

建筑工程质量管理与成本控制策略分析

曹缘¹ 骆向东²

1. 温州市悦港置业有限公司; 2. 杭州鼎盛轻合金材料有限公司 浙江省杭州市

DOI: 10.12238/ems.v5i2.6072

[摘要] 随着我国社会经济的不断发展, 城市化进程不断推进, 建筑行业得到了迅速发展。建筑工程属于营利性工程, 想要项目的盈利性高, 就需要科学管控各个阶段的成本, 通过有计划、有策略的成本管理, 提升企业的盈利空间。文章着重分析了建筑工程质量管理与成本控制两个方面, 以期对建筑行业发展起到积极的推进作用。

[关键词] 建筑工程; 成本控制; 管理策略

Analysis of Quality Management and Cost Control Strategies for Construction Projects

Cao Yuan¹ Luo Xiangdong²

1. Wenzhou Yuegang Real Estate Co., Ltd;

2. Hangzhou Dingsheng Light Alloy Materials Co., Ltd. Hangzhou City, Zhejiang Province

[Abstract] With the continuous development of China's socio-economic and urbanization processes, the construction industry has developed rapidly. Construction engineering is a for-profit project. To achieve high profitability, it is necessary to scientifically control the costs of each stage and enhance the profitability of the enterprise through planned and strategic cost management. The article focuses on analyzing the quality management and cost control of construction projects, in order to play a positive role in promoting the development of the construction industry.

[Key words] construction engineering; Cost control; Management strategy

引言

随着我国建材行业的日益发展, 建筑施工企业的竞争也日趋白热化。建筑施工企业从原来的技术水平竞争, 到了现在的综合管理实力的竞争。而综合管理水平中最核心的就是成本控制, 施工企业成本控制越强, 整个企业的成本费用开支就越少, 项目的投资回报率也越高, 而整个企业的核心竞争力也会提升。反之, 企业的核心竞争力也将降低。所以, 建筑企业为了占有更多的市场, 进而获取更多的营业收益, 就需要在建筑施工阶段对建筑施工成本投资进行科学的管理与调控, 以降低整个企业成本投资, 进而达到项目利润的最大化, 并提升整个企业本身的核心竞争力。

1、建筑工程质量管理与成本控制原则

1.1 安全为本原则

建筑工程管理需要遵循安全为本的原则。所谓安全为本是建筑工程管理需要将安全问题放在首位, 工程项目管理人员需要正视工程管理过程中可能出现的安全问题, 并提出解决预案, 以此有效提高建筑工程安全管理质量。值得注意的是, 在安

全为本原则的支持下, 建筑工程管理人员需要建立行之有效的管理模式, 同时, 建筑企业需要建立完善的安全生产责任制度, 加大安全生产经费投入, 领导需要提高对安全施工工作的重视程度, 以此践行安全为本原则, 使建筑工程管理能够真正从施工人员的角度出发, 为其创设较为安全的施工环境。

1.2 质效合一原则

在进行建筑工程管理时, 工作人员需要遵循质效合一原则。所谓质效合一原则是以质效这一概念为核心, 即质效管理, 对生产经营活动生产的产品质量和由此产生的经济效益进行调控管理。其中, 很多生产经营中, 由于资源稀缺, 质量和效益会产生矛盾。所以, 根据企业目标, 全面估计经济成本后, 会取得一个质效平衡点, 此时企业经济利润最大。建筑工程项目规模较大, 施工量巨大, 因此, 在进行建筑工程管理时, 工作人员需要遵循质效合一原则, 在保证工程建设质量的基础上, 稳定工程建设效益, 以此找到一个质效平衡点, 使企业获取最大的利润。值得注意的是, 在履行质效合一原则的过程中, 政府、企业和施工人员需要相互合作, 通过合理控制成本, 在保质保量的基础上, 完成

施工建设过程。这样一来，通过合理的成本管控，企业能够避免不必要的资金浪费，提高经济效益。

1.3 项目为准原则

建筑工程管理需要遵循项目为准原则。任何建筑工程管理都需要以项目为本，整个管理流程需要契合项目施工要求，以此完成项目监管工作。值得注意的是，在项目为准原则的要求下，建筑工程管理人员需要做好施工资料整理、存档工作，同时，需要优化施工物料管理工作，后期需要及时检测项目建设质量，以此形成统一的管理方案，保证建筑工程整体建设质量。

2、建筑工程成本控制与管理的重要性

2.1 投入成本的合理控制

建筑在施工过程中不仅要保证施工质量满足标准要求，还要为企业创造更高的经济效益，一定要将施工所投入的成本控制在一定的范围内。成本控制工作要想取得较高的质量和效率，一定要进行严格的管理，因为成本控制工作的影响因素较为复杂，成本造价工作的准确性也会随着外界影响因素的变化有所降低。施工企业应该重视成本控制工作的重要性，在施工之前安排专业人员进行成本控制工作，否则在施工过程中可能出现实际费用超过预算的情况。施工过程中的管理人员严格要求施工人员按照详细步骤进行操作，确保每个阶段的成本都控制在预期的范围内，这种方法能在一定程度上将整个过程的成本控制控制在合理范围内，保证所有的资源都能得到合理利用。

