

工程项目造价管理优化策略与实践研究

程海雯

重庆建筑工程职业学院

DOI: 10.12238/cms.v6i2.6993

[摘要] 在工程项目实施过程中, 作为管理工作的一个重要组成部分, 造价管理工作可以帮助相关工程施工企业有效实现对于工程施工阶段成本的合理把控和管理, 这一点有利于促进工程项目的顺利建设, 从而保障了工程项目的充分实施。在这一问题上, 大量研究资料表明, 传统的工程造价管理工作模式相对较为单一, 基于此, 在具体工作实施期间存在一定的问题有待改进, 这一点导致工程项目造价工作在管理方面存在一定的不足有待改进。在本文中, 笔者结合大量研究资料对于工程项目造价管理工作的优化策略和实践方法进行了研究与分析并对于具体的做法进行了总结, 希望进一步推动工程项目在管理工作综合水平的提升和持续拓展, 从而有效实现对于不同环节的科学管控, 以期提升工程造价管理工作的综合水平。

[关键词] 工程项目; 造价管理; 优化策略; 实践方法

Research on Optimization Strategies and Practice of Engineering Project Cost Management

Cheng Haiwen

Chongqing Jianzhu College

[Abstract] In the implementation process of engineering projects, as an important component of management work, cost management can help relevant construction enterprises effectively control and manage the costs of the construction phase, which is conducive to promoting the smooth construction of engineering projects and ensuring the full implementation of engineering projects. On this issue, a large amount of research data indicates that the traditional mode of engineering cost management is relatively single. Based on this, there are certain problems that need to be improved during the implementation of specific work, which leads to certain shortcomings and needs to be improved in the management of engineering project cost work. In this article, the author combines a large amount of research materials to study and analyze the optimization strategies and practical methods of engineering project cost management, and summarizes the specific practices. It is hoped to further promote the improvement and continuous expansion of the comprehensive level of engineering project management, so as to effectively achieve scientific control of different links and improve the comprehensive level of engineering cost management.

[Key words] Engineering project; Cost management; Optimization strategy; Practical methods

引言

在工程项目施工建设过程中, 造价管理工作是对于“钱”的管理, 其对于工程项目能否顺利施工完成具有重要的影响。基于此, 长期以来, 在工程项目管理工作过程中, 造价管理始终是施工企业关注的一个非常重要的话题。在这一问题上, 部分研究资料显示, 基于传统管理模式下, 工程项目造价管理的内容和形式尚存在一定的不足, 需要改进, 这一点对于后续管理工作的持续推进埋下了一定的隐患^[1]。在具体工作

实施过程中, 由于工程项目涉及到的工作内容和施工建设环节较为复杂, 因此, 其造价管理工作往往会受到诸多因素的影响, 这一点对于造价管理人员提出了更高的要求与挑战。

一、工程项目造价管理的解读

在研究工程项目造价管理工作之前, 相关人员应首先做好对于这一概念的充分分析与解读。总的来看, 工程造价是指工程的建设价格成本, 其是指为了完成一项工程的建设, 从项目开工到竣工的预期或实际所需的全部费用的总和。在

工程管理工作开展期间, 工程项目造价管理可以帮助施工企业有效实现对于一项工程建设成本费用的充分了解和清晰认识。这样一来, 其可以根据自己的实际情况和相关成本对于工程项目的收益情况进行合理评估, 这一点有利于帮助企业进一步实现对于工程项目的资金的科学管控, 对于企业管理工作目标的实现具有良好的促进作用。嗯

二、工程项目造价管理的价值

(一) 有利于确保工程项目施工的合理实施

通过积极做好工程项目造价管理工作的合理推进, 可以有效帮助施工企业实现对于工程施工成本的成本管控, 这一点可以确保项目施工期间有足够的资金来支持购买材料和给工人发放工资, 其对于施工工作的顺利推进具有重要价值。与此同时, 良好的工厂项目造价管理可以有效确保各项施工计划得到充分地落实, 这一点有利于确保工程施工速度和质量的同步提升, 对于工程项目施工建设水平的充分优化具有积极的辅助作用。从全局观的视角来看, 相关工作的推进可以进一步确保工程项目施工的合理落实, 对于项目预期完工具有积极的促进意义, 降低了项目烂尾的风险。

(二) 有利于实现工程项目资源的科学管控

在工程施工过程中, 工程项目的造价管理可以帮助施工企业更为科学系统地实现对于工程施工期间各项资源情况的科学管控。在此过程中, 通过对于不同资源内容的造价问题进行合理关注, 管理人员可以更为全面而系统地实现对于工程造价问题的密切探索并积极做好对于每一项施工环节的成本的管控和核对。实践表明, 这一点可以使施工企业更好地实现对资源的科学管控, 降低了项目施工过程中中饱私囊和贪腐问题的发生几率^[2]。基于此, 在工程项目施工过程中, 相关企业可以有效实现对于资源的集中管理和科学分配, 其促进了资源管控工作效能与充分优化, 对于管理工作目标而达成具有良好的辅助价值。

