

建筑施工企业工程项目施工成本管理策略探究

查裕计

中国水利水电第十二工程局有限公司

DOI:10.12238/ems.v4i5.5789

[摘要] 现代经济科技不断发展,建筑行业也有了新的发展机遇,如今市场竞争激烈,企业要获得可持续发展的条件,就要在项目施工阶段注重成本控制,保障企业经济效益。但如今建筑项目有周期性、分散性、投资大的特点,要想提升项目施工经济效益,就会面临诸多因素的影响。所以在这种情形之下,要提升企业资金周转率,确保各个阶段的工作能够按照计划目标进行,目的是在资金集中管理方面,关注在项目施工阶段的重点,并确定资金集中管控的有效方法,进而提升项目施工阶段的资金管控能力以及企业运营管理水平,为实现建筑产业可持续发展奠定基础。

[关键词] 建筑施工; 企业工程; 项目施工; 成本管理; 策略

中图分类号: TU7 **文献标识码:** A

Research on Construction Cost Management Strategy of Construction Projects in Building Construction Enterprises

Yuji Zha

Sinohydro Bureau 12 Co., Ltd

[Abstract] With the continuous development of modern economy, science and technology, the construction industry also has new development opportunities. Today, the market competition is fierce. To obtain the conditions for sustainable development, enterprises must pay attention to cost control in the project construction stage to ensure the economic benefits of enterprises. However, nowadays, construction projects are characterized by periodicity, decentralization and large investment. If the enterprises want to improve the economic benefits of project construction, they will face the influence of many factors. Therefore, in this case, it is necessary to improve the capital turnover rate of the enterprise and ensure that the work at all stages can be carried out according to the planned objectives. The purpose is to focus on the key points in the project construction stage in terms of centralized capital management, and determine effective methods for centralized capital management and control, so as to improve the ability of fund control and enterprise operation management in the project construction phase, and lay the foundation for the realization of sustainable development of the construction industry.

[Key words] building construction; enterprise engineering; project construction; cost management; strategy

引言

为更好地满足人们对建筑产品的需要,顺应建筑行业改革发展的诉求。在建筑项目施工成本管理方面,积极应对施工阶段的问题极为关键。成本管理贯彻项目建设的始终,主要是全体成员在生产过程中,做好组织管理以及技术配合,将成本控制目标范围之内,控制相应的浪费行为。在项目施工阶段,利用有效的成本管理措施,能够提升成本管理水平,更好地完成项目建设目标,对此本文结合实践具体分析如下:

1 施工企业中施工成本管理特点分析

施工企业生产不同于其他生产企业。它在经营、生产管理

和成本控制方面有自己的独特性,主要表现在产品单一性、工作场所的流动性、成本管理的复杂性和人力资源的流动性大。施工项目成本管理是指按照一定的管理标准,对项目实际发生的各项费用进行成本预测计划,实施过程管理和监督,及时采取有效措施消除不正常消耗,纠正各种偏差,项目部在保证工程质量、工期等方面满足公司要求的前提下,将各项费用的实际支出控制在预定的目标范围内,达到预期效果。建设项目成本管理是反映项目管理水平的综合性指标,在项目管理中发挥着重要作用。建设项目成本管理是企业增加利润和资本积累的主要途径。加强建设项目的成本管理有利于提高项目的经济效益和社会效

益,对今后的招标工作具有十分重要的指导作用和参考价值。

2 施工企业做好项目施工成本管理的重要意义

在项目施工阶段,应用资金集中管理模式,能够突出自身的优势,并简化财务对账模式,保障核算工作的精准性、可靠性,有效控制项目施工成本。利用这种管理模式,能够避免企业在经营管理阶段,出现资金浪费的情形。而且使用这种管理模式,在企业内部管理方面,还能避免资金挪用的情况,这是因为预先设定的成本管理计划,能够保障各个环节资金应用,始终能够按照计划目标进行,对此本文结合实践分析如下:

2.1 确保项目施工阶段资金调配灵活性

企业在运营管理阶段,合理应用成本管理方法,能够有效控制企业资金调配的灵活性、可靠性。施工企业应用资金集中管控的方法,能够结合项目分散性管理的要求,注重企业以及各个部门的联系性,并使用统一的资金管理形式,进而满足各个阶段的资金应用的需求,而且项目施工能够按照计划有序开展。另外在施工企业资金管理阶段,使用资金集中管控的方案,能够在资金收支两方面的影响之下,确定收入以及指出不同的账户,而后进行账户资金相关情况的核查以及管理,在清理自己的过程中,做好各类资金票据的统一管理,这样资金集约化管理水平进一步提升。另外按照成本管理的要求,各个部门要做好财务相关的管控,更精准性、具体性地反映企业资金应用情况。通过资金集中管控,能够更好地完成集团各种支出,以及预算的申报,完成资金统一划拨工作,这样企业资金调配的灵活性、可靠性进一步提升。

