

浅谈建筑工程精细化管理

刘阳

泰安市建设工程施工图审查中心

DOI:10.12238/ems.v3i1.3749

[[摘要]] 近几年,社会经济水平的增长以及人们生活水平的提高,也推动了建筑工程高水平、高质量的发展。传统建筑工程管理模式已经无法满足当今建筑工程的需求,更科学、更精细化的管理逐渐受到施工企业的重视。精细化管理能够将管理细化,使每个环节都能够得到有效管理,从而带动建筑工程质量的提高,精细化管理是建筑工程管理发展的必然趋势。基于此,本文主要研究了建筑工程精细化管理,希望能够给相关工作人员带来一定的借鉴。

[[关键词]] 建筑工程;精细化管理;现状;措施

中图分类号: TL372+.3 文献标识码: A

On fine management of Construction Engineering

Yang Liu

Tai'an construction drawing review Center

[[Abstract]] In recent years, the growth of social and economic level and the improvement of people's living standards have also promoted the high-level and high-quality development of construction engineering. The traditional construction engineering management mode has been unable to meet the needs of today's construction engineering. More scientific and refined management has gradually been paid attention to by construction enterprises. Fine management can refine the management, so that each link can be effectively managed, so as to drive the improvement of construction engineering quality. Fine management is the inevitable trend of the development of construction engineering management. Based on this, this paper mainly studies the fine management of construction engineering, hoping to bring some reference to relevant staff.

[[Key words]] construction engineering; Fine management; present situation; measures

市场经济发展,使得建筑行业迎来了飞速发展的使其,也导致建筑行业内竞争越来越激烈。其中,建筑工程质量以及施工进度是竞争的主要因素,而且市场对于施工质量的要求也越来越高。为了能够在众多竞争者中脱颖而出,施工企业要加强对施工管理的重视。精细化管理能够将每一位管理者责任落实到位,并督促每个员工能够很好的完成自己本职工作,这不仅能够使建筑工程施工更加规范,而且还能够有效提高企业的经济效益。

1 建筑工程精细化管理的重要意义

精细化管理属于一种全新的管理方法和管理理念,其更多的关注分工、细化等要求,使管理更加精准,从而更好的为建筑工程质量服务。同时,精细化管理能够使管理目标更加明确,并且具有战略性等特点,从而极大的提高了管理人员的执行力,促使施工过程能够正常运转。具体来说,建筑工程精细化管理的重要意义为,一方面能够使施工过程更加规范、准确。精细化管理能够明

确划分每个管理人员的职责和权利,全面调动管理人员的责任意识,从而更好的对施工环节进行管理,确保施工过程更加规范、标准。另一方面,精细化管理能够及时发现施工中存在的问题,从而有效的促进建筑工程整体质量的提升。

2 建筑工程施工管理现状

2.1 施工人员素质不高

建筑工程施工环境较为艰苦,施工周期较长,且大多人员都来自农村,文化水平不高且没有接受过专业得到施工培训,所以在实际施工过程中他们并不能够完全理解施工理念,而且对于施工技术掌握也不全面,容易出现违规操作等,这大大增加了施工管理的难度,也为管理人员带了很大负担。而且,由于施工企业自身资金和条件的限制,并没有提前对施工人员开展专业化的培训活动,从而导致施工人员自我管理意识不强,施工水平参差不齐。这不仅严重阻碍了建筑工程的顺利开

展,还会对施工人员的人身安全造成很大的威胁,一旦施工过程中出现事故,就会带了非常严重的经济损失。

2.2 施工管理技术水平不高

技术是工程项目开展的最基础保障,科学技术的飞速发展,给各行各业带来极大便利的同时也增加了行业间的竞争。为了能够在竞争中始终立于不败之地,建筑企业就要注重对技术进行革新,使企业的综合实力得到提升。在实际建筑工程建设期间,设计方案的制定、成本预算等环节技术要求较高,为了更好的提高工程质量,节省成本,就要通过管理技术来实现。但是现阶段,建筑行业中的总体施工管理技术水平较低,并且没有新技术的支持,从而使得工作效率低下,这在一定程度上影响了精细化管理的实施。

