

建筑工程造价预算控制要点及策略

杜晓丽

浙江欣成工程咨询有限公司

DOI: 10.12238/ems.v5i2.6105

[摘要] 社会的进步发展使得我国建筑行业进入到新的发展阶段, 建筑工程的施工要点、施工工艺、施工设备、施工环境等都在不同程度上出现了改变。本文立足于施工单位角度出发, 通过分析工程预算在造价管理中的意义、目前工程造价预算的现状。提出工程预算在建筑工程造价控制中的应用策略, 不断提升建筑工程预算管理水平。

[关键词] 建筑工程; 工程预算; 应用策略

Key Points and Strategies for Cost Budget Control of Construction Projects

Du Xiaoli

Zhejiang Xincheng Engineering Consulting Co., Ltd

[Abstract] With the progress and development of society, China's construction industry has entered a new stage of development, and the construction points, processes, equipment, and environment of construction projects have undergone changes to varying degrees. This article is based on the perspective of the construction unit, analyzing the significance of engineering budget in cost management and the current status of engineering cost budget. Propose the application strategy of engineering budget in construction cost control, and continuously improve the level of construction budget management.

[Key words] construction engineering; Engineering budget; Application strategy

引言

建筑工程与其他的行业相比具有一定的特殊性, 这导致工程造价控制工作的实施在建筑工程管理中存在着很大的难度。其中最主要的原因是建筑工程施工项目类型多, 建筑材料品种多, 施工环节内容繁琐复杂, 所以工程预算在实际应用中不仅要求建筑工程造价控制人员必须具备较强的综合素质能力和专业的工作技能, 还要求建筑公司提高对工程造价管理的重视与应用。在建筑工程管理中进行专业化的预算控制, 提高工程造价控制的有效性, 确保工程质量的前提下实现企业经济效益最大化。因此, 我们必须不断地加强对工程的造价管理, 为我国经济社会长期有效的发展奠定更加良好的基础。

1、建筑工程预算控制的主要意义

1.1 保证施工项目顺利开展

项目预算的有效编制能够帮助施工项目中的相关人员对项目中的主要施工范围以及工作内容进行必要的明确, 尽量避免出现由于施工内容不清楚带来的设计方案有所出入的问题。假如这样的问题在施工项目的开发中经常不能得到比较及时的解

决与处理, 一些争议纠纷就会比较容易出现, 对整个项目的施工成本产生一些负面的影响。在建筑项目施工之前, 相关技术人员能通过项目预算的提前编制, 对施工项目中出现的相关问题提前发现, 并且还可以对这些问题进行比较全面的分析与研究, 这样才能及时找到具有针对性的方案解决问题。也能够一定程度上对一些工程返修或者是返工的问题进行避免。这里需要注意的是, 变更设计方案经常会造成增加工程造价的情况, 只有对工程施工中出现的问题提前发现出来, 才能在根本上保障施工项目的稳定顺利发展, 并且能够十分有效的防治出现工程造价超预算的现象, 相关管理人员也能够对工程主要投资做最好的管理与控制。

1.2 将建筑工程造价成本控制在一定范围内

通常情况下, 在开展造价预算编制工作时, 要明确建筑材料的价格、人工花费等, 并明确众多影响因素, 制定适宜的方案, 只有如此, 才能够确保所设置的造价预算是科学的。这一可靠的造价预算能够为建筑工程施工提供支持, 为资金的运用提供思路。通常, 多种突发事故是引发工程造价超预算的关键

原因。行之有效的造价预算可以应对突发事故，将预算控制在一定范围内，降低不必要的成本投入。

1.3 为建筑企业创造较多经济收益

通常情况下，开展造价预算编制主要是为了对于实际支出标准进行明确，防止在建筑施工过程中出现严重资源消耗情况，提高资源利用率。因此，在进行现实工作时，预算编制人员要明确会对其产生影响的各项因素，做好造价预算工作，为建筑工程项目施工提供参考，进而将成本控制在一定范围内，为建筑企业创造较多经济收益。

2、建筑工程造价预算控制要点

2.1 工程决策和招投标阶段的控制

建筑工程施工前，需根据建筑工程造价预算作为依据，据此进行决断，在工程决算中，需将造价预算作为参考，综合考虑各类影响因素，确保能够做出有利于企业未来发展的决断。在项目招投标阶段，需对投标文件进行全面细致的分析，尤其是投标文件中所包含的信息量比较大，主要涉及项目建设成本内容，因此，需开展成本统计，在工程项招投标过程中，要对文件中的各类信息进行全面分析。在工程造价管理中，通过开展造价预算控制，能够为工程决策提供参考。在对投标文件进行分析时，可编制报表进行分析。由此可见，在工程决策以及招投标中，必须加强造价预算管控，如果造价预算无法满足招标文件中的要求，则应当慎重考量，避免对企业经济效益造成不良影响。

