

# 房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析

赵学刚

中铁装配式建筑科技有限公司乌苏分公司

DOI:10.12238/ems.v3i1.3744

**[[摘要]** 建筑行业的发展大大的推动了我国社会经济的发展,同时建筑行业也是我国基础性的支柱产业。房屋建筑工程规模的不断扩大,以及功能的不断完善,使得工程施工过程也越来越复杂,而且安全隐患也逐渐增多,这为施工管理带来很大的难度。在实际施工中,房屋建筑的最终质量与施工管理有着非常密切的关系,无论是保障施工质量,还是促进企业的自身发展,高效可靠的施工管理工作都起着非常重要的作用。本文结合房屋建筑的实际情况提出了房屋建筑施工管理中存在的问题及对策,仅供相关人士参考。

**[关键词]** 房屋建筑工程;施工管理;问题;对策

中图分类号: TL372+.2 文献标识码: A

## Problems and Countermeasures of housing construction management

Xuegang Zhao

China Railway prefabricated construction technology Co., Ltd. Wusu branch

**[Abstract]** the development of the construction industry has greatly promoted the development of China's social economy. At the same time, the construction industry is also a basic pillar industry in China. With the continuous expansion of the scale of housing construction projects and the continuous improvement of functions, the engineering construction process is becoming more and more complex, and the potential safety hazards are also gradually increasing, which brings great difficulty to the construction management. In the actual construction, the final quality of housing construction is closely related to the construction management. Whether it is to ensure the construction quality or promote the self-development of enterprises, efficient and reliable construction management plays a very important role. Combined with the actual situation of housing construction, this paper puts forward the problems and Countermeasures in housing construction management for reference only.

**[Key words]** housing construction engineering; Construction management; Problems; countermeasure

随着我国城市化建设水平不断提高,房屋建筑也迎来了更好的机遇,当然机遇同时也带来了更大的挑战。人们生活水平的提高对于房屋建筑的质量要求也越来越高,为了更好的满足人们的需求,企业就要加强对房屋建筑的施工管理,从而使施工过程更加有序、规范,不断的提高房屋建筑的质量。但是在实际施工管理过程中仍然存在一些问题,对于房屋建筑质量来说是非常不利的,管理人员要采取有效的措施及时的解决管理中发现的问题,为房屋建筑工程质量的提高打下良好的基础。

### 1 房屋建筑施工管理存在的问题

#### 1.1 科学管理意识不足

从目前实际房屋建筑施工来看,国内房屋建筑施工管理水平较低,而且管理人员的管理意识也较为薄弱,

没有深刻认识到施工管理对于房屋建筑质量和安全性能提升的重要性。管理人员对于施工管理的监管意识不到位,再加之企业也没有对施工人员进行相应的自我管理的培训,使得施工人员不具备相应的管理意识,从而导致施工质量受到影响。另外,管理人员在进行施工管理时没有创新意识,从而导致管理效果较差。而且在建筑材料选用方面,受到传统管理意识的影响,并没有积极采用新型施工技术和新型施工材料,也就无法促进企业效益的提升。所以说,管理人员科学管理意识的不足,对房屋建筑施工质量来说是非常不利的。

#### 1.2 材料与设备问题的影响

在实际施工中,有些建筑企业为了能够收获更大的经济效益、节省成本就会选取一些质量和性能都存在一

些不足的材料和设备。这些材料和设备虽然也能够用于正常的施工使用,但是也会使得房屋建筑存在很大的质量隐患和安全隐患。一旦出现质量和安全问题就会间接的增加成本的支出,而且还会对房屋建筑企业带来很不好的社会影响,从而阻碍企业的持续发展。施工材料和设备的质量对于房屋建筑的质量来说是非常重要的,作为管理者不要过于追求利益的增长,而忽视了对材料和管理。管理人员要严格按照相应的施工标准选择材料和设备,并制定完善的材料和设备管理规范,从而有效的提高房屋建筑施工质量。

### 1.3 施工管理体系不够完善

与国外发达国家相比,我国建筑行业规范管理起步较晚,而且发展进程较为缓慢,从而导致施工管理体系不够完善和规范。从实际情况来看,大部分建筑企业的施工管理体系都不够健全,这对施工管理的发展非常不利,而且还会影响施工质量和施工安全,最终导致建筑行业发展较为缓慢。完善的施工管理体系可以将职责、义务和权利等进行明确的划分,然后根据员工的具体管理成果进行相应的奖惩,从而激发员工积极进行施工管理的意识。但是目前施工管理制度的缺乏,使得施工管理过程较为混乱,管理效果不达预期。虽然有的企业已经建立了施工管理体系,但是由于管理人员的执行力不足,也导致管理没有取得很好的效果。

