法及时获得现场的动态数据，不能对造价变动作出快速响应和准确核算。造成信息传递不畅、职责不清的局面，使现场决策和造价目标之间经常出现偏差，变更签证管理混乱、结算争议较多的现象时有发生。

2.4 管理人员成本控制意识与专业能力有待提升

施工现场管理人员属于造价控制目标落实执行的重要主体，成本控制意识和专业能力的好坏直接决定着现场管理的效果。目前部分现场管理人员就工程造价控制重要性的认识不足，在日常工作中更注重施工技术、工程进度，就材料用量、人工消耗、机械费用等造价要素的管控意识比较薄弱，造成现场成本管理流于形式。同时由于业态升级给现场管理提出了更高的要求，部分管理人员在工程计量、造价分析、变更管理等专业知识上存在着明显的不足，不能胜任精细化造价管控的要求。

3 业态升级下建筑施工现场管理革新的策略路径

3.1 构建以工程造价管控为核心的现场管理新模式

推进建筑施工现场管理革新，首先要创建以工程造价控制为中心的现场管理新范式，把造价控制的思想彻底融入到施工管理的全部环节当中。从管理思路上来说，要摒弃重施工轻造价的旧观念，树立全过程造价控制的意识，把工程造价目标分解到施工各个阶段、各个管理节点上，形成纵向贯通、横向协作的管控体系。从管理架构上建立造价目标责任制，确定各个层次管理人员在成本控制方面所承担的责任界限，使造价控制的责任落实到人、落实到岗。施工现场成本核算体系要得到改善，把各种成本要素分类归集并做好细致核算工作，给管理决策给予可靠的数据支持。

以建筑施工项目现场管理革新为例，在推进过程中把工程造价总目标逐层分解到各个施工班组、管理岗位上，确定每个节点的成本控制上限。项目部每月召开一次造价分析例会，现场管理人员就本阶段的施工进度向造价管理人员汇报本阶段的成本执行情况，造价管理人员同时对目标值和实际值进行对比，找出偏差环节并提出纠偏建议。就由于超耗、浪费造成的材料成本增加和人工浪费等问题进行专项整改，查明原因并采取相应的措施。通过推行该种管理模式，可以对项目的各个阶段造价执行情况进行跟踪，使成本控制具有较强的主动性、精确性，从而使得工程造价目标得以顺利实现。

3.2 依托数字化技术实现施工现场造价动态监控

数字化技术的广泛使用给施工现场造价动态监控提供强有力的科技支持，也是推进现场管理革新的一种途径。积极推行建筑信息模型技术在施工现场的应用，把设计模型同工程造价数据融合起来，达成工程量的精确提取和动态核算，从源头上削减工程量差异造成的造价失控危险。在施工现场数据采集上应该推广使用移动端信息采集工具，就施工进度、材料消耗、人工投入等重要数据进行实时录入并上传到云端，取代传统的手工台账管理方式。从数据分析的角度出发，要创建施工现场造价动态监控平台，将各种成本数据集中起来加以智能分析，及时发出造价偏差预警，助力管理人员迅速做出决策回应。

比如某施工项目采用数字化现场管理平台之后，现场管理人员用移动端每天就材料领用量、人工出勤和机械使用情况进行实时填报，数据会自动上传到后台管理系统中。系统会就实际消耗数据同预算目标展开自动比较，当某一项成本超出了预警阈值的时候，系统就会把预警信息发送给有关的管理人员。造价管理人员按照预警信息及时到现场核查超耗原因，同现场管理人员商量采取相应的管控措施。借助数字化平台，项目管理层可以随时了解全过程造价的变动情况，不再依靠月末汇总报表进行管理，对于成本偏差的发现和反应速度明显加快，造价失控的风险大大降低。

Copyright © This work is licensed under a Commons Attibution-Non Commercial 4.0 International License.

