

提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探究

刘贺千

辽宁省大连市

DOI: 10.12238/ems.v6i6.7996

[摘要] 城市化的发展推动了建筑行业的进步, 工程项目开展的过程中, 对质量以及管理工作都提出了更高的要求。本文探索提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略, 希望能顺利推进工程项目施工, 让建筑行业有更好的发展前景。

[关键词] 建筑工程管理; 施工质量控制; 有效策略

Exploration of Effective Strategies for Improving Construction Project Management and Construction Quality Control

Liu Heqian

Dalian City, Liaoning Province

[Abstract] The development of urbanization has promoted the progress of the construction industry, and in the process of carrying out engineering projects, higher requirements have been put forward for quality and management work. This article explores effective strategies for improving construction project management and construction quality control, hoping to smoothly promote project construction and provide better development prospects for the construction industry.

[Keywords] Construction project management; Construction quality control; Effective strategy

建筑工程管理的水平和群众利益息息相关, 同时也影响着建筑单位的发展, 因此要对其更加重视, 针对于提高建筑工程管理及施工质量控制有效策略进行探索分析具有必要性。

一、提高建筑工程管理及施工质量控制的重要价值

(一) 有助于建筑单位可持续发展

建筑工程管理成效对于项目的质量有着重要的影响, 最终也会导致工程项目的经济效益发生变化, 科学有效的建筑施工管理对于工程项目的推进有极大的作用, 这样的管理渗透在建筑工程项目的方方面面, 体现在每一个细节上。可以发现工程项目中存在的问题, 对其进行优化解决, 对风险防范于未然, 可以帮助建筑单位树立更高的品牌形象, 明确定位, 了解未来发展的趋势及方向, 促进核心竞争力的增长。对建筑单位而言, 其未来的发展空间更加广阔, 平台也更宽广, 可以获得的机会也更多, 对可持续发展有显著的帮助^[1]。

(二) 有助于建筑施工质量的保障

建筑工程项目的质量是评估其施工情况的重要标准, 也是工程项目组织开展和推进的前提, 要保障质量, 就必须要加强施工质量方面的管理。工程项目中负责管理工作的人员应当采取合适的手段来保证整个施工过程符合相关的要求以及规定, 避免施工质量存在问题所带来的负面影响。施工质量管理涉及到工程项目的方方面面, 其中有一个重要的环节就是对现场的材料以及清洁进行管理, 这些环节对于施工中消防安全可能会造成不良影响, 因此需要工作人员在其中加

大关注度和管理力度。

(三) 有助于建筑单位规避损失

伴随着时代的变革, 建筑行业有了更广阔的发展空间, 有了更多的发展机会, 同样也面临着更加严峻的挑战。如果建筑单位想要占据更加稳定的地位, 就必须要了解市场发展的趋势, 实现自身的转型以及融合。实际施工中, 每一个环节发生问题都可能会带来工程项目推进迟滞, 造成返工、工期延长等诸多问题, 对经济收益可能会造成影响, 甚至可能会威胁到施工人员的生命安全。因此针对于建筑工程项目开展有效的管理, 加强施工质量控制, 有助于施工单位规避风险, 促进施工项目稳定进行。

二、提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

(一) 加强建筑工程管理

1. 优化建筑工程现场管理

现场管理成效如何对于整个建筑工程的实施成效至关重要, 现场作业是工程项目的必经环节, 也是影响力最大的阶段, 通过精准的控制让工程项目的安全性以及高效性得到了最大程度的保障^[2]。首先是在现场作业管理的过程中, 要重视工作人员之间的协调配合以及团队合作。一般而言, 能够密切合作的项目管理团队有助于保障整个项目的推进, 这个团队中每一个成员的职责及任务都非常清晰, 信息的共享也更加方便, 人员之间的沟通非常及时, 让工程项目中出现的任何问题都能及时被相关人员了解并得到有效精准的解决, 可以防止事故发生。同时也需要认识到建筑工程项目的施工

过程有不同的环节,利用先进的技术手段,把握好关键的参数,搜集重要的数据,可以及时发现其中潜藏的问题,并安排专业的工作人员做出可靠的判断处理,让工程项目有序推进。日同时还要注意加强建筑工程项目现场的安全管理,要设置安全管理员,提高工程人员的安全意识,佩戴好安全用具,防范建筑工程项目施工风险。

2. 重视建筑工程成本管理

加强成本控制有助于建筑工程管理成效体现,推动工程项目效益提升,并实现建筑单位可持续发展。做好成本控制工作可以让工程项目在合理的预算范围内完成,避免造成超支,让资源充分利用,减少浪费,确保工程项目在成本预期内完成。建筑工程项目实施的初期就需要工程造价专业人员制定预算计划及内容,要涵盖整个工程项目中所有的方面,包括材料、设备、人力资源、技术引进等不同的环节。这需要专业的人员对工程项目的整个规模以及复杂性程度进行评估,要根据经验分析,判断工程项目中可能会出现变动或风险,制定出更为有效的且具有弹性化的项目预算方案,为后续工程项目的推进提供参考。其次是要在工程项目中实施更加严格的成本监控体系,可以采取现代化的项目管理工具,利用成本管理软件系统采集数据、分析数据,监测项目中各部分成本的实际情况,发现其中的问题,并及时调整成本偏离预期的现象,保证成本的可控性^[3]。

