

建筑工程管理的风险识别与应对策略

韩锋

杭州秦茂置业有限公司

DOI: 10.12238/ems.v6i4.7250

[摘要] 随着我国建设工程规模的日益增大,建设项目的数目日益增多,而且施工过程也比较繁琐,因此,在建设过程中有很多不确定因素,这对建设工程的施工质量产生了很大的影响。因此,在建设项目建设过程中,必须对其进行风险辨识,并采取相应的对策,保证建设项目的正常进行。然而,在建设项目建设过程中,建设项目建设过程中的风险识别与响应工作还不够深入。因此,本论文拟就建设项目建设过程中的风险辨识和对策进行讨论和分析,希望能给从事建设项目建设的人们提供一些有益的经验,以推动建设事业的健康、平稳发展。

[关键词] 建筑工程; 工程管理; 风险识别; 应对策略

Risk identification and response strategies in construction project management

Han Feng

Hangzhou Qinmao Real Estate Co., Ltd

[Abstract] With the increasing scale of construction projects in China, the number of construction projects is increasing, and the construction process is also relatively complicated. Therefore, there are many uncertain factors in the construction process, which has a great impact on the construction quality of construction projects. Therefore, in the process of construction project construction, it is necessary to identify risks and take corresponding measures to ensure the normal progress of the construction project. However, the risk identification and response work during the construction project construction process is not yet in-depth enough. Therefore, this paper intends to discuss and analyze the risk identification and countermeasures during the construction process of construction projects, hoping to provide some useful experience for people engaged in construction projects to promote the healthy and stable development of the construction industry.

[Key words] construction engineering; Engineering management; Risk identification; Response strategies

引言

在社会和经济飞速发展的背景下,建筑业取得了长足的进步,但对建设项目建设提出了新的要求。在建设项目建设过程中,由于各种因素的作用,会产生一些安全隐患和风险,所以要做好项目管理,就需要对其进行风险识别和处理。在建设项目建设过程中,既要各类不确定因素进行深入地分析与研究,还要对其具体内容、特征、表现形式、出现次数等进行了解,同时要有健全的对策与办法。只有如此,才能保证建设工程的顺利进行,从而使建设工程的质量得到有效地提升。对我国建筑业的健康、稳定发展具有重要的意义。本文从建筑工程管理的风险识别与应对策略入手展开分析研究,以期能够为相关人士提供参考借鉴。

一、建筑工程管理的风险识别

1.1 环境风险

环境风险主要是由社会经济、自然环境等方面的影响而产生的风险。环境风险是指由于政治、经济、社会、技术等外部条件的改变而产生的企业经营风险;自然风险是指工程项目因自然环境的改变而产生的经营风险;环境风险是指在工程施工过程中,由于经济和自然条件等外在因素的作用而引起的一种管理风险。在建筑工程的建设过程中,诸多环境因素对建设项目的质量与效率有着不可忽视的重要影响。这些因素包括但不限于气候条件、地形地貌、社会环境以及周边环境等。为了确保施工活动能够顺利进行,必须制定周密的监控计划,对施工现场进行严密地跟踪和管理。通过这种

方式,可以有效预防由于环境变迁带来的各种风险,比如不利的天气状况可能导致施工延误,或是突如其来的地质灾害可能威胁到建筑物的安全。因此,识别和评估环境风险是至关重要的一步,它涉及对项目实施前的详细环境分析,以及在施工期间对环境变化进行持续监测^[1]。只有这样,才能确保建设项目管理的质量和效益得到最大程度地保障。

1.2 设计风险

在建设工程中,设计风险主要是指在设计阶段发生的失误,或因不合理的设计选择所造成的结果。建筑工程设计一般都是由设计师与设计师联合进行。在设计时,因设计人员缺少必要的经验以及对施工图纸的不了解,往往会导致建设工程不能满足设计规范,或因设计师与设计师意见不合而导致工程失败。因而,在如火如荼的建筑工程项目的推进过程中,建筑设计师与建筑师们必须以坚实的事实为基础,深入剖析具体项目需求。他们需全面考量各方面因素,仔细斟酌每一处细节,从而精心构思并制定出既科学又切实可行的建筑方案。这份方案应能充分反映出建设目标和功能需求之间的有机结合,确保工程不仅符合规范标准,而且还能够满足未来使用中可能出现的各种变化和挑战。同时,在建设工程施工前要对施工图纸进行仔细地审核,并与建设单位进行沟通。