2.2 施工过程中的控制

在建筑企业发展中，需追求较高经济效益，通过加强造价预算控制，可保证企业资金运行正常。在建筑工程施工中，需投入较多人力成本，并且施工材料的用量大，需对材料价格进行严格控制。当建筑材料市场行情发生变化时，建筑材料的价格也会发生波动，对此，工程造价管理人员应当对材料价格变化情况进行合理预估，针对可能出现的突发情况采取有效的应对策略，在保证施工质量的基础上避免材料成本投入过大。在施工原材料价格控制方面，应注意避免在施工环节出现偷工减料的问题，对各类材料的质量、性能和价格进行对比，选择性价比较高的材料，并且确保所采购的材料能够满足建筑工程建设标准。随着建筑施工技术不断创新，在建筑施工中，可推广应用多种机械设备，在项目建设过程中，应对各类机械设备的性能进行分析，了解不同阶段对于机械设备的需求，据此确定设备购买量，避免对施工进度造成不良影响。

2.3 项目竣工阶段的造价控制

在建筑工程竣工阶段，所开展的工程造价控制工作一般包括编制与审核，该阶段的工程造价和预定造价有所差异，应当

根据签证和月报，按照合同规定步骤加以控制。同时，应将审核工作落实到位，严格审核工程造价，以建筑产品实际情况为依据，了解并掌握企业在施工环节质量与单价的具体变化，详细对比产品实际使用数量与结算数据，了解两者之间的相应差异。另外，还应了解施工期间各种手续是否办理齐全，是否达到了施工要求，以及合同内容与检验单数据是否符合规定。

3、建筑工程造价预算控制策略

3.1 加强建筑工程造价预算编制工作

建筑工程造价预算编制工作对建筑工程造价预算控制工作的开展有着直接的影响，一旦预算编制中存在问题，就会直接导致建筑工程整体预算额效率以及控制的质量受到影响，以此在建筑工程开展前建筑企业要组建专业的团队结合建筑工程实际情况以及施工现场勘查数据等对建筑工程造价预算进行科学、合理的编制。首先，建筑企业的预算编制人员，要充分掌握并了解建筑工程的施工方案，并结合工程建设需求对方案内容等进行严格的审查，然后将建筑企业编制造价预算表和建筑工程的及施工方案一起进行分析，以便可以及时发现其中存在的各种问题，进而对预算等机型调整，可以有效避免建筑工程造价预算编制中出现的问题。其次，建筑企业内部负责造价预算编制的会计人员需要对建筑工程进行详细的了解，也就是需要跟随专业的勘查团队对施工现场的地质情况、水文情况进行勘测，然后根据勘测到的数据以及调查的内容等，去对预算编制的内容进行完善，也可以及时发现施工图纸中和施工现场实际情况存在的不符，进而为后续的建筑工程造价预算控制奠定基础。

3.2 强化造价限额控制

通过造价限额控制，能够防止超预算的情况出现。为实现造价限额控制，建筑企业应当运用全过程成本控制模式，以工程施工要求为依据，编制科学完善的项目研究方案，在开展施工的过程中逐步优化调整项目研究方案，确保概算管理取得良好效果。在建筑工程项目设计环节，应当合理编制可行性研究报告以及投资估算方案，充分分析各个备选方案是否达到经济性要求，从中选取最为合适的设计方案，在施工图纸的设计环节，应当综合概预算造价，增强设计经济性。当开展工程施工时，应当严格管理人工费用与施工材料费用，明确市场价格变化，编制针对性与可行性较强的解决方案，尽快解决工程变更等问题，同时需要加强对现场签证的管理。完成施工之后，相关人员需要以合同书为依据合理编制竣工结算书，并且准备好各项设计变更材料。

3.3 提高建筑工程造价预算工作人员的专业素质

在工程造价人员、项目经理任命某重要岗位的时候，需要将思想品德良好、法律意识符合要求、技能达标等纳入到规范的范围，

由此在根本上防控建筑工程施工可能出现的因为人为因素诱发的道德风险和技术风险; 2) 为建筑工程的中层建设和管理人员提供交流学习的平台, 在统一的平台上引导中层建设和管理人员掌握更多的法律政策知识、造价管理知识、材料和设备采购知识、信息应用知识等。同时, 以工程项目经理为代表, 积极学习建筑工程管理知识, 提高自己作为管理者的职业技能水平, 使其能够更为快速、高效的整合资源, 在建筑工程施工中减少资源浪费问题的发生。另外, 考虑到建筑工程施工过程中层出不穷的材料、设备、工艺、结构等, 为了能够保证工程施工质量, 施工人员要经常性的深入到施工现场来了解以上信息, 动态化的调整工程造价管理方案, 有效提升建筑工程的施工质量。

