

# 基于风险防控视角的企业财务管理体系构建策略探讨

彭华

四川蜀能电力有限公司

DOI: 10.12238/ems.v5i7.7042

**[摘要]** 伴随着社会经济的不断发展,企业在迎来良好机遇的基础上也面临着严峻的挑战。其中,加强企业财务风险防控力度极为关键。相关人员应当从多方面入手,制定完善的财务管理体系,将该项体系落实于经济活动中。探究财务管理中存在的不足之处,制定完善的策略,树立风险管控意识,避免发生不良的风险,增强企业竞争实力,促使企业从市场中占据主导地位。

**[关键词]** 风险防控视角;企业财务管理体系;构建策略

## Discussion on the construction strategy of enterprise financial management system based on the perspective of risk prevention and control

Peng Hua

Sichuan Shuneng Electric Power Co., LTD

**[Abstract]** With the continuous development of social economy, enterprises are also facing severe challenges on the basis of ushering in good opportunities. Among them, it is crucial to strengthen the prevention and control of corporate financial risks. Relevant personnel should start from many aspects, formulate a sound financial management system, and implement the system in economic activities. Explore the shortcomings in financial management, formulate perfect strategies, establish the awareness of risk management and control, avoid bad risks, enhance the competitive strength of enterprises, and promote the enterprises to occupy a dominant position in the market.

**[Keywords]** risk prevention and control perspective; enterprise financial management system; construction strategy

在企业运行过程中,财务管理是非常重要的一方面,企业中各项环节工作的开展离不开财务工作的大力支持。但是企业财务管理工作面临着各种各样的风险,风险的出现直接影响了企业正常运行。基于此,就应当结合财务风险管控背景,制定相应的财务管理体系。通过构建财务管理体系的方式提升企管理效率,将财务管理的优势体现出来,发挥出良

好的经济效益。文章中全面论述了风险防控视角之下的企业财务管理体系构建策略。

### 1、对于企业财务风险和财务管理体系的论述

第一,财务风险的概念。企业财务风险有着客观性的特征,是企业发展过程中面临的一项难点。要想规避财务风险的出现,就需要探究对财务风险产生影响的基本因素,结合

财务风险制定完善的解决对策,从根本上避免出现财务风险,降低财务风险发生以后对于企业造成的不良影响。其中,财务风险对企业发展有着决定性的影响,要想增强企业从社会市场中的竞争水平,推动企业稳定发展,应当正确了解到财务风险控制的必然性。第二,对于财务管理体系的论述。财务管理体系主要是有效的规避财务风险,这属于财务风险管理体系中十分重要的一方面。企业在构建财务管理风险过程中,能够给予财务决策提供良好的信息支持。动态性的监督各项资金的具体使用情况,保持良好的流动性,以此认识到企业财务和运行中存在的风险,提出解决对策,将风险控制在合理范围中。

## 2、企业财务管理中存在的各项问题

第一,企业资产管理不具备规范性,资金周转率有待提升。各项资金支取存在着相应的随意性,发生了收支不符合现象。第二,无法及时的将企业应收账款全面收回,发生了坏账,加剧了企业经济受损程度。第三,企业内部独立或兼职的审计监督职能和作用没有全面体现出来,缺少一定的独立性。有关审计监督人员自身专业技能有待提升,难以全面的监督和管理财务风险。第四,企业管理人员的财务风险管理意识有待增强。基于企业经营规模的拓展,对于企业资金也提出了极高的需求。一旦制定的经营方案不符合别的要求,必定会加剧财务管理压力,支付能力下降,造成了经济危机。

## 3、造成企业财务风险的影响因素

### 3.1 市场因素和投资风险

伴随着市场全面发展,因为变化速度非常快,因此企业难以从短时间内提前判断未来发展形势。这是因为受到市场价格起伏不定引起的。企业投资人员变化以及政治因素方面的变化都会导致市场价格发生变化。如果货币购买力降低,将直接影响到企业预期收益。而且投资时间和利润也会影响到投资风险,企业除了占据较多的现金流之外,也会导致资金缺失,本金难以回收。

### 3.2 筹资风险

伴随着企业运行进程的加快,为了提升竞争水平,将经

济效益发挥到最大化。通常会实施融资活动,当企业资金缺失时,一般采取向其他企业或者社会机构寻求帮助的方式获取充足的资金支持,从而保持企业稳定运行。在融资过程中,也会面临着信用风险、完工风险等,比如完工风险,企业在某项项目开展过程中和融资方约定完工时间,不过在具体的项目开展过程中,受到某些因素的影响,无法在规定期限内完工,将会导致企业经济受损。

### 3.3 收益分配风险

当企业分配资金期间,普遍受到内部环境和会计正常变化因素的影响,导致收益计算不具备准确性,成本非常低。如果企业缺少充足资金,尚未对资金使用情况有效分配,财务预算工作不到位,发展计划制定不规范,将会影响到资金效益的提升,引起资金短缺现象。面对于该情况,就应当制定相应的发展计划,加深各项部门的沟通力度,有效的分配收益,将资金落实于盈利的项目中,以此达到企业稳定发展的目的。

