

工程管理的内容及工程管理的重要性研究

张轶良

涑水县圣坤建筑工程有限公司

DOI:10.12238/ems.v2i6.3262

[摘要] 在社会经济的变革之下,国家发展的各个领域都获得了新的发展机遇和挑战,建筑行业迎来了属于自己的转型,传统建筑管理模式也获得了改变与革新。对于建筑行业来说,其工程管理内容繁复多样,包括诸多方面,针对于此,本文对工程管理包含的内容以及重要性进行了详细的分析与论述,探究并提出了目前建筑工程管理存在的问题以及相应的解决方案,希望能够为建筑行业的发展提供可靠借鉴。

[关键词] 建筑工程管理;重要性;解决方案

中图分类号: TU761 **文献标识码:** A

1 建筑工程管理的重要性

在建筑建设的整个过程当中,工程管理都占据着十分关键的地位,这主要是因为工程管理能够有效的保证建筑质量,同时还可以确保工程进度。然而,建筑行业在长时间的发展过程当中,规模的愈加庞大,导致其影响因素越来越多。但是建筑质量是必须要得到保障的,因此,针对目前建筑工程存在的问题,开展针对性的管理对其进行解决就显得尤为重要。具体而言,建筑工程管理的重要性包括以下几个方面:

1.1 对建材和施工进度进行把控

建筑材料资源是决定工程质量的关键因素,并且在建筑建设所需要的全部成本当中也占有着很大的比例,一旦建筑材料资源被滥用,没有得到科学的管理和控制而被浪费,就会使资金支出增多,进而会导致供应上出现问题,最终就会影响到工程施工的进度。

1.2 减少安全隐患和安全事故

建筑行业在发展过程当中,经济效益越来越好的同时,出现的安全事故也是越来越多。对此,工程管理可以对工程施工的各个环节进行监督,及时找到潜在的安全隐患,在最大程度上对其进行解决,从而减少了安全事故的发生,为工程施工人员的人身安全提供了一份保障。

1.3 提高工程质量

现阶段,建筑行业的发展目标是实现精品工程建设,这就需要建筑行业根据工程的具体要求以及施工场地的现实情况,制定科学合理的管理方案,并将其落实到位,切实采取有效措施,以提高工程的质量。

2 提升我国建筑工程管理水平的策略

2.1 施工进度把控

制定合理的进度规划。为了确保工程施工能够在合同规定的时间内顺利完成,需要根据合同内容制定科学合理的进度规划,并在实际的施工过程当中,结合施工

现场的具体情况适当的调整,并在分析可能会影响到工程施工进度的有关因素之后,提前做好防范准备工作,杜绝一切可能会拖慢施工进度的可能性发生。在制定进度方案时,要注重细节,全面考虑,比如施工准备、施工方式、工序配合等,保证物资供应不断,并合理配置施工人员。

在保证施工进度度的同时,还要综合考虑工程质量与施工安全,协调三者之间的关系,严禁为缩短工期而使工程质量受到损害,避免出现安全事故。

为了让施工进度方案得到有效的落实,需要科学合理的配置施工人员和管理人员,明确其职责,将职权落实到位,为进度把控提供有力的支持。

2.2 造价成本科学管控

建筑工程施工需要秉持着以人为本、经济优先的原则,针对工程的造价成本要进行科学的管控,从每一个作业环节着手,确保其成本在规定范围之内,防止出现超支的现象。在实际的施工过程当中,要根据具体的施工情况和施工内容科学合理的设置施工人员,并采取措施对其进行保护与监管,为每一位工作人员的生命安全提供保障,避免事故发生而造成损失。除此之外,一旦施工开始,就要在最大程度上杜绝工程变更情况的产生,要严格按照工程方案开展施工工作,保证施工进度,避免外来因素的影响,做好成本核算工作,并将其贯穿到工程施工的每一个环节。不仅如此,在对造价成本进行控制时,需要对市场价格的现实情况与变化趋势进行调查与分析,合理预测并做好准备,以降低其突变带来的损失,在最大程度上保证工程的经济效益。

2.3 加强现场安全管控

建筑行业的宗旨始终都是安全第一,只有工程足够安全,人员们在安全的施工环境当中开展工作,施工才能够顺利的进行下去。可以说,对施工现场及周边环境进行安全管控是十分必要的,这对于保证建筑工程质量

来说发挥着重要作用。当前建筑工程管理存在的问题,可以通过以下措施进行解决:一方面,要注重对安全知识的宣传,提高每一位工作人员的安全意识与责任意识,做到安全管理;另一方面,定期对工作人员进行教育和培训,扩展其知识储备并提升其操作技能水平,以更加标准的行为与操作实施工作方案,减少安全事故;除此之外,建立健全安全管理制度,落实奖惩机制,为工程安全提供进一步的保障。

