

# 基于成本精细化管理的企业核算研究

郭京静

山西石泉煤业有限责任公司

DOI: 10.12238/ems.v4i10.5726

**[摘要]** 在企业发展和经营过程中,成本管理是实现企业降本增效的重点,传统的成本管措施已经无法适应当下的新形势以及企业的发展现状。随着我国对于煤矿资源的需求量不断的扩大,煤矿企业在经营和管理过程中更要重视到成本管理,也是企业核算的一项重点。成本管理要采用精细化的模式,构建出符合煤炭企业的成本管控新体系,通过成本精细化管理,达到企业的核算目标。本文将分析成本精细化管理的重要性,阐述在煤矿企业中核算中存在的问题,并提出应用成本精细化管理的理念针对性措施,来提高煤矿企业的成本管控效率,扩大煤矿企业的经济收益。

**[关键词]** 煤矿企业; 成本预算管理; 执行力; 管理体系

**中图分类号:** F275.3 **文献标识码:** A

## Research on Enterprise Accounting Based on Cost Refinement Management

Guo Jingjing

Shanxi Shiquan Coal Industry Co., Ltd

**[Abstract]** In the process of enterprise development and operation, cost management is the key to achieve cost reduction and efficiency increase. The traditional cost management measures have been unable to adapt to the current new situation and the development status of enterprises. With the continuous expansion of the demand for coal resources in China, coal enterprises should pay more attention to cost management in the process of operation and management, which is also a key point of enterprise accounting. The cost management should adopt the refined mode, build a new cost control system that conforms to the coal enterprises, and achieve the accounting objectives of the enterprises through the detailed cost management. This paper will analyze the importance of cost refined management, explain the problems existing in the accounting of coal mining enterprises, and propose targeted measures to apply the concept of cost refined management to improve the efficiency of cost control of coal mining enterprises and expand the economic benefits of coal mining enterprises.

**[Key words]** coal mining enterprises; Cost budget management; Executive power; management system

## 引言

目前,随着经济的快速增长,社会的进步,现代化的煤矿企业要想在激烈的市场竞争中站稳脚步,提高自身核心竞争力,就要创新企业的成本管理,要紧跟时代的潮流和步伐,创新成本管理,才能让企业实现经济和社会效益双赢,增强自身的竞争力。企业在发展和经营过程中,成本作为核心是企业核算中重要的一项工作。在煤矿企业成本管理中,成本控制不仅和煤矿企业的经济效益有着直接的关系,同时也影响着煤矿企业的生产经营活动和企业的长久发展。随着市场经济的变化,煤矿企业要结合自身的现状、成本管理、经济增长等来加以创新,要加强成本精细化管理,提高企业成本管理有效性,扩大经济效益。

## 1、成本精细化管理的定义与实施意义

成本精细化管理,是企业管理人员按照企业的自身实际情况、工作计划、项目计划等来展开的成本管理,成本精细化管理贯穿整个煤矿企业经营管理中。煤矿企业要从内到外、从上到下加强成本精细化管理,因此也就给工作人员提出了较高的要求,要按照企业核算的情况开展成本管理工作,才能确保各项工作有序开展。成本精细化管理,也就是要针对成本管理期间所有的行为都要进行管理和监督,才能达到成本精细化管理的效果,实现成本精细化管理的最终目标。

煤矿企业在经营和管理中由于涉及的方面和内容较多,更要认识到成本精细化管理的重要性,下面是具体的实施作用。第一,可确保企业的资金管理有效性。成本精细化管理在企业的财

务核算中占据着重要的地位,可以确保不同阶段和环节的资金使用率,也能提高利用率,有效的防止资金问题会给企业项目造成的影响。与此同时,还能促进各项企业核算工作的开展,确保各项工作的有序进行,大大提高了企业资金的管理成效性。第二,增强煤矿企业的自身核心竞争力。作为煤矿企业来说,在市场中资金是企业的关键,不仅确保各个部门工作正常的运行之外,也能体现出企业的实力。若资金出现断裂,就会影响到各项工作的开展。加强成本精细化管理,可以在企业的不同阶段都能将资金明细更好地体现出,充分的利用好每项资金,还能确保煤矿企业的经济收益,同时也提高了自身的竞争力。第三,扩大了煤矿企业的经济效益。在煤矿企业的发展中,成本管理要结合市场变化、企业自身经营现状、企业未来项目等各项来进行分析和总结,在某个项目或者某个阶段中都需要大量的资金,然而资金作为项目的运行条件,项目完成之后,就要对比成本预算和实际支出、收益等,通过有效的对比、分析等才能进行优化。通过成本精细化管理,还能有效的降低不必要的支出,确保企业中每项资金的合理应用率。另外,煤矿企业还能利用成本管理作为企业决策的一项参考,就能判断项目的可行性。

