

# 建筑工程项目管理中的成本控制与预算管理策略探讨

黄洪霞

浙江省成套工程有限公司

DOI: 10.12238/ems.v6i4.7258

**[摘要]** 近年来,随着我国经济的发展和建筑行业的不断完善,人们对建筑产品质量的要求越来越高,因此在进行工程项目时,施工单位必须要做好成本管理工作。由于现阶段很多工程企业都是以包代管,工程承包单位只负责提供设备、技术、材料等,却不能对工程实施有效的成本控制,导致了許多不必要的损失,同时也影响了整个工程的施工进度,严重制约了企业的进一步发展。本文主要分析了当前我国建筑工程项目管理中成本控制与预算管理存在问题的原因,并提出了一些针对性的解决对策。

**[关键词]** 建筑工程; 项目管理; 成本控制; 预算管理

## Discussion on Cost Control and Budget Management Strategies in Construction Project Management

Huang Hongxia

Zhejiang Province Complete Engineering Co., Ltd

**[Abstract]** In recent years, with the development of China's economy and the continuous improvement of the construction industry, people's requirements for the quality of construction products have become increasingly high. Therefore, when carrying out engineering projects, construction units must do a good job in cost management. Due to the fact that many engineering enterprises currently rely on outsourcing management, and the contracting units are only responsible for providing equipment, technology, materials, etc., but cannot effectively control the cost of the project, this has led to many unnecessary losses and also affected the construction progress of the entire project, seriously restricting the further development of the enterprise. This article mainly analyzes the reasons for the problems in cost control and budget management in current construction project management in China, and proposes some targeted solutions.

**[Key words]** construction engineering; Project management; Cost control; budget management

### 引言

建筑行业在我国国民经济发展中占有非常重要的地位,而随着建筑市场竞争程度的日益激烈,要想从众多企业中脱颖而出,就需要更加重视工程项目成本控制和预算管理工作。因此,加强对建筑工程成本控制和预算管理方法进行研究,并提出具有针对性的措施,有助于提高工程整体质量和施工效率,促进建筑企业可持续发展。

#### 1 建筑工程项目管理中的成本控制与预算管理优化的意义

##### 1.1 可以确保企业利润

在现代建筑行业中,成本控制被视为企业生存和发展的关键要素。合理的成本管理不仅能够确保企业的盈利能力,而且对于提升项目的质量和效率至关重要。然而,如果企业管理者忽视了成本控制和预算管理的重要性,那么在工程实施的各个阶段就会面临巨大的风险。这包括了材料浪费、时间延误、人力资源的不合理使用等问题,这些都可能

必要的开支,从而对企业的利润产生负面影响。建筑企业要想实现可持续发展,必须建立起一套完善的成本控制机制。这意味着需要从项目规划之初就进行全面的成本分析,识别潜在的节约机会,并制定相应的应对策略。通过精细化管理,企业可以更好地预测成本,优化资源分配,提高工作效率,从而在激烈的市场竞争中保持优势。因此,成本控制不仅仅是一个财务问题,它还关系到企业的整体战略规划。只有通过持续改进成本管理方法,企业才能在不断变化的市场环境中稳健前行,实现长期的稳定发展。而这一切的前提,都是建立在有效的成本控制之上的。

##### 1.2 提高工程质量

在当今竞争激烈的市场环境中,企业要实现稳固的立足之地,就不能仅仅满足于现有的成就。这意味着必须不断深化和扩展其综合实力,从而在市场上保持领先地位。一个企业能否脱颖而出,很大程度上取决于它是否拥有高质量的施