(三) 有利于优化工程项目管理的综合效率

从工程项目施工的角度来看, 通过有效做好相应的造价管理工作, 可以帮助施工企业更加集中而高效地实现对于资源的合理应用, 其有利于确保项目管理工作综合效益的持续提升。在具体工作实施期间, 通过有效开展造价管理, 可以合理实现对于资金的充分分配, 从而为一些重要施工环节的实施提供强劲的助力与保障。在此过程中, 通过配备高素质人才和尖端的技术设备, 对于项目管理工作综合效益的提升具有良好地促进意义。在施工项目管理工作开展过程中, 通过积极做好对于具体问题的持续推进, 有助于推动工作效率的实际优化, 对于管理工作的落实具有积极的辅助价值^[3]。从全局观的角度分析, 相关活动的落实可以使项目管理工作的综合效率得以提升, 促进了工程项目施工建设工作目标的合理完成。

三、工程项目造价管理优化策略与实践方案

(一) 组织专题培训, 提升工作人员的专业能力

在进行工程项目造价管理工作的过程中, 为了进一步推动管理工作模式的实施优化, 相关企业应定期组织专家管理人员开展专业知识的系统, 培训, 从而不断提升其专业能力, 这一点有利于促进管理工作模式的持续的优化与充分拓展, 对于管理工作综合诉求的满足具有良好的促进意义。实践表明, 工程项目造价管理工作是一项专业性较高的工作, 其对于从业者的专业能力具有较高的要求。因此, 通过定期做好对于相关知识的系统培训, 可以帮助工作人员强化对于相关知识的理解和掌握水平, 这一点推动了造价工作精准度的提升和持续优化, 为造价管理工作目标的实现提供了更多的可能^[4]。与此同时, 在培训的过程中, 可以进一步帮助相关从业者实现对于新技术新思想的了解和认识并强化其专业能力和职业素养, 这一点可以帮助造价工作者在开展造价管理工作的过程中需要结合专业知识, 对于具体问题进行科学地处理和应对, 其对于造价数据管理精准度的优化具有良好的促进意义, 同时促进了我国工程项目安全等级水平的持续提升。

例如, 在对工程项目造价进行决策的过程中, 通过相关活动的合理设计和实施, 可以帮助管理人员积极做好对于工程项目造价管理数据的分析并撰写相应的文件, 这一点可以给决策者提供更加科学的参考数据, 从而有效实现工程项目造价决策工作的顺利推进, 其对于项目造价管理目标的达成具有积极的促进意义, 推动管理工作综合水平的提升和持续优化。与此同时, 相关工作的合理开展还可以帮助管理工作者更为全面地实现对于具体问题的科学分析并不断提升自己的数据管理能力, 其有助于确保工程造价管理目标的合理达成, 对于管理工作效率的优化具有良好的辅助意义

(二) 强化造价计算能力, 优化造价数据精确度水平

为了有效提升工程项目造价管理能力, 在工程设计的前期阶段, 相关人员应积极做好对于设计概算问题的合理分析和充分梳理, 从而有效实现对于造价数据精准度的合理管控。在这一问题上, 设计概算是工程设计前期的一个重要组成部分, 其是对工程项目所需材料进行汇总的一个项目文件, 其可以帮助造价工作者更好地实现对于造价费用的科学管控, 促进了造价管理工作模式的持续优化与创新拓展^[5]。在这个问题上, 大量研究资料表明, 通过有效做好对于具体问题的剖析和探索, 管理人员可以积极实现对于造价费用情况的合理管控, 从而强化造价计算能力并促进降价数据精准度水平的提升和持续优化, 其为造价管理工作水平的优化和拓展奠定了坚实的基础与保障。

例如, 在开展造价预估和施工成本管理的过程中, 通过积极做好对于相关技术的合理研究与应用管理人员, 可以积极做好造价管理工作模式的网络和转型, 在此期间通过利用

信息技术搭建网络化管理平台,可以进一步促进数据管理工作效能的提升和持续优化。与此同时,通过利用多媒体设备和信息技术对于相关数据信息进行汇总和梳理,可以有效提升数据计算工作效率和精准度,这一点对于造价管理工作目标的优化,具有良好的促进意义。实践表明,相关工作的持续推进可以帮助管理人员更好地结合相关模型和图表对于工程项目造价施工成本进行充分预期,这一点提升了管理工作的科学性水平,有利于实现对于管理数据的充分管控。与此同时,研究资料表明,通过相关工作的妥善推进,可以进一步实现对于工厂生产的信息管理模式的科学调整,这一点可以帮助施工企业更好地实现对于工程项目资金需求情况的充分核算,从而提升造价管理工作的综合效能,对于管理数据信息精准性的优化和施工建设过程中造价管理工作效能的提升具有重要的辅助意义。