## 2、煤炭企业成本管理中存在的问题

### 2.1 缺乏良好的成本管理意识

煤矿企业在发展和运营过程中,很多的管理人员在成本管理意识上比较淡薄,尚未认识到成本管理工作的重要性,尚未认识到加强成本管理课大大提高企业的综合实力,另外,工作人员在成本管理中缺乏重视,都是通过数据、图表等形式。另外,煤矿企业在进行财务核算过程中,要和其他部门共同开展,需要各个部门的配合。但是在实际的成本管理中,其他部门的人员在配合上不到位,同时执行力度差,缺乏合作意识,会影响到整个成本管理工作的开展有效性。

### 2.2 成本管理的指导性不足

随着经济的增长,企业的战略发展中要加强成本管理。企业在进行成本管理中,对于经济信息要进行分析 and 对比,才能给企业决策提供重要的参考。现阶段,随着现代化的发展,对于成本管理中产生的数据、业务等都要展开分析和研究,通过结果才能对煤矿企业的良好经营进行调整,才能确保企业在生产经营中更加的科学、合理性。但是受到传统企业的成本管理理念的影响,很多的煤矿企业在经营中都只关注当下,尚未长远的看待,对于财务信息的综合处理尚未重视,同时也让成本管理对于煤矿企业的管理尚未起到很好的指导作用,严重影响了煤矿企业的健康发展。

### 2.3 执行力度弱

通常情况下,执行力可有效的反映出企业的团队综合能力,也能提高煤矿企业的管理效果,是企业提高经济效益的重要渠道。若企业工作人员在执行力度上不高,或者缺乏执行意识,就会影响到企业的健康发展。要利用成本精细化管理来加强企业的管理,但是很多的工作人员缺乏执行意识,在实际的工作中尚未按照要求,对于资金的使用也是仅凭自身的工作经验,尚

未结合项目的实际情况和发展规划,造成了资金在使用过程中缺乏合理性,达不到预期的效果,会造成资金使用不到位,浪费资源。

### 2.4 成本管理方法过于落后

现阶段,我国煤矿企业成本管理体系尚未构建,同时成本核算工作都是浮在表面,尚未深入到实质。目前,煤矿企业在成本核算中方法很多,但是在具体的岗位成本核算上比较少,尤其是生产环节中,企业材料、电力、人工等费用尚未认真的核算和分析,尚未认识到企业成本核算的重要性。另外,煤矿企业在企业产品产量总成本核算上缺乏重视,尤其是产品质量成本、安全成本和核算等,对于企业内部管理缺乏有效的管理,也会造成企业成本核算资料有很大的差异性,主要是尚未制定出一套健全的企业成本控制措施,与此同时,煤矿企业在资产台账上构建尚未健全,都是停留在表面,在操作中要降低审计过程出现的问题,才能有效的控制企业成本,降低企业的费用支出。

## 3、煤矿企业加强成本精细化管理的措施

### 3.1 完善成本预算管理体系,灌输管理意识

成本精细化管理工作不仅是一项系统化工作,也十分复杂,需要有单独的机构进行管理,才能让各个环节的工作得到有效的管理。需要从下面几个方面入手。第一,要构建成本精细化管理组织。主要是针对煤矿企业中所有的步骤和环节都要展开调研,同时要掌握市场的现状,才能制定出成本精细化管理的计。作为煤矿企业来说,管理人员也就是组织者,矿长是成本精细化管理的负责人,同时要要和财务部门的人员组成强大的成本核算团队。第二,要将成本精细化管理中工作内容和目标都明确,同时也要开展市场的调研工作,公司内部调研活动等,要将采集到的信息进行汇总和分析,是作为成本精细化管理的一项重要参考,才能确保管理的整体质量。另外,要构建一套健全的成本精细化管理体系,加强各个部门之间的配合力度,提高企业核算的重要性,在工作中要灌注良好的观念,严格的按照企业核算标准和规定展开工作,才能让企业的资金得到充分的利用。

### 3.2 增强执行力度,确保工作效果

加强成本精细化管理,不仅可提高煤矿企业的经济效益,还能提升企业在市场中的竞争力。因此,在煤矿企业的发展中,对于成本精细化管理需要加强监督,才能确保每项工作有序开展,实现企业经济效益最大化。第一,对于企业核算审批工作需要加大力度。尤其是确定出预算信息之后,就要和相关的部门进行沟通和交流,要阐述费用、支出的具体说明,确保成本精细化管理工作的可操作性。确定成本预算之后,就要结合实际情况制定出流程,才能给日后成本管理工作奠定基础。第二,加强动态化管理。动态管理,主要是针对成本管理中各项工作都能展开监督和管理,将每项工作都落实到位,要减少资金浪费等行为,出现不合理的现象要加大管控隔离力度,避免给煤矿企业的发展带来影响。另外,管理人员要构建成本预算预警制度,就能让内部工作得到有效的管控,防止出现工作中有问