工技术和高效的工作效率,这些都是构成企业核心竞争力的关键要素。然而,即便是最先进的技术和最高的效率也无法保证企业能够长期立于不败之地,因为还需要其他方面的支持。为了实现上述目标并赢得市场,企业必须深入实施成本控制和预算管理策略。通过细致分析可以发现,当前我国建筑行业在成本管理方面仍存在诸多不足,这些问题不仅影响了企业的经济效益,更直接关系到工程项目的质量。例如,成本估算的不准确、资源配置的不当以及过程中的浪费等问题,都会导致成本上升,进而影响工程的最终效果<sup>[1]</sup>。因此,为了确保工程项目能够如期完成且达到预期标准,建筑工程项目的管理人员必须采取更为严格的成本控制和预算管理措施。强化成本控制不仅仅意味着削减不必要的开支,而是要对整个生产过程进行全面审视,优化资源配置,提高资金使用效率。

### 1.2 可以提升企业竞争实力

随着建筑行业的不断发展,越来越多的建筑企业之间的竞争也日益激烈。面对这种情况,想要在建筑市场当中获得更大的发展空间,就需要加大对成本管理工作的高度重视,并且要积极进行成本控制与预算管理工作的优化。一方面,在整个建筑工程项目当中,成本控制和预算管理是两个十分重要的组成部分,通过科学合理的成本预算以及有效的成本控制,可以为工程项目的顺利实施奠定良好基础。另一方面,做好成本控制与预算管理工作,可以提升企业的竞争实力,使得企业在激烈的市场竞争中立于不败之地。

### 1.3 可以降低企业成本

在建筑工程的项目成本控制和预算管理中,会涉及到成本的预算、控制和管理等方面。在实际的成本管理中,对于资金的投入以及生产资源的使用都是进行合理规划。由于在项目的施工过程中需要使用到很多的资金,这就要求企业能够科学地做好整个项目的资金计划,通过合理的施工方案来降低不必要的成本支出。只有这样才能使企业获得更多的经济效益。因此,加强建筑工程项目中的成本控制和预算管理,可以有效降低企业的成本,提高企业的盈利能力。

## 2 建筑工程项目管理中的成本控制与预算管理的影响因素

### 2.1 人为因素

在建筑工程项目施工过程中,项目成本预算的制定主要是依靠工程造价师和财务管理人员进行编制,这两类人具有较强的专业素质,能够熟练掌握相关技术,并具备丰富的成本预算管理经验,但也存在一定的局限性,如:对建筑市场缺乏全面、深入地了解,不能根据实际情况及时调整成本控制措施;同时由于受各种因素的影响,会出现一定的主观判断失误。因此,需要不断完善建设工程的管理机制,增强人员培训力度,提高其综合素质,使其能够有效控制工程项目成本,做好预算管理工作,从而保证工程建设顺利完成<sup>[2]</sup>。

### 2.2 经济因素

在建筑项目的施工过程中,资金和政策是两个至关重要的因素。这两者之间的相互作用,往往会导致工程成本和预

算的显著变化。在市场经济不断发展、房地产市场如火如荼之际,资金如同潮水般涌入这个行业,为建筑行业注入了新的活力。这种资金的快速流动不仅刺激了房地产建设的热潮,也间接推动了建筑工程成本的上升。与此同时,相关的政策法规变化也不容忽视。近年来,为了规范建筑市场,保护建筑企业的合法权益,国家相继颁布了一系列法律法规。这些规定旨在保障市场的公平竞争,维护消费者利益,以及促进建筑行业的健康发展。然而,这些法规的有效实施却面临着诸多挑战。一方面,随着时间的推移,一些规定可能会出现过时或与实际情况不符的问题;另一方面,执行力度不够或监管不力也会导致法律条文难以落地生根。因此,如何有效地贯彻和执行这些法规,成了一个亟待解决的问题。