1.3 合同风险

在建筑工程建设中,契约风险是指建筑工程在实施过程中出现的各种不确定因素,这些不确定因素严重地影响着工程的顺利实施。在施工合同执行中,存在着以下几个方面的风险:(1)因业主单方变更施工方案造成的工期延误;(2)承包人有意缩短施工时间,以获取更大的收益;(3)在设计阶段,因业主对承包人的一些特殊要求,造成工期延误;(4)承包人因自身管理问题造成的工期延误等原因。在进行工程项目管理时,合同风险的识别与评估是至关重要的一环。这不仅需要我们对合同条款和相关法律规定有深刻地理解,而且还要求我们采取系统化的方法来对潜在风险进行精确分析。通过细致地研究合同中可能出现的问题,我们能够制定出针对性地应对策略,从而有效地控制和减轻风险带来的影响。只有这样,才能确保工程建设的每一个环节都能得到妥善处理,最终达到预期的目标,保证项目的顺利完成。

1.4 材料风险

在建设项目施工过程中,材料是必不可少的,而且材料质量的好坏直接关系到建筑工程的质量和成本,因此,对建设工程材料的选择必须谨慎。然而,在当前建设工程施工中,一些施工单位选择劣质或假冒伪劣材料进行施工,这不仅影响了工程质量和成本,而且对企业自身的信誉也有很大影响。因此,在选择建筑材料时,必须从正规渠道购买,并严格检验其质量是否合格。在这方面,一些施工单位使用了一些假冒伪劣产品或劣质产品来生产建筑材料。这种行为不仅会影响到企业自身的信誉和形象,而且还会影响到我国建筑行业

的发展。因而,在建筑工程项目的实施过程中,对于原材料的选择与使用必须实行极为严格的质量控制。这不仅涉及材料本身的品质,也包括其来源的可靠性以及生产过程的规范性,以确保最终产品能够满足设计和功能要求^[2]。

1.5 机械设备风险

机械设备的风险主要是由设备发生故障引起的事故,所以在建设工程中,要对机械设备进行有效地管理,对其出现的故障进行及时地处理,避免因故障而影响到施工的质量与进度。所以,在建设工程中,需要对机器设备进行检测与维修。另外,要加强对机器的使用管理,如制订各类机器的操作规程、安全规程等。当发现有危险时,要及时排除或防止事故。同时,要加强对工程建设中的机电设备维护管理。若能迅速发现并解决问题,不仅能够确保工程的高标准质量得以维持,而且还能有效减少因机械设备出现故障而引起的连锁反应。这将有助于降低对工程整体进度和质量可能产生的不良影响,确保整个项目在有序、高效的状态下推进。通过这种方式,可以最大化地提升工程的完成度和客户满意度。

二、建筑工程管理的应对策略

2.1 合理选择工程项目施工方案

在建设项目的建设过程中,如何确定施工方案是一个非常重要的问题,它将影响到整个项目的建设质量和经济效益。所以,在实施过程中,要注意选取工程项目的建设方案,根据建设项目的具体情况,进行方案的比选。在此基础上,从技术上、经济上,对建设项目的建设计划进行了深入地分析与研究,从而保证了建设工程的质量。另外,要对建设项目的建设计划进行优化,对建设工程项目的建设计划进行优化和改进,能够有效地减少建设项目建设的风险。在建设项目建设过程中,为了改善建设项目的质量,提高其经济效益,必须采用行之有效的方法,不断地优化、改进建设项目的施工计划。从加强建设项目的设计图纸审核,加强建设项目的物资、设备等方面进行了探讨。此外,针对施工企业在管理理念、战略规划以及发展策略等多个层面,我们必须进行深入地研究与优化。这包括更新和强化企业的运营模式,确保其能够适应不断变化的市场环境,同时也需要对长远发展计划进行精心设计,以保证企业能够稳健地向前发展^[3]。

2.2 做好建筑工程项目的质量管理工作

要确保建筑工程项目的质量管理工作得到有效执行,就必须深入理解其重要性。这一过程涉及从项目初期的规划阶段开始,直至施工完成后的质量监督和评估。每个环节都需要精心策划与管理,以保证最终产品符合预定标准和客户需求。此外,还应建立健全的质量管理体系,包括质量控制、质量改进以及质量记录等关键要素,以此来不断提升建筑项目的整体质量水平。通过持续的努力和严格的管控措施,可以有效地减少潜在的问题,保障工程的顺利进行和客户满意度的提高。

对建设项目实施过程中的质量管理进行了研究。就建设

企业来说,要采用先进的工艺和设备,严格对所用物料进行检验,保证所用材料满足建设项目的需要。与此同时,要积极地采用先进的施工工艺和设备,加强对施工人员的培训,从而保证建设工程的质量达到设计的要求,积极引入先进的质量检验仪器,加强对建设工程的全面检查。在工程施工过程中,必须坚守设计图纸的权威性和严格性,确保所有操作步骤都严格遵循既定的设计规范。这意味着每个细节都不能有任何偏差或忽视,每一道工序、每一个环节都需要精确执行,以保证最终成果满足设计要求并符合国家及行业的相关标准^[4]。同时,对施工团队的监督管理也不容忽视,必须采取有效措施来保证施工单位能够认真履行职责,按照合同约定和图纸要求进行施工。只有这样,才能确保建筑工程项目按计划顺利推进,如期完工,为业主提供满意的建筑作品。

