

# 基于业财融合的国企财务管理的对策分析

吴炎申

南京市中建盛宁地产有限公司

DOI: 10.12238/ems.v6i2.7006

**[摘要]** 随着市场经济的深入发展和金融环境的不断变化, 业务与财务的紧密融合已成为提高国有企业财务管理效率与效果的关键途径。本文针对业财融合这一趋势, 首先阐述其含义及其在当前经济形势下的必要性, 接着深入分析国有企业在实施业财融合的基本思路, 如知识融合、组织融合等。针对实施过程中的一些问题, 文章提出了一系列具体的对策, 包括细化战略目标、夯实基础管理、加强财务信息化建设, 以及强化业务与财务复合型人才队伍的建设等。

**[关键词]** 国有企业; 财务管理; 业财融合

## Analysis of Countermeasures for Financial Management of State Owned Enterprises Based on the Integration of Business and Finance

Wu Yanshen

Nanjing Zhongjian Shengning Real Estate Co., Ltd

**[Abstract]** With the deepening development of the market economy and the continuous changes in the financial environment, the close integration of business and finance has become a key way to improve the efficiency and effectiveness of financial management in state-owned enterprises. This article focuses on the trend of business finance integration, first explaining its meaning and necessity in the current economic situation, and then deeply analyzing the basic ideas of state-owned enterprises in implementing business finance integration, such as knowledge integration, organizational integration, etc. In response to some issues in the implementation process, the article proposes a series of specific countermeasures, including refining strategic goals, consolidating basic management, strengthening financial information construction, and strengthening the construction of a composite talent team for business and finance.

**[Key words]** State owned enterprises; Financial management; Integration of business and finance

### 一、业财融合的含义

业财融合, 作为现代企业管理的新模式, 指的是将企业的业务流程与财务管理紧密结合, 实现两者的深度融合。这种融合不仅是财务数据与业务活动之间的简单叠加, 而是在

战略层面上实现业务与财务的同步规划和协调发展。在这一模式下, 财务管理不再是企业运营的单纯“记账者”, 而是成为企业战略决策的“合作伙伴”, 通过提供准确的财务信息和数据分析支持业务的决策。业财融合强调的是财务管理在企

业全面运营中的核心作用,通过财务视角深入到企业业务的每一个环节,推动企业资源的优化配置和运营效率的提升。在当前的经济环境下,业财融合被视为提高企业竞争力、实现可持续发展的关键策略。

## 二、业财融合推动国有企业财务管理的意义

第一,业财融合促进国有企业决策效率的提升。国有企业在决策过程中往往面临复杂的环境和多重目标,业财融合可以通过提供综合、及时的财务与业务数据,辅助企业高层做出更为科学和合理的决策。这种融合确保了决策过程中财务信息的准确性和实时性,从而使得企业能够更快地响应市场变化,提高决策的时效性和有效性。在激烈的市场竞争中,决策效率的提升对国有企业来说尤为关键,它直接影响到企业的市场反应速度和整体竞争力。

第二,业财融合有助于提高国有企业的运营效率和质量。通过将业务流程与财务管理紧密结合,国企能够更好地监控和控制成本,优化资源配置,提高资本运作效率。业财融合实现了对企业经营活动全面的财务视角分析,从而帮助管理层识别并削减无效和低效的支出,提高资金使用效率。这种融合还能够促进企业内部各部门间的协同工作,打破信息孤岛,实现信息共享和业务协同,从而提高整个企业的运营效率和管理水平。

第三,业财融合加强了国有企业风险管理与控制能力。在当前复杂多变的市场环境中,风险管理成为企业管理的重要组成部分。业财融合通过整合财务数据与业务信息,提供了更全面的风险评估视角。这不仅包括了财务风险的识别和控制,还包括对市场风险、运营风险等非财务风险的预警和应对。国有企业通过业财融合,能够更有效地识别、评估和管理各类风险,确保企业在追求发展的同时,也能够有效地控制和降低潜在的风险,保障企业的稳健运行。

## 三、国企财务管理实施业财融合的基本思路

### 1. 知识融合

在国企财务管理中,实施业财融合的首要步骤是实现知识融合。这一过程要求在企业内部形成一个共享知识的环境,其中财务知识与业务知识相互渗透。为了达到这一目的,国

企应当采取多种措施:例如,举办联合培训课程,使财务人员深入了解企业的业务流程,同时也让业务人员掌握基本的财务知识。此外,通过定期的知识分享会议和工作坊,鼓励跨部门的沟通与学习,可以有效地打破知识孤岛,促进知识的交流与融合。这种知识融合不仅提高了员工的综合素质,也为财务决策提供了更加丰富和全面的视角。

### 2. 组织融合

组织融合是业财融合的另一个关键环节,它要求重新构架企业的组织结构,以支持财务与业务的有效整合。在这个过程中,国有企业应当对内部的管理层次和职能部门进行调整,确保财务部门能够与其他业务部门实现更紧密的合作。管理层可以设立跨部门协调小组,专门负责促进财务与业务之间的合作和沟通。对于重大项目和决策,国企可以采取项目管理的方法,成立由不同部门成员组成的项目团队,确保在项目实施过程中财务和业务的紧密协作。这种组织上的融合有助于打破传统的部门壁垒,形成更为流动和灵活的工作模式,从而提高企业的整体运营效率和市场适应能力。