2.2 设计方案更加合理性

对于工程施工来讲，工程造价是每一位施工方在施工过程中一项极为重要的工作，最终施工速度以及质量都会由工程造价这一工作所影响，所以，只有在施工前做好工程造价才可以在后期为企业带来更多的施工效益，使企业能够占领市场。对于工程造价工作来讲，其中的管理、计算到最后的设计方案都是十分重要的，这三者将会和许多方面有所联系，因此管理人员应时刻更新自己的想法，跟进时代浪潮，利用自己的学识经验解决好施工中所遇到的各种困难障碍，首先，各施工企业应该根据容易出现的问题进行预案，使预案科学有效。其次，企业建筑的工作管理人员应该时刻监督施工整体过程，力争将企业所投入的成本降到最低。除此之外，对于当下每一个公司来讲，工程造价的计算可以有效地避免挪用公款、贪污的情况发生，让公司受到极大的损失，由此可见，工程造价对建筑行业来讲，其中的严谨性、科学性有着极高的要求，直接影响到施工效率和质量成果。

2.3 提升工程设计的预算

工程预算也属于施工方案中的一项非常重要的工作，但是在制定施工预算的同时还是有一些最基本的规范和要求的，工作人员应该以颁布的法律作为依据，保证设计出来的施工预算合理合法，对于预算的每一个环节也要提前进行策划，确保每

一步骤都具有较高的合理性，将施工的每一个步骤所需要的投入资金都详细的标注出来，在保证施工质量的同时还要节省能源的消耗，为施工企业减少成本的投入，创造更高的经济效益。

3、当前建筑工程成本控制与管理的现状

3.1 管理制度不完善

建筑工程要想在施工过程中取得较高的质量，需要管理人员对施工人员的操作进行严格的管理，但是目前仍然存在很多管理人员并没有按照标准要求进行管理，在办理签证的时候没有正规的手续或手续不齐全，导致签证办理工作存在内容缺失的情况，可能出现较大的变化，导致实际的需求和预期的计划相差较大。施工企业和业主在施工之前需要签订必要的合同，但是部分企业签订的合同不符合施工实际情况，业主和施工企业方没有进行合理的责任分配，如果在施工过程中出现严重的问题就会推卸给对方，严重影响施工质量和效率。在施工过程中会用到大量的施工材料，所以施工企业需要重视材料的采购工作，提前对材料市场进行调研，将施工投入成本降到最低，避免出现施工材料不符合标准要求和投入成本较高的情况。

3.2 现代化管理技术应用不到位

随着科学技术水平的不断提高，信息化系统和大数据技术已经逐渐的应用到各行各业中，建筑行业也在广泛的应用这项技术，能够帮助成本管理更好的开展工作，也能对施工投入的成本合理进行分配，提高资金的利用率。目前仍然存在很多企业在进行成本管理的时候使用传统的管理方式，没有将信息化技术应用其中，成本控制的理念也比较落后，成本信息的各项数据不能及时的进行反馈。利用信息技术构建建筑企业成本控制与管理体系，可以提高成本管理的有效性，提升信息化管理水平。企业并没有重视信息化技术在成本管理中的应用，这种情况需要企业及时的进行解决，否则将会直接影响到成本管理工作的质量和效果。

3.3 动态成本控制被忽略

建筑企业在进行施工之前都会进行必要的测评工作，但是测评的结果只能展现出来目前企业的情况，但是在后期可能会发生较大的变化。风险政策和市场环境等外界因素的影响会为工程的正常施工带来一定的影响，使得成本管理工作变化较大、灵活性较强。所以企业应该对成本进行动态的管控，但是仍然存在很多企业只进行最基本的动态成本管理，在工程施工过程中不能及时的了解到现场的情况，各项数据的收集也不全面、不能对工程进行深入的研究和分析、出现问题的第一时间不能进行解决，严重影响企业的经济效益，在市场中的竞争力也会降低。

4、建筑工程成本控制与管理的有效策略

4.1 科学制定施工方案

施工过程的详细操作的细节都需要根据施工方案中的要求进行操作，在设计施工方案时需要对整个建筑施工进行全面的

考虑,一定要保证施工过程具有较高的安全性和可靠性,对施工人员、投入成本、施工材料等资源进行合理的分配,避免对资源造成浪费,为企业创造更高的经济效益。要求施工人员和管理人员严格按照施工方案中的内容进行施工和管理,如果在施工过程中出现严重的问题,一定要第一时间制定解决方案并进行处理。施工人员按照施工方案进行施工,管理人员严格要求各项细节和步骤,只有在所有人员的共同努力下才能够使得建筑的质量有所保证,施工方案中可能存在不符合实际情况的地方,需要及时的进行改进和完善,使得施工方案能够发挥更加重要的价值。