(三) 完善造价管理制度,确保具体问题的有法可依

工程造价管理期间涉及到的数据信息和内容相对较为繁多,因此,为了促进造价管理工作的顺利推进,相关企业应积极鼓励造价管理部门和相关工作人员结合工程施工建设诉求和既往的工作经验积极做好对于造价管理制度制定与完善,从而以制度的方式对于造价管理工作的相关流程进行合理管控,这一点有利于促进管理工作模式的持续优化与充分拓展^[6]。在此过程中,通过积极完善相应的管理工作制度,可以有效结合制度内容对于不同问题的应对方法进行合理的学习,其有利于确保具体问题的有法可依、有章可循、有据可查,对于造价管理工作模式的优化和综合能力的提升具有重要的推动价值。

例如,在对工程设计施工图纸审查问题上,通过制定相应的管理工作标准,有关人员可以积极做好对于施工图纸审查工作的合理关注。在此期间,通过结合图纸进行会议审视和讨论,可以进一步实现对于图纸中设计理念的合理评估,从而分析图纸是否具有科学性和可行性。通过相关工作的合理推进,可以有效实现对于图纸内容的充分调整和改良,从而使其更加符合工程项目的施工需求。在此基础上,通过结合图纸施工需要对相关数据和项目施工材料进行充分整合,有利于促进工程项目施工管理工作的持续优化,对于管理工作综合效能的提升需要良好的辅助意义。与此同时,相关工作的推进,还可以帮助造价管理人员在遇到突发事件和状况时及时进行做好应对,其促进了教材管理工作综合效能的持续优化,对于管理工作质量的提升具有良好的辅助价值。

(四) 严格管控细节内容,强化造价管理工作的效能

从管理工作的视角分析,通过及时做好对于细节内容的密切关注和管控,施工企业可以对造价管理工作中存在的不足进行及时发现和妥善处理,这一点对于造价管理工作现场的强化具有重要的促进与推动作用。与此同时相关工作的合

理开展,可以帮助施工企业通过监管及时发现造价管理工作中存在的不足之处并加以改良,其对于管理工作模式的持续优化很有帮助^[7]。总的来看,任何施工项目的管理都不是一蹴而就的,其需要通过监管的方式不断利用实践梳理相应的工作经验,从而促进管理工作效能的持续优化。

例如,在工程项目招投标环节管理期间,通过积极做好对于既往工作经验的梳理和总结,施工单位可以对投标的企业进行评估与分析,从而避免选择过分夸大施工技术的企业,以免对后续施工建设造成影响。与此同时,通过及时做好对于招标环节的合理管控,可以进一步实现对于项目材料成本是否过高、施工设备性能是否符合预期以及施工设备是否存在损坏等问题的科学管理和有效核查,这一点可以进一步扫除项目施工建设期间存在的隐患,对于施工工作水平的优化具有良好的促进意义和辅助价值。实践表明,上述工作的推进可以进一步实现对于工程项目造价管理工作的合理辅助,其对于项目管理工作质量的提升与优化具有重要的促进作用。

结语:

综上所述,为了促进工程项目造价管理工作水平的提升与优化,相关企业应积极结合具体工作任务进行分析和梳理,从而有效推动造价管理工作模式的多样化发展。在此期间,通过组织从业者对专业知识进行系统学习,可以有效促进高素质造价管理人才培养与建设,从而为具体工作的合理落实与管理工作制度和流程的完善提供助力。在具体工作实施期间,管理人员应及时做好对于相关问题的分析和充分审视,引入先进管理技术并积极做好对于造价管理工作落实情况的充分关注和积极总结,以便结合具体问题制定破局之法和应对策略,从而为造价管理工作水平的优化奠定坚实的基础。

[参考文献]

- [1] 邓玉. 工程项目造价管理常见问题与应对措施[J]. 砖瓦世界, 2023 (1): 79-81.
- [2] 邢云萍. 论工程项目造价管理[J]. 福建质量管理, 2018 (1): 110.
- [3] 徐刚. PPP 工程项目造价管理要点及措施探讨[J]. 模型世界, 2023 (2): 58-60.
- [4] 温焕智. BIM 技术的工程项目造价管理分析[J]. 建材与装饰, 2022, 18 (35): 93-95.
- [5] 刘颖敏. 论工程项目造价管理[J]. 山西建筑, 2007, 33 (11): 249-250.
- [6] 赵丽艳. 工程项目造价管理[J]. 装饰装修天地, 2015 (4): 75-75.
- [7] 杨成雷. 电力工程项目造价管理分析[J]. 中国招标, 2023 (12): 130-132.

作者简介:程海雯(1998年-)女,重庆市,汉族,研究生,研究方向:工程造价、项目管理。