文章类型：论文|刊号（ISSN）：2705-0637(P) / 2705-0645(O)

3.3 健全现场管理与造价管控的协同联动机制

现场管理同造价控制高效协同是达成工程造价目的的重要途径，须从机制创建角度加强二者之间的管理断层。从组织上来说要创建起现场管理和造价控制的常态化的协同工作机制，确定双方在信息共享、数据传递、联合决策等各方面的责任分工，从而营造出一个目标一致、运作有序的工作局面。从信息传递的角度来说，应该建立施工变更、工程洽商、材料替换等事项的造价联动审核程序，现场管理人员在做出可能影响造价的决定之前，必须经过造价管理人员的成本测算和审核确认，从制度上防止随意变更造成的造价风险。从工程量管理角度来讲，应该建立现场计量和造价核算实时对接的机制，保证已经完成的工程量数据可以准确、及时地传递到造价管理端，提高结算数据的完整性、准确性。

以某项目为例，在管理机制优化时创建了现场管理同造价控制联动审核的制度。凡属设计变更或者材料替换的事项，现场管理人员在提交变更申请时必须附上造价影响说明，造价管理人员在规定时间内完成费用测算并出具审核意见，双方会签确认后方可执行。项目部每周召开一次造价协同会议，现场管理人员向造价管理人员通报近期施工情况和资源使用情况，造价管理人员反馈最近的造价偏差分析结果，一起就成本控制的重点进行判断。该联动机制的形成，很好地解决了现场管理同造价控制之间存在的信息障碍问题，变更费用的核算也变得更加及时和规范，现场成本执行情况同造价目标的差距明显减小。

3.4 加强复合型管理人才培养与成本管控能力建设

人才是建筑施工现场管理革新的根本动力，加强复合型管理人才的培养，是提高造价管控能力的基础工作。要着力培育既有施工技术知识又有工程造价管理能力的复合型现场管理人员，改善目前管理队伍专业结构单一的状况。从能力培训的角度来讲，需要就现场管理人员展开工程计量、造价剖析、变更办理等一系列的专项培训工作，从而促使他们熟悉精细化造价控制的基本方法以及操作技巧，进而有效地改善专业素质。从意识培育角度来说，要把成本控制的理念融入到现场管理人员的日常考核体系当中，借助绩效激励机制的引导，促使成本管控意识变成管理人员的职业自觉，推进造价目标意识在施工现场管理的全员当中真正扎根。

施工企业就现场管理人员造价能力不足的情况，制定出系统的提高能力的培训计划。企业就现场技术骨干展开工程计量、造价控制等技术方面专项培训，培训内容包含工程量清单核算、变更费用控制、成本分析方法等内容，用案例教学的形式来模拟操作练习，使学员将理论知识变成实践能力。同时企业在绩效考核体系中加入成本控制指标，把材料节约率、变更控制准确率等当作现场管理人员的考核内容，促使他们从日常工作中注意造价执行情况。经过不断的培训和考核，现场管理人员的成本控制意识明显提高，在施工决策时会考虑造价的影响，项目的总体成本控制水平得到提高。

4 结语

业态升级给建筑施工现场管理革新赋予了重大机遇，也带来全方位的考验。推进现场管理革新要从管理模式重构、数字化技术应用、协同机制完善、人才能力建设等各方面协同发力，以工程造价精细化管控为工作主线，使施工现场管理由粗放型向精细化转变。随着现代信息技术的飞速发展，以数字化、网络化、智能化为主要特征的信息化浪潮正深刻影响和改变着人们的生活方式。广大建筑施工企业要顺应业态升级的趋势，积极改变管理理念，深化改革实践，不断探索现场管理的新途径，切实提高工程造价控制水平和项目综合效益，为推动建筑行业高质量发展提供管理智慧和实践力量。广大建筑施工企业当以革新为契机，以造价管控为核心，在业态升级的浪潮中砥砺前行，共同书写建筑施工现场管理高质量发展的崭新篇章。

[参考文献]

[1]李观瑞.基于 BIM 技术的建筑施工现场管理措施分析[J].城市地理,2024,(14):19-21.

[2]刘颢.智能化技术在建筑施工现场管理中的应用研究[J].消费导刊,2025,(15):0162-0164.

[3]葛强.“互联网+”建筑施工现场管理方法分析[J].建筑技术开发,2019,46(1):66-67.

[4]冷宁.浅谈建筑施工现场管理[J].城市建筑,2016,13(14):114-114.

[5]王波.建筑施工现场管理问题及优化[J].绿色环保建材,2017,(7):143.

Copyright © This work is licensed under a Commons Attibution-Non Commercial 4.0 International License.