

# 浅析建筑工程施工现场优化管理策略

郑学奎

DOI:10.12238/ems.v2i5.2847

**[摘要]** 建筑行业是拉动经济增长的重要组成部分。在不断发展与壮大过程中,建筑工程施工现场也暴露出诸多问题。施工现场管理质量直接影响到施工安全性与施工质量。为此,越来越多的施工单位给予了建筑工程施工现场优化管理工作足够的重视。本文结合建设实际,分析了施工现场优化管理措施。希望可以给相关工作者带来一定的参考。

**[关键词]** 建筑工程;施工现场;优化管理;策略

**中图分类号:** TU761 **文献标识码:** A

施工现场管理是保证施工进度与施工安全性的关键性工作。施工单位加大施工现场管理,可以及时发现施工现场存在的安全隐患、施工质量问题等,进而制定出相应解决措施。以下内容分析了建筑工程施工现场优化管理重要性,施工现场管理存在问题与解决策略。

## 1 建筑工程施工现场管理作用

首先,保证工程施工质量,维护社会效益。随着我国建筑事业的快速发展,建筑规模逐步扩大,建筑数量逐步增加。一旦建筑工程存在施工质量问题,将会直接影响到施工者与后续使用者的生命财产安全,以及建筑工程整体使用寿命。因此,加大建筑工程施工现场管理力度,有助保证施工质量并降低施工事故爆发概率。

其次,提升施工企业效益。尽管建筑行业获得了快速发展,但是建筑工程施工单位也面临着较大的竞争压力。施工现场管理涵盖了施工材料、施工工艺等诸多管理内容。通过提升施工现场管理质量,可以优化施工资源,降低施工过程中的人力、物力与财力耗费,为企业创造最大经济效益,并提升施工单位的市场竞争力。

## 2 建筑工程施工现场管理中存在的问题

### 2.1 施工质量得不到有效保证

施工现场是建筑工程施工的主要阵地。换言之,施工质量是建筑工程的施工关键,而施工现场管理对于施工质量的重要性极易被施工单位所忽视。施工现场不仅会涉及到大量的施工材料、施工设备等,也包括了施工工艺、施工技术、施工人员等。由于施工现场涵盖大量内容,这无形当中加大了施工质量检测难度与检测工作量。此外,缺乏科学完善的施工现场质量管理体系,造成施工材料质量参差不齐、施工材料浪费现象严重、施工人员技术操作缺乏规范性等诸多问题。一旦这些问题得不到有效处理,将直接影响到施工质量,并加大了施工现场安全事故爆发概率。在现实中,甚至有些施工单位无法将施工质量检测覆盖到整个施工过程,或者采用的质检方式具有一定的片面性,造成局部环节的施工质量问题无法被及时发现,给整个工程施工质量与施工效益带来较大的负面影响。并最终影响

到施工单位的市场竞争力。

### 2.2 施工人员的专业素养欠佳

施工人员是建筑工程施工顺利进行人力保证。因此,施工人员专业素养直接影响到工程施工质量与施工安全性。随着我国建筑行业快速发展,建筑工程施工人员需求量也逐步增加。从人员构成看,除了一些施工技术人员、施工管理人员外,很多一线的施工人员是由农民构成。施工人员的技术水平有限,或者施工知识储备有限等,造成施工人员的专业素养参差不齐。此外,作为施工单位,并未给予施工人员岗前或者后续培训工作足够的重视,使得施工人员的专业技能、职业素养等得不到有效提升,进而为施工现场管理工作的顺利进行制造了诸多阻碍。

### 2.3 建材质量与施工工艺水平有待提升

施工工艺直接影响到工程施工质量,以及工程施工效益。在实际工程施工中,有些施工单位并未制定出健全施工工艺或者施工建材选购规范,亦或者为了控制施工成本,采用较为落后施工工艺,建材存在质量隐患,使得建筑工程项目的质量检测不合格,加大了安全事故隐患,反而加大了工程返工过程中的人力、物力与财力支出。

### 2.4 安全管理工作不到位

安全管理是施工现场管理工作的一项重要内容。随着我国建筑行业的快速发展,频现的安全事故,使得安全施工成为人们广泛关注的问题。由于施工安全管理工作存在缺失,造成整个工程施工过程中安全隐患频现,进而给施工人员的人身安全带来极大的威胁,并影响到工程施工进度。目前情况来看,常见的安全管理问题主要集中在几下几个方面:首先,施工现场管理人员的安全管理意识较为薄弱。尽管管理人员在正式施工前了解了安全管理规范,但是在实际的施工中,管理人员执行力度不够,使得安全管理规范流于形式。其次,施工现场管理人员将更多的关注点放在工程效益上,疏忽了安全管理工作,使得施工现场安全管理工作不到位,或者施工安全保障措施不当影响到工程施工质量与施工效率。