## 2 房屋建筑施工管理的对策分析

### 2.1 完善相关的法规制度

目前我国建筑行业相关的施工管理法规制度不是很完善,这已引起相关部门要重视,可以从两个方面进行完善。一方面,国家层面要建立完善的法律法规,使房屋建筑施工管理能够有一定的标准和规范,同时还要明确施工企业所应承担的责任,并且督促相关部门加强对施工管理的监督,严格落实法律法规中的要求,并且对于那些存在违法行为的企业进行严肃的处罚。另一方面,在实际房屋建筑施工过程中,相关企业也要制定一套符合自己企业实际情况的管理体系,使每个环节都能够得到有效的管理和控制,并且还要加强对施工过程的监管力度,从而有效的提高房屋建筑的工程质量。

### 2.2 加强对施工材料的质量控制

对于房屋建筑施工管理中施工材料质量管理问题,主要可以从以下几个方面着手进行改善。首先,在实施房屋建筑施工前,要对施工现场的环境以及施工合同进行详细的分析,并根据具体的施工要求选择符合标准的施工材料,并制定完善的材料采购方案。在实际采购过程中还要仔细查验供应商的相关证件和报告等,确保施工材料的质量。其次,在施工过程中还要加强对施工材料的管理,按照规定使用施工材料,并且对施工材料的出入库进行详细的登记,杜绝浪费材料现象的发生。最

后,对于施工材料的管理和保存,要根据材料的性质选择合适的保存环境及场所,确保材料在保存期间性能和质量不会受到影响,有效的保障房屋建筑的工程质量。

### 2.3 提升施工人员的综合素质

施工人员综合素质对于房屋建筑工程质量来说是非常重要的,且对施工人员管理也是施工管理过程中重要的一部分。为了能够加强对施工人员管理成果,有效的提高施工环节质量和安全,就要从以下几点进行管理。首先,定期开展培训活动,施工人员大多没接受过专业施工学习和培训,其工作完成完全依靠以往经验,但是传统的施工工艺已经无法完成及满足房屋建筑高要求和建筑行业发展。就需要企业通过培训提高施工人员的专业素养。并且还可以制定一定的奖惩制度,从而有效的激发施工人员自主学习的积极性。其次,还要定期开展关于质量和安全方面的宣讲,使施工人员能够认识到质量和安全对于整个建筑的重要性,从而在施工中始终保有质量意识和安全意识。最后,还要加强对施工过程的监督,编制预案尽早预防施工中存在的问题发生,做好预控采取有效的解决措施,杜绝任何隐患的发生。

### 2.4 加强对施工技术的监管

在房屋建筑施工过程中技术是否成熟、操作是否合规,对于房屋建筑的工程质量是非常重要的,因此在施工过程中要加强对施工技术的监管。首先,在正式施工前,要先对房屋建筑工程实际施工内容和施工环境等进行详细的了解,并且还要了解施工要求,以此确定施工技术,确保施工技术的使用能够有效的提高施工质量。其次,在施工过程中,要加强对施工技术的监管,禁止一切违规施工行为的出现。最后,要根据房屋建筑的实际情况,酌情的对施工技术进行调整,确保施工技术更加科学、合理,确保房屋建筑工程施工过程更加高效。

## 3 结束语

综上所述,房屋建筑施工管理涉及的工作内容有很多,也很容易造成施工现场混乱,难以取得良好的管理成果。因此,在实际工作过程中,要提前预测可能发生的管理问题,并采取有效的预防措施,确保管理工作更加可靠的运行,为建筑企业的稳步发展提供助力。

### [参考文献]

- [1]黄俭洁.房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析和处理办法研究[J].百科论坛电子杂志,2020,000(004):716-717.
- [2]郭思壮,梁华站,董欢,等.房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析[J].名城绘,2020,000(002):P.1-1.
- [3]吴九阳.房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析和处理办法[J].幸福生活指南,2019,000(028):P.1-1.
- [4]舒炳霞.高层住宅群中房屋建筑施工管理存在的问题及对策[J].智能城市,2020,v.6(10):96-97.