2.4 质量管理措施

2.4.1 树立正确的质量管理意识

为了保证工程质量,工程管理人员需要首先树立正确的质量管理意识,明确认识工程管理具有的重要性,采取有效的措施开展工程管理工作。与此同时,工程管理人员还需要不断加强自身的服务意识,提升自身的服务水平,为服务对象提供优质的服务,为建筑工程的进一步发展贡献属于自己的一份力量。除此之外,建筑工程具有的特殊性还需要施工人员强化自身的防范意识,预测在施工过程当中可能发生的安全问题,并及时采取有效措施对其进行防范,避免问题的发生,在最大程度上保证施工正常进行。针对以上方面,企业可以定期向员工开展教育和培训,提升其思想观念水平,确保其明确工程管理的重要性,进而促进建筑工程的健康长久发展。

2.4.2 材料管控

建筑工程的质量会直接受到建筑材料的影响,因此,要对建筑材料进行严格的把控,首先就需要从采购这一环节进行管理,选择信誉良好、质量优质的供应商,按照材料采购清单进行采购,注意对材料的规格、数量等进行管控与记录。除此之外,在选购材料时,不仅要重点关注材料的质量,还需要考虑材料的性价比,经过多家比较,选择物美价廉的材料,从而控制材料成本。不仅如此,在引进材料之前,还需要对其进行严格细致的检查,针对特殊材料,做到抽样检测,避免不合格的材料用于施工当中,对于材料的放置与保存,要安排专业人员进行负责,详细记录好材料的出入库情况,并且要注意天气条件,避免因客观环境的影响导致材料损坏,从而在最大程度上保障工程的质量。

2.4.3 设备管理

施工设备对工程施工质量也具有着很大方面的影响,良好的施工设备可以确保施工技术的有效落实,做好施工设备的管理工作,有利于保障工程质量。因此,在对工程设备进行管理时,首先就需要对选购的设备进行严格的检查,把控好设备的性能参数、操作应用等,使其满足工程施工的需要,确保用于施工当中的每一件设备都足够安全可靠。除此之外,还需要对设备进行定期的

维护,针对其出现的故障进行及时的处理,在最大程度上保证工程施工的安全性。与此同时,还要注重施工各项操作的规范性,做好对于操作环节的监督与控制工作。

2.4.4 技术管理

随着科学技术的迅猛发展,越来越多的先进技术应用到了建筑行业当中,为了在最大程度上发挥出科学技术具有的功能与价值,工程管理人员需要对应用技术进行及时的了解,掌握其操作要点,按照规范进行各项操作。合理配置施工人员,明确其责任与义务,针对施工的各个环节进行全面的把控,考察施工方案,针对其可能出现的问题制定有效的解决措施,确保建筑工程质量安全可靠。

2.5 环境管理和保护

建筑工程的施工工作在很大程度上会受到外界环境的影响,这就需要管理人员对环境进行调查分析,制定科学的管理方案,并根据实际情况进行及时的调整,以确保建筑工程施工正常进行。比如,在施工之前,管理人员要进行施工场地的勘察,做好对于地质条件、天气情况等客观环境的记录,并科学预测可能发生的变化,制定预备方案与防范措施;在施工过程当中,要根据环境变化情况对施工方案进行及时合理的调整,以降低外界因素对于工程质量的影响。除此之外,还需要注重环境的保护工作,针对施工产生的污染物进行适当的处理,避免造成环境污染,维护好施工环境和周边环境,这就需要管理人员及时清理垃圾,按照要求送到指定区域,并采取有效的保护措施控制有害物质的扩散,保障施工人员的人身安全。

3 结束语

综上所述,为了确保建筑工程质量,促进建筑行业的健康长久发展,就需要从工程管理的多个方面着手,做好工程管理工作,切实解决可能出现的影响工程质量的各种问题。

[参考文献]

- [1]陈骞乾.工程管理的内容及工程管理的重要性[J].房地产世界,2020(21):91-93.
- [2]林艺馨,詹耀裕.工业化建筑市场运营与策略[M].南京东南大学出版社:新型建筑工业化丛书,2018.11.165.
- [3]高岩.电气工程管理内容及重要性探讨[J].门窗,2015(09):191.
- [4]徐富林.电气工程管理内容及重要性探讨[J].山东工业技术,2015(04):205.
- [5]韩鹏.浅谈电气工程管理的内容及重要性[J].黑龙江科技信息,2014(26):126.