4.2 决策阶段

4.2.1 做好项目的可行性研究

企业在施工前要对建筑整体施工过程进行全面的分析,提前对施工现场的环境进行勘察,对现场的土壤环境以及地下情况有详细的了解,对施工规模以及施工的标准进行分析和探讨,然后在科学规划施工方案,使得在施工材料、设备等工作投入的成本降到最低。

4.2.2 搞好投资估算

在建设工程中需要进行必要的投资估算,对建设的规模、标准要求以及施工材料和设备的选用等都要有着详细的了解,然后考虑水资源和电力资源的使用,选择合适的估算方法,尽可能的保证估算工作具有较高的合理性,提高估算工作的准确性。

4.3 提高预算人才的能力和综合素质

施工企业要想提升自己的施工水平,应该根据企业的实际发展情况去人才市场挑选高质量、高水平的技术人员,在选择和使用施工人员时也要进行严格的要求,鼓励施工人员在施工过程中尝试发现和研发新型的施工技术,也可以进行改进和创新,最主要的目的就是要保证施工的质量和效果。由于工程预算在整个施工中占据着非常重要的位置,那么对于预算人员就要有着高标准要求,从根本上找到合理有效的办法来提高预算团队的整体水平。我国每年的毕业生有很多,企业可以去高校里挑选人才,选择对口专业的优秀毕业生,在大学里只是学习知识,对于社会实践并没有经验,在进入企业后要要进行专业的培训,培养为专业技术水平高、综合能力强的预算人员,让他们不断积累经验,为以后能够良好的工作打下基础,确保其在以后的预算工作中能够很好的完成任务,保证预算具有较高的准确性。另外,对于预算人员进行管理的同时也要找到合适的方法,提高预算人员工作的积极性,可以对员工采取激励的机制,让员工意识到工作态度的重要性,让员工在出现问题的时候第一时间找到合理有效的解决办法,而不是互相推卸自己的责任,急着撇清自己,在施工的各个环节为工程提供良好的环境。

4.4 提升审核监管的工作效率

如果没有在规定时间内完成施工导致施工推进会严重影响后续的施工,使得施工花费变得更多。所以企业应该对施工进度进行有效的控制,提高工作速度加快工作效率。企业在施工前期应根据具体施工的内容划分成几个板块,合理的指定计划,并对材料、设备等的情况与时间、地点仔细分析,凭借合理的方案,让工期控制在合理的范围,严格控制造价,确保施工过程中投入成本控制在合理的范围内,为企业创造经济效益。

4.5 工程变更

在与其他的项目比较时,建筑工会受到外部较大的环境影响,很容易造成工程出现变更的现象发生,最终不仅影响了施工效果,也会对工程质量,工程进度造成无法挽回的后果,对造价造成极大的影响。因此企业要重视、控制工程的变更,减小投资风险,而且要将变更的相关条款放入合同中,避免最后因项目施工变更导致双方产生合同上的纠纷。对变更项目应进行及时审核,防止对于所进行的项目出现较大的影响。

结语

随着经济水平的不断提高,所有行业都在对企业进行改进和优化,建筑行业内部的竞争越来越激烈,建筑企业需要重视起来成本控制管理工作,只有对成本进行严格的控制,才能为企业创造更高的经济效益。成本管控工作中会涉及到很多复杂的内容,这项工作具有较大的困难程度,所以企业应该提高成本管理人员的专业水平和综合能力,建立一套切合实际的管理制度,利用信息化技术来完成成本管理工作,所有工作人员相互之间要有着紧密的联系和沟通,齐心协力做好成本管控工作,确保成本管理工作具有较高的质量。

[参考文献]

- [1] 饶金诚. 建筑企业工程项目成本管理控制[J]. 企业改革与管理, 2019(13): 26-27.
- [2] 邵青. 建筑设计阶段工程造价成本控制与对策研究[J]. 工程建设与设计, 2019(02): 159-160.
- [3] 甘信有. 关于建筑工程管理中成本控制若干策略的探讨[J]. 居舍, 2019(07): 120.
- [4] 梁学林. 工业与民用建筑工程管理常见问题及对策[J]. 四川建材, 2021, 47(01): 209-210.
- [5] 曾春水. 工业与民用建筑施工现场质量管理的完善策略探讨[J]. 中国建筑金属结构, 2021(02): 40-41.
- [6] 王涛. 建筑工程造价控制中存在的问题及优化策略分析[J]. 住宅与房地产, 2020(30): 27-28.
- [7] 蔡阳春. 建筑工程成本控制与管理的有效性措施[J]. 住宅与房地产, 2020(15): 37-38.
- [8] 李慧. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制策略[J]. 住宅与房地产, 2018(27): 51.