## 3 建筑工程施工现场优化管理策略

### 3.1 有效确保施工质量

首先,结合工程建设情况建立健全的施工现场管理制度规范,以此来保证各个施工环节施工质量监督工作可以有章可循、有据可依。其次,制定相应的奖惩措施,来加大施工质量监督制度执行力度。在施工现场,严格按照施工质量规范开展具体操作的施工人员可以得到相应的物质或者精神奖励,以此来调动全员的参与积极性,保证各项施工质量规范地有效执行。反之,对于一些违背施工规范、不重视施工质量的施工人员,则需接受考核与教育,只有考核通过后方可再次上岗。再次,做到权责明确。将施工质量管理责任落实到个人,保证各个施工管理人员能够全身心投入到施工现场质量管理工作中,保证各道施工工序质量。最后,制定并全面执行质量检测制度。质量检测是保证施工质量的重要性工作内容。作为施工单位,需要结合施工实际需要,制定出科学完善的质量检测制度与规程,以此来全面约束与管理各个施工工序与施工阶段。在质量检测过程中,工作人员需要突出质检方式的多元性,防止将一种质检方法应用于所有施工工序。质量检测人员可以采用定期检查与不定期抽查相结合的方式,来保证所有的施工建材质量合格,以及施工工序符合施工规范等。作为施工单位,需要严格按照制造施工合同中的质量规范与施工现场质量检测要求等,来全面配合相关单位进行质量检测,以此保证质量监督工作顺利进行,并提升工程整体施工质量。

### 3.2 提升施工人员的综合素养

首先,施工单位需要制定出健全的施工人员选聘制度。在组建施工团队时,单位需要全面考察施工管理人员以及一线施工人员的施工技术、工作经验、职业素养等,并坚持择优录用原则,以此组建一支具有高专业素养的施工团队。其次,施工单位需要制定完备的人才招揽计划。通过完善薪资结构等来吸引高技术水平的技术人员加入到施工团队中,进而提升工程施工技术水平。再次,加大技能培训力度。在正式上岗前,施工单位需要将施工现场制度规范宣讲给每个施工人员,并为施工人员提供技术培训,来保证施工人员的施工技能符合施工现实需要。在后续施工中,施工单位也需要定期组织技能培训,保证施工人员技能水平与施工知识的先进性。

### 3.3 加强建材质量监管,加快施工工艺更新

首先,施工单位需要制定健全的建材质量监管规范,以此保证。施工现场管理工作的顺利进行。在建材入场使用前,施工现场管理人员需要再次检查施工建材质量,防止建材运输或者存储过程中存在质量隐患。对于有质量问题的建材,需要制定出相应的处置措施,防止建材浪费增加建设成本。结合建设需要,确定是否需要及时采购备用建材,防止影响到工程施工进度。其次,加快施工工艺更新速度。落后的施工工艺严重制约了工程施工质量、现场施工安全性,并引发一系列环境问题。因

此,施工单位需要不断更新与优化施工工艺,实现施工资源优化配置。在施工现场,施工单位可以加大可再生能源利用率,比如:太阳能风能等新能源替换电力供应,以此降低施工设备中传统能源引起的环境污染与成本浪费。粉尘污染、噪音污染等是施工现场常见的污染类型。施工单位可以采用高科技设备来有效降低各类污染程度。在处理施工现场废水、肥料时,可以积极采用新工艺,加大节能减排力度,并提升各类资源再回收利用率。

### 3.4 加大施工现场安全管理力度

首先,作为施工单位,需要给予施工现场安全管理足够的重视,并结合施工现实需要,制定出健全的施工前、施工中的施工安全管理措施。其次,为施工现场安全施工配备相应的保障设施,并制定完备的安全保障规范。再次,加大安全管理制度执行力度。作为施工现场管理人员,需要将各项安全管理规范落到实处,保证安管规范执行力度与执行效果。最后,全面提升施工现场管理人员与一线施工人员的安全施工意识。作为施工现场管理人员,需要将安全施工作为现场管理重要内容,一旦发现施工安全隐患,及时采取补救措施,保证施工人员的安全性与施工进度。作为一线施工人员,则需要严格按照施工规范指导自身施工行为,防止出现偷工减料等行为,保证施工安全性与施工质量。

## 4 结束语

随着我国建筑工程事业的不断发展,施工质量问题与施工安全问题等受到了社会各界广泛的关注。施工现场管理是建筑工程施工的重要组成部分。且施工现场管理质量将直接影响到工程施工质量与施工单位经济效益。为此,加大施工现场管理力度就显得尤为重要。以上内容分析了建筑工程施工现场管理作用,以期引起更多施工单位的重视。在此基础上分析了建筑工程施工现场管理中存在的问题与解决措施。希望可以给相关工作人员带来一定的启发,并促进我国建筑行业获得持续性、快速、健康发展。

### [参考文献]

- [1]李炳江.建筑工程施工现场管理的优化策略探究[J].建材与装饰,2020(16):133+136.
- [2]章鑫.浅析建筑工程施工现场管理及其优化措施[J].绿色环保建材,2016(10):125.
- [3]李世辉.建筑工程施工现场管理存在的问题及优化措施[J].建材与装饰,2017(14):202-203.
- [4]丁永茂.解析建筑工程施工现场管理及其优化措施[J].科技资讯,2019,17(04):57-58.

### 作者简介

郑学奎(1985--),男,汉族,山东济南人,大专,研究方向:建筑工程;身份证号:370724198512276115。