### 3. 流程融合

在业财融合的实践中,流程融合起着至关重要的作用。国有企业需要重新审视和优化现有的业务与财务流程,以消除任何可能妨碍有效协作的障碍。这一过程涉及对企业操作流程的深入分析,识别出其中的冗余步骤和瓶颈,以及探索两个领域之间的潜在协同点。相关管理人员可以通过整合采购和财务审批流程,简化采购流程同时确保财务控制的有效性。流程融合还需要考虑到数据流的优化,确保业务决策和财务报告之间的数据一致性和及时更新。通过这样的流程整合,国企不仅能够提高工作效率,减少重复劳动,还能够确保信息的准确性和即时性,从而为企业决策提供坚实的支撑。

### 4. 信息化

对于国有企业而言,实施业财融合的过程中,信息化建设是一个不可或缺的环节。信息化在促进财务与业务融合中起到桥梁作用,它能够通过高效的信息系统将财务数据和业务数据有机结合,为企业提供即时、准确的管理信息。在这方面,企业应着重投资于先进的ERP(企业资源计划)系统

和BI(商业智能)工具,这些工具能够帮助企业实现数据的集成、分析和可视化,支持更加科学的决策制定。随着人工智能和大数据技术的发展,国企还可以探索这些技术在财务管理和业务分析中的应用,以进一步提高决策的精准性和前瞻性。信息化不仅提升了企业的运营效率,还为业财融合提供了技术支撑,从而推动企业在竞争激烈的市场环境中保持竞争优势。

#### 四、国企财务管理中业财融合的对策

##### 1. 细化战略目标

国有企业在实施业财融合的过程中,首先需要对其战略目标进行细化,确保这些目标既明确又可实现。这涉及到将企业的长期愿景分解为具体、量化的短期目标,并将这些目标融入日常的业务和财务活动中。如果企业的战略是市场扩张,那么财务部门需要制定相应的资金支持计划,而业务部门则需要制定市场开发的具体方案。这样的细化不仅有助于确保各部门的工作与企业总体战略保持一致,而且可以提高团队对目标的认识和执行效率。通过将长远目标转化为日常操作的具体行动,企业能够更好地监控进度,及时调整策略,确保业财融合的有效实施。

##### 2. 夯实基础管理

在业财融合的实践过程中,加强基础管理是关键。这意味着国有企业需要在确保日常运营的基础上,不断优化和提升管理水平。具体而言,企业应当重视内部控制机制的建设,强化财务合规性,确保所有业务活动都在规范的框架内进行。同时,对于基础数据的管理也至关重要,需要保证数据的准确性和一致性。在此基础上,企业还需关注到流程的优化,比如简化报销流程、优化预算编制流程等,这些都是提高工作效率、减少冗余操作的有效手段。只有在基础管理扎实的前提下,业财融合的更高层次目标才能得以实现。

##### 3. 加强财务信息化建设

为了促进业财融合,加强财务信息化建设是国企不可忽视的一环。这要求企业投入必要的资源,建立一个先进、高效的财务信息系统。这样的系统不仅能够为决策层提供及时、

准确的财务数据,还能够促进财务与业务部门之间的信息共享。在实施信息化建设时,企业应选择适合自身特点的信息技术和工具,比如ERP系统、大数据分析工具等。随着云计算和人工智能技术的发展,国企也可以探索将这些新技术应用于财务管理中,如使用云服务提高数据存储和处理能力,运用人工智能技术进行数据分析和预测。通过这些技术的应用,不仅可以提高财务管理的效率,还可以为企业提供更深入的业务洞察。

##### 4. 强化业务财务复合型人才队伍建设

国有企业在推进业财融合的过程中,另一个重要方面是加强业务与财务复合型人才的培养。这意味着企业需要重视人才的多元化发展,培养既懂财务又懂业务的复合型人才。这样的人才能够更好地理解企业的整体运营,有效地沟通和协调不同部门之间的工作。为此,企业可以通过多种方式培养这类人才,如内部培训、外部培训、工作轮岗等。通过这些方式,财务人员可以深入了解业务流程,而业务人员也可以掌握必要的财务知识。企业还应鼓励员工持续学习和自我提升,为他们提供必要的学习资源和发展平台。通过建立这样一支高素质的复合型人才队伍,国企能够更有效地推进业财融合,实现企业的长期发展目标。

#### 五、结语

本文通过深入探讨业财融合在国企财务管理中的应用,揭示了其在促进决策效率、提高经营效率和加强风险管理中的关键作用。笔者分析了国企在实施业财融合过程中遇到的挑战,并提出了一系列切实可行的对策。这些对策不仅有助于优化国企的财务管理流程,还为其持续发展提供了坚实的支持。综上所述,业财融合对国企而言,不仅是一种管理创新,更是在激烈的市场竞争中保持竞争力的必然选择。

#### [参考文献]

- [1]侯剑. 国有企业财融合的瓶颈及突破建议探析[J]. 上海商业, 2023(10): 133-135.
- [2]肖肖. 新时期加强国有企业财融合有效控制策略[J]. 纳税, 2023, 17(05): 40-42.