### 2.3 技术因素

在建筑行业中,施工项目的成本控制和预算管理是一项至关重要的工作。它要求企业在决策和执行过程中,始终围绕工程技术这一核心进行。为了实现这一目标,建筑企业必须重视对员工的技能培训与提升,确保他们能够精通并运用最新的施工工艺和技术。通过这样的培训,不仅可以增强工作人员的专业知识,还能使他们在实际操作中更加得心应手,从而更有效地控制施工成本,减少不必要的浪费,避免因技术不熟练或操作不当导致的风险。此外,持续的技能更新和教育是至关重要的。随着新材料、新技术和新规范的不断涌现,建筑行业的标准也在不断提高。因此,企业需要定期组织相关培训,邀请业界专家进行讲座和研讨会,以保持团队的竞争力和创新能力。同时,企业也应鼓励员工提出建设性意见和建议,以便及时调整和改进施工方案,优化资源配置,提高施工效率。

### 2.4 环境因素

在建筑工程项目的施工过程中,环境因素是影响成本控制与预算管理的重要因素。通常情况下,项目施工环境主要包括自然气候、人文环境以及社会环境等方面。我国幅员辽阔,南北差异较大,北方地区冬季气温普遍较低,对工程进度产生了严重的影响;南方地区则相对温暖,但降雨量较大,对于建筑材料的运输造成了一定程度的影响。另外,不同地区之间的人文习俗也不尽相同,在建筑设计与施工管理时必须结合实际情况进行选择,才能确保顺利开展<sup>[3]</sup>。

### 2.5 管理因素

在建筑施工项目的管理过程中,要想进行有效的成本控制与预算管理,那么就必须对管理人员的素质和能力给予足够的重视。因此,只有当企业的管理人员具备了一定的专业素养之后才能够很好地推动成本控制与预算管理的实施。目前来看,我国大多数建筑工程企业在发展过程中都存在着规模较小、组织架构不健全以及内部管理混乱等问题,这就会直接影响到施工项目成本控制与预算管理的有效落实。从目前我国建筑工程项目实际情况来看,许多施工单位为了降低成本支出,在采购材料、设备以及施工机械方面缺乏合理的规划,并且也没有制定科学的成本核算方法。所以,在这种

情况下,就需要企业不断加强对工程建设项目管理工作的关注,积极采取各种有效措施提升整个建筑行业的整体管理水平,进而实现对成本支出的严格控制。

### 3 建筑工程项目管理中的成本控制与预算管理的具体策略

#### 3.1 树立成本控制与预算管理理念

在当今竞争激烈的建筑市场中,企业要想保持竞争力和可持续发展,就必须充分认识到成本控制与预算管理的重要性。这不仅仅是一种财务管理工具,更是确保企业能够在复杂多变的市场环境中稳健前行的关键策略。首先,建筑企业应该建立以目标成本管理为核心的成本控制理念,这种方法要求企业在开工之前就对各项成本指标进行严格的估算和控制,通过设定具体而合理的目标成本目标,来指导和调整施工过程中的成本使用。这样不仅可以有效防止超支,还能在项目执行过程中及时调整预算,确保资源的合理分配和高效利用。其次,实施全面的预算管理制度也是十分必要的。这意味着企业必须明确预算的编制范围和内容,包括但不限于工程进度、材料采购、人力资源、机械设备租赁等各个方面。同时,项目资金的管理工作也需得到重视,包括资金来源的稳定性、投资回报的可行性以及风险评估等。这些措施将有助于企业对项目成本的全方位把控,确保每一笔开支都能在预定的预算内完成,从而实现经济效益的最大化。此外,企业还应该不断优化内部流程,提升信息系统的效率和透明度。通过运用先进的技术手段,如BIM(建筑信息模型)技术,可以帮助管理者实时掌握施工现场的动态,预测成本变化趋势,进而做出更加精确的决策。同时,加强与供应商的合作关系,采用供应链管理,也是降低成本的有效途径。