2.3 施工管理监管不到位

工程监理工作主要负责对施工过程进行管理和监督,但是在实际施工过程中,监管不到位的现象经常发生,从而导致施工质量和施工进度都会受到影响。虽然,我国已经颁布了相关的监理制度,但是由于监理企业专业化水平不高,以及监理人员综合素质不高等原因,导致实际施工过程中无法真正的发挥监理的作用,错过了解决问题的最佳时间,从而使损失扩大。

3 建筑工程精细化管理实施策略

3.1 培养精细化管理意识,提高管理水平

现阶段,大多施工企业更多追求的是经济效益,在施工过程中应用了管理方式较为混乱,从而就会造成非常不好的影响,例如,有的企业为了控制成本就会选择采购质量较差的施工材料,从而导致施工过程中存在很大的安全隐患。而且管理人员专业水平和职业素养很难应对突发状况,这也使得管理工作出现很多漏洞。而精细化管理的应用能够在确保施工质量的同时,不断的优化管理制度,提高施工效率。因此施工企业要注重培养管理人员精细化管理大的意识,开展相应的管理培训,使工作人员能够充分了解精细化管理的重要性。同时,精细化管理模式还会对岗位职责进行详细的划分,从而使每个细节都能够得到有效的管理,从而有效的提高施工质量和施工效率,推动管理人员管理水平的提高。

3.2 施工材料管理细化

施工材料的质量对于建筑工程质量来说是最基础的保障,因此要非常重视施工材料的采买过程。在进行采买前,要先对施工设计方案进行分析,并结合实际施工现场的情况和需求,利用精细化管理方式制定采买计划。然后还要对市场材料的价格、质量等进行考察,选择出最合适的供应商。并且还要按照实际所需进行采买,避免材料浪费现象的出现。另外,在材料进场后,对于施工材料的日常管理还要实行精细化管理。仓库管理人员要时刻关注材料的日常出入库情况,并进行详细的记

录,并且还要定期对仓库内的材料进行质量检测,确保材料性能不会受到影响,还能够及时解决发现的问题。这种精细化的管理模式,能够极大的降低材料的损耗以及材料保存的成本。

3.3 落实管理制度精细化

建筑工程的有序开展,离不开管理制度的实施。建筑企业要想能够实现健康、平稳的发展,就要建立完善的工作制度,并且根据实际情况使管理制度更加精细化,从而优化企业的整体制度结构,确保企业能够健康发展。一项建筑工程的完成,涉及的部门和工作都非常多,而且施工规模也较大。每个部门都有自己的工作制度和工作内容,管理制度的精细化能够对制度进行分层管理,确保每个部门都能够各司其职,有序开展工作和加强部门间的协调、交流和合作。另外,对于施工过程中可能会出现突发状况要加入到精细化管理工作中,确保管理人员能够从容的解决突发情况,避免造成更大的影响。在实际施工开始前,可以先对每个施工环节的具体工作内容和细节等进行详细的规定,对施工所涉及的各个影响因素都进行精细化的分析,从而确保施工管理能够高效的进行。

3.4 落实施工安全精细化

安全管理一直是建筑工程中非常重要的管理内容,在施工过程中首先要保证人员生命安全,避免安全事故的发生,同时还要做好施工人员的安全保护措施,这对于建筑工程来说是非常重要的工作内容。安全管理的精细化能够将各项安全措施落实到位,不仅能够为工作人员的生命安全提高保障,还能够维护施工的正常运行。

4 结束语

建筑工程项目的实施是一项综合性的经营活动,涉及的部门众多,而且工作量巨大、工作周期长。而且人们对于建筑工程需求的不断提高,也对工程管理提出了更高的要求。目前,在建筑工程施工管理中仍然存在着很多的问题,不仅威胁着施工质量和进度,而且严重阻碍了建筑企业的持续发展。因此,要注重采用精细化管理方式,使管理过程更加精细,确保每个环节都能够得到有效的管理,从而大大的提高建筑工程的质量,确保工期能够顺利推进。

[参考文献]

- [1]章涛,刘晓宇.浅谈建筑工程管理中精细化管理应用[J].城市建筑,2020,017(002):187-188.
- [2]张建宝.浅谈建筑工程施工的精细化施工管理[J].城市建设理论研究(电子版),2020,No.319(01):17-17.
- [3]高翔.浅析建筑工程管理中精细化管理的应用[J].四川水泥,2019,000(003):288-288.
- [4]王昶.浅谈建筑工程的精细化管理[J].城市建设理论研究(电子版),2019,000(005):P.25-25.