题。第三,加强事后的分析。成本细化管理分析是十分重要的工作,是确保成本预算控制的一项重要保障。在执行期间,要结合预算内容、工作支出等上报给预算管理人员,也是企业开展财务管理的一项参考。另外,要及时的找出煤矿企业在经营和管理中潜在的问题,及时的处理和解决,才能确保煤矿企业的可持续发展。

### 3.3 创新成本细化管理,提升预算管理质量

煤矿企业在进行发展中,要创新管理方法和措施,管理的方法通常较多,也要融入信息化技术,才能确保成本细化管理的质量和效率,通过创新成本细化管理,才能让企业的成本预算管理得到提升,确保成本管理工作,才能更好的开展工作。要想确保成本细化管理的效果,就要构建责任制度,要将工作细化到个人,落实到每位工作人员。作为煤矿企业来说,要构建健全的奖励制度,才能增强所有人员的成本意识,进一步的促进成本改革。通过奖励制度,也能有效的落实成本细化管理工作,充分的调动所有人员的工作积极性,发挥出企业核算的作用。加强成本细化管理,对于企业项目不仅可以实现管理之外,还能对于工作人员进行管理。所有的人员成本意识得到了提高,就能在工作中配合力度更强。另外,要采用当下的先进技术,利用互联网技术就能充分的掌握到市场环境的时刻变化,了解到企业内部实际情况,就能及时的调整成本细化管理计划,确保成本细化管理的可行性。

### 3.4 加强对项目支出的成本精细化管理

煤矿企业的业务项目的特点通常就是施工周期长、施工跨度大、投资金额较大,在项目进行中资金的流动也较多,因此要加强成本细化管理中,第一个任务就是有效的控制项目成本支出,因此要从下面几个方面入手。第一,在项目规范和控制中,对于设计环节的成本也要进行统筹。要按照市场调研的结果来很好的设计项目,煤矿企业要认识到设计环节的成本管理重要性,需要有专门的工作人员负责。第二,对于项目决算要进行规范和管理。项目完成之后就要进行验收,验收的工作重点就是项目的预决算,主要是针对项目中涉及到的各项费用都要加以分析和汇总,才能让煤矿企业的项目实现精细化管理。

### 3.5 加强现场材料管理,减少成本费用消耗

在煤矿企业来说,加强成本细化管理就要从施工材料的成本控制加以重视。煤矿企业的产品主要就是煤炭,原材料的成

本一般金额较大。因此要从原材料的管理下手,在生产的过程中要有有效的控制材料质量,降低浪费等情况发生。煤矿企业属于比较特殊,主要是因为煤矿在生产中会涉及到井下、井上作业,并且作业环境比较复杂。对于井下工作人员来说,就要提高井下员工的材料控制意识,要从源头,降低材料带来的损耗。另外,要针对所有人员加强成本控制意识的宣传和推广工作,才能提高对于材料成本控制的重要性,降低材料的浪费。除此之外,煤矿企业要紧跟时代的潮流,要采用当下的先进新工艺、新理念,才能实现节能减排,有效的控制煤矿开采的成本。

### 结语

综上所述,煤矿企业要想适应时代的变化,提高自身的经济收益,就要采用先进的信息化技术来加强成本管理,也是企业财务核算中重要的一部分。煤矿企业要摒弃传统的成本管控理念,要创新新思想和新观念,采用精细化的管理模式,才能提高成本控制的有效性。在加强成本细化管理中,要构建健全的成本控制体系,有效的提高煤矿企业成本管理的效率和效果。成本管理是企业可持续发展中的关键因素,因此作为企业的管理人员要高度的重视,灌输所有人员的成本空手意识,才能更好的各项工作,另外,加强各项考核制度的实施,也能让成本管理达到良好的效果,提高煤矿企业的经济效益。

### 【参考文献】

- [1]陈丽丽.“基于成本细化管理的企业核算问题研究.”企业改革与管理(2021).
- [2]谭章禄,刘屹,付鸿娟.基于露靶理论的煤炭企业成本核算体系研究[J].煤矿机械,2013,34(10):4.
- [3]宋瑞梅.“煤炭企业成本精细化管理研究.”全国煤炭企业精细化管理优秀论文集0.
- [4]张腾.“煤炭企业成本精细化管理研究.”人力资源管理10(2018).
- [5]侍正奎.基于成本细化管理的企业核算研究[J].中国乡镇企业会计,2019(12):2.
- [6]田玲.浅析全面预算管理在中小企业中的应用——以DL公司为例[J].科技经济导刊,2020(19):215.
- [7]张素英.成本性态分析在企业管理中的应用——YH公司应用案例解析[J].中外企业家,2020(11):65.