2.2 保障企业资金运作效率

现如今建筑企业所面临的市场竞争较为激烈,施工企业在财务管理方面,采用集中性管控的策略,能够提升企业资金运作管理水平。资金作为企业实现长远发展的基础,会直接影响其核心竞争力,且能够让企业在市场竞争中占据有利地位。施工企业做好资金集中管控,能够有效应对在企业发展阶段,因为长期借款问题、债务问题对施工环节的影响。管理部门以此为基础做好资金调配管理,能够避免在资金分散管理阶段,可能会出现的问题,经过有效的成本规划管理,后续在工程款回收管理方面,企业也能够掌握一定的主动权,那么施工企业投资成功的几率有效提升。

2.3 确保项目施工资金准备到位

在建筑工程项目施工阶段,本身有分散性、周期长以及资金体量较大的情况。为避免资金周转出现问题,就要控制成本投入,确保施工企业能够顺利地争取项目,并保障企业经济效益,所以施工企业要做好成本管理工作。企业在项目管理、内部管理期间,能够将闲置的物资、资金等归结在一起,做好分类应用,并发挥物质价值,这样能够为项目顺利开展提供必要的支持条件。在这种成本管理形式之下,做好施工材料的集中采购以及管理,能够达到控制项目施工成本的目标,并维护企业经济效益。

3 施工企业项目成本管理的实际问题

3.1 企业成本控制意识不足

项目成本贯彻项目施工建设的全过程,有不少施工企业更注重后期管理,但是在前期管理方面有一定的不足,这样就会导致在施工过程中,未能随着时间变化,应用具有可行性的成本管控策略,这种情形之下,项目管理精力在成本控制方面,要实现精准化的管理,也会面临诸多的问题。这是因为在项目施工阶段,要完整地推进项目工程建设计划,所需耗费的时间较为漫长。从项目施工阶段,到项目结算管理期间。因为项目工期延长,而导致的其他质量影响因素出现,可能会出现误工的情形,而且建筑材料的价格,也会随着时间的变化而变化,这种情形之下会影响企业的成本投入。

3.2 忽视安全文明施工的作用

我国建筑行业发展阶段,各个地区的项目数量、建设要求不同,个别项目为追赶进度可能会忽视施工安全,出现安全事故,导致企业以及社会面临极大的损失。如今我国进入现代化、科技化发展阶段,人们的生活质量显著提升,保障项目施工质量的基础上,更好地满足业主在购房方面的需求,注重文明施工,并保障项目安全,也应该成为施工企业重点考虑的问题。通过控制施工成本,提升施工文明性、科学性的方式,帮助企业积极应对施工市场资源短缺的情形,能够为产业发展创造有利条件。

3.3 施工阶段材料管理成本问题

材料管理是成本管理的关键环节,是影响项目建设的重要组成部分。材料费用出现的盈亏,会对项目工程的盈亏带来影响。有部分项目未能严格执行领料用料制度,仓库领取材料未能按照规范进行,如果有材料盈余在回收方面存在问题,就可能会导致材料失窃、浪费等情况。如果是采用计件承包的方式,只是包公但是在包料管理方面存在问题,那么施工团队更关注材料应用效果,施工现场可能会加剧材料、物资消耗方面的问题,机械设备过度磨损的情况也会出现。在施工现场,不仅要使用大型设备,也要使用各种小型手动工具。而且在借出以及使用手续设置方面存在问题,后续的返还验收不到位。而且在施工现场之中,钢材看管以及存放方面存在问题,钢材遗失或者锈蚀的情况出现,这些因素或多或少都会影响项目成本投入。

3.4 从业人员综合素质不足

项目施工成本管理,本身是涉及全员全过程参与的管理机制。在施工项目成本管理阶段,部分管理人员因为施工管理理念、施工组织经验等方面的问题,在管理能力方面有一定的局限性。而具有专业知识,但刚参加工作的学生,虽然理论知识丰富,但显然施工管理经验不足。所以在施工成本管理阶段,有关于成本管理的能力,以及施工管理经验方面,缺乏相应的综合管理人才,这种情形之下管理人员综合素质不佳。由于管理责任不到位,且施工现场各项工作任务较为繁忙,且人员流动相对较大,可能会出现管理人员不负责的情况,这样一来也有可能就会导致成本损耗问题。