2.3 做好建筑工程项目施工技术管理工作

因此,在实际操作过程中,必须深化对施工流程的严格管理,同时采用高效且可行的策略。例如,在工地区域设置明显的安全出口,确保所有人员能够有序地出入,避免混乱和潜在的安全风险。这样做不仅有助于保障施工现场的秩序,也为工人们提供了一个更加安全、可靠的工作环境。在具体实施过程中,要制定合理的安全作业规则及各种规章制度,并加以严格地实施与监督,才能充分发挥其应有的功能。另外,在建设项目建设过程中,要建立完善的质量控制系统,并对其实施监控。此外,还要加强质量保证体系的建设,以建立完善的质量保证体系,保证在建设工程的整个过程中,符合有关的规定和标准,从而让项目的各项工作得以圆满完成。

2.4 严格控制工程项目施工安全风险

在施工阶段,建筑工程项目面临的安全风险不容忽视。这些风险一旦爆发,不仅会影响到工程的进度和质量,而且可能导致巨大的经济损失。鉴于此,在建筑工程的管理过程中,必须将安全风险控制作为重中之重。通过严格的安全管理措施,包括但不限于定期的安全培训、现场监督以及必要时的紧急预案演练,可以有效地降低安全事故发生的概率,保障工人的生命安全,同时维护项目的稳定发展。首先,要对施工机械进行检查与保养,对某些已老化的机械要及时地更换或修理,以防止设备的老化给工程带来安全隐患。其次,在建设项目的建设阶段,要严格遵守相关的规范和标准,同时要加强对施工人员的安全教育和培训,增强他们的安全意识和责任感。最后,要对建设项目建设过程中存在的安全风险进行分析、辨识,采取有针对性地防范措施,才能更好地保证建设项目的安全。

2.5 做好合同管理工作

在建设工程项目的建设过程中,要严格遵守施工合同的内容,同时要在实践中健全合同管理体系,才能提高建设项

目建设过程中的经济效益。在建设项目建设过程中,要进行风险辨识,根据风险辨识的结果,制订有针对性的对策。比如,在签约过程中,要对合同进行审核,以保证合同的内容能够满足国家有关的法律、法规,从而防止签约失败的情况发生。在建设项目建设过程中,要加强对建设项目建设过程中的合同管理,保证建设项目的顺利进行。

在进行施工进度管理的过程中,必须将目光聚焦于两个核心环节。第一是建设施工阶段的施工进度管理,这一阶段涉及从基础施工到主体结构建设的各个方面,它要求对工程进度进行细致的规划和严格地控制,确保每一个施工节点都能按时完成。第二是在竣工验收阶段的施工进度管理,此时工程即将结束,所有的建筑部件已经到位,需要进行最终的检查与验收^[5]。为了确保建筑工程项目能够圆满完成,达到预期的质量标准,就必须在竣工验收阶段做好施工进度管理工作。这个阶段的管理不仅要关注工程的完工情况,还要兼顾各种细节问题,如材料的完整性、功能的完善性等,为接下来的投入使用打下坚实的基础。因此,施工进度管理工作贯穿于整个工程项目的始终,其重要性不言而喻。

结语

建设工程建设过程中,存在着许多不确定因素,因此,要对其进行风险辨识,并采取相应的对策,以推动建设事业的持续、平稳发展。在建设项目建设过程中,要进行风险辨识,综合分析有关的不确定因素,根据具体情况,采取相应的对策,保证建设工程的正常进行。然而,在实践过程中,由于管理者重视程度不足、风险管理意识淡薄、管理人员缺乏专业素质等原因,使得建设项目管理风险的辨识与响应工作中还存在诸多问题。因此,必须对企业的经营风险进行辨识,并采取相应的对策。例如:在建设项目的建设过程中,要强化质量监理,要合理地设定质量控制点、质量保证点;通过对施工图纸及施工方案的严格审查,加强对施工现场的监管,保证了建设工程的顺利进行。此外,在实践过程中,也要不断地提升自己的业务素质与综合素质,为建设事业的持续、平稳发展打下良好的基础。

[参考文献]

- [1]樊东阳. 建筑工程管理模式创新策略研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024, (12): 64-66.
- [2]郭子锋. 如何提高房屋建筑工程管理与施工质量[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024, (12): 85-87.
- [3]张清钊. 建设单位在建筑工程项目管理中的策略探析[J]. 建材发展导向, 2024, 22(08): 73-75.
- [4]张文军. 建筑信息模型(BIM)在工程管理中的创新应用[J]. 陶瓷, 2024, (04): 204-206.
- [5]林少均, 林天翔, 金如琛. 建筑工程管理的重要性及创新方法[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024, (11): 32-34.