3.4 保证工程预算的有效性

在现代化的建筑工程施工中, 如果要对工程造价控制中存在的问题进行合理的改善, 首先就要保证工程预算的有效性。为了能够保证工程预算的有效性, 我们必须把握以下几点: 首先, 预算人员要熟悉施工现场条件, 充分考虑工程的具体特征, 收集与工程项目相关的资料, 进行现场勘查, 考察施工环境, 参照施工组织设计, 确定相关措施费等。其次, 预算人员要了解施工图纸, 通过理论计算, 确定工程量, 同时结合市场的发展趋势, 对建筑材料的价格进行准确的预测, 精确编制工程预算, 减少工程造价预算的遗漏和缺失。另外, 我们还要将意外情况可能发生的资金管理也融入到工程的资金预计支出当中。这样, 我们能够更加真切地了解到建筑工程施工的详细步骤和工作内容, 并在规定的工期内, 按照质量要求完成指定的工程, 且资金耗费最低, 进而为建筑单位创造出更多的经济价值。

3.5 加强图纸审查工作

建筑工程造价预算控制要点中要对施工图纸进行详细的分析和审查, 一方面是建筑工程施工需要根据设计图纸进行开展, 设计图纸中任意一个环节出现问题, 都会导致施工过程受到严重影响。另一方面, 是为了避免在施工的过程中出现工程变更, 导致施工材料、设备应用以及人工的增加造成超预算情况的出现。因此, 建筑企业需要对家长农户工程岗的图纸进行详细的审查, 要确保设计的建筑工程图纸和施工现场的实际情况以及预算相吻合, 这样才可以确保在施工过程中造价预算控制工作的顺利开展。这就需要有关的设计人员可以对施工现场进行详细的勘察, 并严格根据需求去开展设计, 以便提升设计图纸的合理性和规范性, 以此去降低预算成本, 保障造价预算工作工程的顺利开展。

3.6 强化施工合同管理

在施工的过程中, 用到最多的也就是合同, 合同在建筑行业起到了关键性的作用。对于合同里面的内容, 必须要仔细的核对,

里面的内容包括校对和索赔。这两者之间对于建筑企业而言至关重要, 因此这就需要让成本控制的管理人员, 对于合同里面的内容一定要深入的了解, 可以把合同管理放入到施工的每一个环节中进行掌控。也要让相关的人员对于里面的内容作出正确的评估, 建筑施工企业要进一步对于这些相关的人员进行培训, 让他们的合同管理意识更强一些, 也要让这些相关人员掌握一定的法律法规认知, 这样才能把成本控制效果提升上去。

3.7 提高工作人员的造价管理意识

在当下的工程造价工作开展过程当中, 提高人员的造价管理意识对于工作的开展起到了十分关键的作用。超预算现象的发生主要是因为, 人员在日常工作当中, 并未深入到实际施工现场来进行合理的成本控制, 进而导致了最终的预算成本超出指定范围, 严重影响到了项目运营的发展。在进行人员造价管理意识的培养过程当中, 首先应当建立完善的人员培养体系, 结合工程造价预算的要求, 制定针对性的培训课程, 积极组织人员参与到日常培训过程当中, 全面提高自身的专业能力以及实践经验。基础的工程造价专业知识是学习的重点, 通过打好理论基础来进行实践引导, 在人工、材料、设备等基本成本的控制过程当中, 需要充分结合现场实际情况进行合理的成本控制预算, 确定各阶段的控制目标, 保障最终的预算结果符合实际的要求, 避免超预算现象的发生。

结束语

综上所述, 工程造价超预算现象的出现将影响到建筑工程的施工质量, 不利于建筑行业的深化发展。因此, 如何规避和防范造价超预算的现象成为建筑工程施工人员需要思考和解决的问题。文章立足建筑工程发展实际情况, 从施工前、施工中和施工人员三大方面探讨了建筑工程造价预算管控要点, 旨在能够在多方面的配合下来打造出全过程的造价管理模式, 并在这个期间借助先进的大数据技术、物联网技术等来实现对建筑工程的动态化管理, 协调好各项资源的利用, 最终有效提高建筑工程的施工效益, 在保证工程质量、效益的基础上减少工程总造价。

[参考文献]

- [1] 鱼丽琼. 工程预算在建筑工程造价控制中的价值探讨[J]. 住宅与房地产, 2021(33): 25-26.
- [2] 张晓慧. 建筑工程预算在建筑工程造价控制中的作用[J]. 房地产世界, 2021(21): 59-61.
- [3] 刘畅. 建筑工程造价超预算控制的策略分析[J]. 居舍, 2020(32): 43-44.
- [4] 张义博. 建筑工程造价预算控制要点[J]. 住宅与房地产, 2020(30): 32+54.