4 做好建筑施工企业项目施工成本管理的相关策略

4.1 注重项目施工成本动态化管理

在施工成本控制阶段,不仅要设置成本控制计划,更多的是

在计划执行、现场反馈、改进以及调整管理方面的工作,所以要做好施工现场全过程的管理,并且施工人员要注重现场施工阶段各个环节的成本控制。在施工成本预算管理方面,要了解施工材料、工期、人工等方面因素的影响,而且要考虑其他因素,可能会导致的额外费用。企业构建动态化管理模式,始终能够按照成本管理计划目标进行。而且在管理过程中,各个部门的成本管理职责更明确。注重成本管理工作,并做好项目施工进度管理,明确管理部门的职责极为关键。

在项目过程管理期间,围绕策划管理要求,要成立专门的施工管理巡查小组,做好项目施工各个环节的监督管理,如果发现施工阶段存在问题,要及时分析其中的原因,尤其是项目设计变更之后,对施工建设带来的影响。因此在管理计划设置方面,要始终能够围绕项目建设目标与成本管理预期目标进行。

4.2 注重组织管理,完善组织结构

在组织结构完善建设期间,施工企业要加强资金集中管理,并完善管理机构。构建管理平台之后,能够根据项目建设要求,确立集约化管理方案。以此为基础设置专门的资金管理人员,在集团下属各成员单位,以及项目管理部门做好对接管理。那么部门编制资金计划管理,能够按照计划目标进行,在这种模式之下,资金集中管控能够达到目标要求。合理设置资金管理岗位,按照岗位不相容分离的基本原则,注重成本管理期间各个部门的岗位智能划分,能够确保其内部相互约束、相互影响,这样内部管理效率进一步提升。

4.3 注重施工材料成本控制

注重施工材料管理,是项目施工成本管理的重要环节。通常情况下,工程项目材料应用量较大,控制项目施工成本,注重全方位的成本管理极为关键。相应的材料管理人员,要确定专人管理模式,在采购速度、采购规范、仓储管理方面要按照计划目标进行,不能对项目施工建设带来其他影响。另外根据项目预算管理、施工图管理、经验管理以及材料管理等方面的要求,控制材料用量,材料核销方面要注重差异化的材料成本管理,做好施工人员材料用取数量、工作内容的统计,后续工程材料整理以及清点阶段,能够获得更确切的信息,而且经过材料对比之后,控制成本的同时,能够挑选更适合项目建设的优质材料。

4.4 提升工作人员素养,构建专业团队

在项目施工阶段,做好成本管理是企业开展成本管理工作

的基础。建筑施工企业要注重成本管理人才的培养,更好地满足各个阶段项目建设要求。在选聘成本管理人员之后,做好技能培训以及专业指导,能够提升成本管理人员的工作水平,并保障成本管理人员的知识储备。企业定期让成本管理人员,参与项目施工各个阶段,经过学习以及实践的方式,这样项目施工成本管理目标,能够渗透到项目管理各个阶段。管理人员能够更好地了解项目施工具体操作,并了解其中大致的费用支出,那么成本人员编制成本管理,始终能够结合实践来完成。

5 总结

我国的建筑行业不断发展,所面临的市场竞争也较为激烈。在项目施工成本管理方面,为更好地满足企业发展需要,就要积极应对在项目施工管理阶段的问题,采用更为精细化、科学化的成本管理方案,提升企业竞争力,更好地满足企业发展所需。

[参考文献]

- [1]袁德明.建筑企业施工项目成本分析与成本控制管理策略[J].科技与企业,2014,(3):2.
- [2]郑衍.建筑企业施工项目成本分析与成本控制管理策略[J].环球市场,2017,(9):2.
- [3]高江.建筑施工企业工程项目成本管理的问题及对策浅析[J].安防科技,2021,(13):1.
- [4]张东华.建筑施工企业工程项目成本控制与管理策略[J].辽宁经济,2010,(01):59.
- [5]冯宗国.建筑施工预算与项目成本管理控制探究[J].科技与企业,2015,(18):1.
- [6]徐洪伟,徐玉龙.建筑施工企业工程项目施工成本管理策略研究[J].中国房地产业,2021,(3):236.
- [7]尹峰.建筑施工企业推行工程项目精细化管理的实践与思考[J].建筑工程技术与设计,2016,(11):3043,2896.
- [8]高原.建筑施工现场成本管理策略探究[J].数码设计(下),2020,9(1):105.
- [9]黄延亮.建筑施工企业工程项目成本管理现状及对策探析[J].企业改革与管理,2021,(19):2.
- [10]汪善波.建筑企业施工项目成本管理问题及应对策略[J].大众投资指南,2021,(9):2.
- [11]张卫峰.建筑施工企业工程项目施工成本管理策略[J].建材与装饰,2020,(31):194-195.