## 4、基于风险防控视角下企业财务管理体系构建策略的落实

企业管理层应当正确认识到强化财务风险管控的必然性,树立正确的财务风险管理理念,建立内部管控制度,规避风险的出现。相关财务人员以实际情况为主,全面探究存在的问题,树立正确的财务风险管理理念,制定完善的财务风险管理体系,提升财务管理效率,确保财务管理的高效化。

### 4.1 对融资规模进行拓展,优化结构,完善内部审计体系

在企业运营过程中,要想规避财务风险问题的产生,应当明确相关的融资结构,拓展和延伸具体规模。通过分析企业经营现状来看,管理人员必须以预期资金需求和目前可以使用的资金为主,确定融资规模,从而符合自身需求。采取合理的融资方式,减少融资成本输出,提升资金利用率,保持企业资产的流动性,在加快资产周转速度的基础上选取资金投向。首先,企业内部应当制定健全的内部控制体系,实施内部会计控制的主要目的是提高会计数据信息效率,严格

遵循标准要求, 确保财产的安全性。将不相容制度落实于企业内部, 针对于十分重要的内部审计监督岗位, 必须安排两年之上从事财务工作的员工, 全面展开预算控制, 将财务风险管控机制和数据技术相互结合到一起, 从而达到会计数据质量和经济效益提升的目的。然后以企业规章制度为主, 强化事前控制和事后的结合程度, 由管理层直接进行管理, 保持审计部门的独立性。注重事前风险评估, 及时探究存在的不足之处, 提出相应的整改意见, 防止财务风险和经营风险的出现。最后, 有效的配置资源, 确保资产的安全性。从思想方面提升企业员工对内部审计意见的认识, 确保公平公正性, 组建专业性强并且经验丰富的审计团队。

#### 4.2 制定财务危机预警系统

在企业运营过程中, 应当动态性的分析和探究企业经营过程中存在的风险隐患, 构建相应的财务危机预警系统, 只有提前认识到风险因素, 才可以制定应对风险的对策, 减少经济受损程度。当制定财务风险预警系统期间, 必须明确预警指标, 体现出企业的偿债能力, 分析现金比率和资产负债率, 掌握盈利能力, 提升应收账款的回收进度。财务人员与企业经营发展规模、支付能力和生产能力等多方面入手, 创建财务预警子系统, 如果相关指标超出临界点以后, 能够自动预警, 抑制问题的出现。在企业面临危机以后, 可以采取筹资经营等多项经营策略, 制定完善的解决方案, 降低费用输出, 有效的控制财务工作, 健全财务控制制度。配置专业性的工作人员专门监督和管理生产过程, 编制完善的财务报告, 真正的反映出企业的实际情况, 为后期发展奠定建设的基础。

#### 4.3 创建企业财务管理体系实施流程

在财务风险管控过程中, 需要构建完善的企业财务管理体系, 基本的流程如下所示。第一, 动态性的识别风险。识别企业中的财务风险是企业风险管理中十分重要的一方面, 风险识别应当保持全面性和及时性, 构建信息来源系统, 结合市场信息、筹资计划等多方面展开研究, 采取不同的方式识别财务风险, 比如调研法、案例分析法等。结合企业具体情况选择风险识别方式。第二, 评估风险。在企业财务风险

和财务控制过程中, 风险评估是非常重要的一方面, 决定了企业财务风险管理效率的提升以及效果的体现。风险评估通常采取不同的方式, 具体表现为财务诊断、概率估算等, 按照企业具体情况或者工作人员实际情况选择评估方式。通过规范性的开展风险评估工作, 能够分析企业财务风险, 形成完善的风险报告, 按照风险等级排列风险因素制定解决对策。第三, 动态性的监控风险。风险监控主要是全面的监督决策主体运行过程中的风险变化情况, 按照风险具体现象调整风险。因为企业财务风险处于不断变化的状态, 因此必须完善风险处理措施。通过对企业财务管理体系流程方式加以完善和改进, 能够确保企业财务管理体系构建的规范性。

#### 4.4 创建信息化交流平台

企业应当制定决策流程, 创建与行业特征相符合的财务处理流程。因为外界环境变化速度非常快, 因此在执行和反馈决策体系过程中, 主要是高效率的传递各项信息。通过将统计信息和财务数据相互整合到一起, 利用信息化平台加以分析, 获得数据, 构建财务处理流程, 动态性的监督各项活动。或者利用 ERP 信息系统加深各项部门的交流力度, 减少成本输出, 保持财务管控流程的规范性。

### 5、结语

从以上论述来看, 财务管理在企业运行期间产生的作用特别高。基于此, 企业构建财务管理体系过程中, 应当重点考虑企业财务风险管控内容, 确保内容的完善性。在企业各项财务工作开展过程中, 面临着各种各样的风险。对此, 应当基于财务风险管控之下构建财务管理体系, 保持财务管理体系的可操作性, 为企业稳定发展奠定建设的基础。

#### [参考文献]

- [1]董倩. 风险管控视角下的医院财务管理内控体系构建[J]. 商讯, 2020 (14): 46-47.
- [2]马彦丞. 构建企业内控体系 完善企业风险管理思路 构架实践[J]. 商场现代化, 2020 (14): 89-90.
- [3]蒋黎峰. 基于财务风险管理视角下的国企内控体系构建分析[J]. 财会学习, 2020 (6): 245+247.