3. 做好建筑工程人力资源管理

有效的人力资源管理对于项目中团队合作协同有极大的帮助,人力资源管理需要对团队中每一个成员的职责进行明确,对成员的任务进行分工,并构建人员技能培训和激励成长机制,让工作人员在工作中有更高的动力和更稳定的状态。建筑工程项目启动的初期要完善项目的成员结构组成,对团队中人员的职责进行清晰的划分,让人员之间的沟通更加顺畅,防止出现信息传递的阻碍或停滞。加强人员的技能培训,有助于提高整个团队的综合素质水平,让团队中的成员有更广阔的眼界和高超的技能,在实施建筑工程管理和推进的过程中发挥更高的价值和作用。激励机制的建设有助于激发员工的创造性和积极性,使之更愿意参与到工程项目中,主动提出一些有助于项目推进的宝贵意见,在遇到问题时能灵活应对解决。

(二) 加强建筑施工质量控制

1. 完善建筑工程质量控制管理体系

建筑工程项目中要真正落实工程质量管理,提高管理的水平及效果,推动工程项目建设质量的飞速提升,就需要构建更严格也更完善的质量管理体系。这个过程中各种质量管理规范以及标准的制定必不可少,这时需要参考相关方面的法律法规,严格遵循技术标准,落实质量管理规范性要求。同样也需要严格执行岗位责任制度,明确每一位工作人员在实际建筑工程管理中承担着的重要职责,使之主动参与到工程质量管理中,做好细节性的工作,一旦工程项目中出现问题,就能及时找到对应的责任人实施处罚,以儆效尤。同时建筑单位可以组织成立质量管控机构,这样就能派遣管控人

员到现场监督整个施工的过程,对工程项目的质量实施检查,发现其中存在任何问题都可以追究工作人员的责任,并责令相关人员立即作出整改及优化,保证建筑工程项目的质量品质符合要求,防止后续的施工进度受此影响^[4]。管理人员针对实际情况提出的问题是优化工程质量、改善工程管理效果的必要环节,他们可以为建筑工程管理工作开展提供必要指导,也可以为施工质量控制提供保障^[5]。

2. 加强建筑设备管理及材料质量管理

建筑工程项目开展中,针对于施工设备以及施工材料的监管要体现在不同的方面,首先是要做好建筑施工材料采购的控制工作,负责采购的工作人员要结合施工方案和施工实际情况,制定行之有效的设备采购计划,这个过程要充分融合施工进度把控,不能盲目随意实施。要了解不同阶段对于设备的使用需求,加强成本的预算,防止由于随意采购设备或材料而导致预算超支的情况对成本管理造成影响。其次是要加强对现场材料的管理及控制,包括材料的质量、材料的数量、材料的规格都需要认真把控精细核对,以确保现场的施工材料符合施工的要求,贴合施工的进度,和合同中规定的内容保持一致。材料进入现场要对其进行针对性的质量检测,一旦发现不符合规定的现象,就需要酌情对其做出处理,要禁止不合格材料进入现场,避免影响到工程项目质量,同时也要记录好每一批材料进场的时间以及车次等信息,方便后续出现问题时及时进行核对解决。另外是要加强对于现场设备的管理工作,近些年社会发展对于建筑工程的要求逐步提高,工程项目中为了方便作业会运用各种各样的大型或小型设备,助力工程项目有序进行,如果在使用设备过程中,工作人员没有严格按照相应的规则及要求来执行操作或者是设备的定期养护得不到重视,可能会导致设备出现问题,产生故障或直接中断,因此加强建筑工程现场管理中的设备检修维护必不可少^[6]。

结语:

加强建筑工程管理及施工质量控制对于施工单位自身而言意义非凡,要重视这些工作,在工程项目推进的过程中采取可靠的措施和方法来加强管理,提高质量控制的水平,让工程项目的推进更加平稳顺利,实现长远发展目标。

[参考文献]

- [1]刘铁成.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效途径[J].城市建设理论研究(电子版),2023,(35):51-53.
- [2]林惇意,林萌鑫.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析与研究[J].陶瓷,2023,(11):203-205.
- [3]曹建军.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略解析[J].冶金管理,2023,(17):3-5.
- [4]林守华.探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居业,2023,(07):194-196.
- [5]朱嘉新.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效对策研究[J].建材发展导向,2023,21(12):56-59.
- [6]韩哲.探究提高建筑工程管理与施工质量的有效策略[J].中国建筑装饰装修,2023,(10):83-85.