#### 3.2 加强成本控制工作

在建筑工程项目实施的过程中,要对影响成本的因素进行详细分析,通过强化成本控制和预算管理工作来控制好工程造价<sup>[4]</sup>。建筑企业需要对项目建设方案进行科学、合理的设计,并且按照实际情况调整优化,确保其能够满足工程施工的需求。对于各项材料的使用,也应该按照具体的工程计划进行采购,严格执行限额领料单制度,保证材料的有效利用。此外,在选择施工队伍时,还应该遵循择优原则,综合考虑施工人员的技术水平以及专业素质,避免出现转包或挂靠现象,进而提升工程项目整体的施工质量。同时,还要加强与当地政府的联系,积极争取一些优惠政策,为企业带来更多的经济效益。另外,建筑企业还应该建立完善的成本管理体系,采用目标成本法等方式,不断降低成本费用支出,从而实现预期的经营目标。

#### 3.3 做好质量管理工作

工程建设的质量直接关系到企业的经济效益,只有将质量管理落实到位,才能确保工程建设的成本得到有效控制。首先要加强对施工单位和监理单位的监督,让他们能够充分认识到自己工作中的不足,不断提高自身的职业素养,从而从根本上解决工程建设中存在的问题;其次是强化材料采购

管理,严格按照相关标准来进行采购,并建立完善的材料采购验收制度,对于不合格的材料一律不予使用;最后是做好建筑工人的管理工作,由于建筑工程具有较强的技术性,所以在施工过程中很容易出现安全事故,进而影响工程建设成本,因此,要加强对施工人员的技能培训,并且定期组织相关考试,这样不仅可以增强施工人员的安全意识,还能够减少施工事故的发生,从而降低施工成本。

#### 3.4 加强对预算的管控

在进行建筑工程项目的管理时,应该从多个方面对项目的成本支出进行管控。首先是要加强对施工单位、监理单位以及设计部门等相关单位的控制力度,促使其能够严格按照合同内容完成施工任务。其次是要对建筑材料以及人工工资成本进行有效控制。如果出现了偷工减料等情况,就要及时地对其进行制止,并对材料质量以及人工工资水平进行全面控制。最后就是要对市场价格变动的因素进行合理预测,避免出现材料供应不及时或者是采购价格过高等情况,确保工程造价管理工作的顺利开展<sup>[5]</sup>。

#### 3.5 完善预算管理体系

随着社会的不断进步和发展,建筑企业的竞争也越来越激烈。要想在竞争中处于不败之地,必须强化预算管理工作。然而,当前我国建筑工程的预算模式存在较多的问题,为了进一步提高建筑工程项目的成本控制水平,就必须建立健全完善的预算管理体系,保证工程建设过程中的各项工作能够顺利进行,降低风险系数,提升施工效率。因此,在建筑工程项目管理中应将预算管理作为重要的组成部分,从而提升其管理效果,促进经济效益的提升。

#### 结语

随着我国经济的发展,建筑行业在我国的经济结构中占据着十分重要地位。当前,我国建筑企业发展速度加快,与此同时,也带来了一些新问题,例如由于管理不到位导致的成本上升、预算控制不当等现象的出现,这不仅对工程整体效益造成了不良影响,同时也增加了成本费用。本文主要研究了如何加强建筑工程项目的成本控制与预算管理工作,旨在为建筑施工单位提供有益借鉴。

#### [参考文献]

- [1] 赵雪波. 浅析建筑工程项目管理中的成本控制策略[J]. 河北农机, 2020, (03): 47. DOI: 10.15989/j.cnki.hbnjzjs.2020.03.036.
- [2] 王延. 浅析建筑工程项目管理中的成本控制策略[J]. 居舍, 2019, (29): 161.
- [3] 季达. 建筑工程项目管理中的成本控制策略探究[J]. 中国设备工程, 2019, (07): 223-224.
- [4] 曹建飞. 建筑工程项目管理中的成本控制策略探讨[J]. 住宅与房地产, 2017, (23): 52.
- [5] 范厚兴. 建筑工程项目管理中的成本控制策略探究[J]. 江西建材, 2016, (12): 252+259.