

# 全过程造价管理对提升建筑项目经济效益的影响分析

姚东旭

宁波住宅建设集团股份有限公司

DOI: 10.12238/ems.v6i6.8009

**[摘要]** 本文旨在探讨全过程造价管理对提升建筑项目经济效益的影响。全过程造价管理作为一种系统性的管理方法,它涵盖了从项目前期规划、设计、施工到竣工交付等各个阶段的造价控制和优化。本文首先介绍了全过程造价管理的概念、原则和主要方法,并分析了全过程造价管理在提升建筑项目经济效益方面的具体作用机制。在此基础上总结出了全过程造价管理在提升建筑项目经济效益方面的优势和挑战,并提出了相应的建议。这些措施有助于进一步发挥全过程造价管理在建筑项目经济效益提升中的积极作用。

**[关键词]** 全过程造价管理; 项目分析; 技术探究

## Analysis of the Impact of Whole Process Cost Management on Improving the Economic Benefits of Construction Projects

Yao Dongxu

Ningbo Residential Construction Group Co., Ltd

**[Abstract]** This article aims to explore the impact of whole process cost management on improving the economic benefits of construction projects. The whole process cost management, as a systematic management method, covers cost control and optimization in various stages from pre project planning, design, construction to completion and delivery. This article first introduces the concept, principles, and main methods of whole process cost management, and analyzes the specific mechanism of whole process cost management in improving the economic benefits of construction projects. On this basis, the advantages and challenges of whole process cost management in improving the economic benefits of construction projects were summarized, and corresponding suggestions were put forward. These measures help to further leverage the positive role of full process cost management in improving the economic benefits of construction projects.

**[Keywords]** Whole process cost management; Project analysis; Technical exploration

### 引言

随着全球经济的飞速发展和城市化进程的加速,建筑行业正面临着前所未有的机遇与挑战。在竞争激烈的市场环境中,建筑项目不仅需要满足日益增长的功能性需求,更需要在保证质量和安全的前提下,追求更高的经济效益。因此,如何有效地进行造价管理,控制项目成本,提升经济效益,成为建筑行业亟待解决的问题。

全过程造价管理作为一种科学、系统的管理方法,它强调在项目全过程中实施成本控制和优化,涵盖了从投资决策、规划设计、施工建设到竣工验收等各个环节。全过程造价管理通过精细化、动态化的管理手段,能够实现对项目成本的全面掌控和优化,从而提高项目的经济效益。然而,传统的造价管理往往只关注施工阶段的成本控制,忽视了项目前期

规划和设计阶段的成本优化。这种做法往往导致项目成本在后期难以控制,甚至超出预算。引入全过程造价管理,将成本控制的理念贯穿于项目全过程中,对于提升建筑项目的经济效益具有重要意义。

本文旨在深入研究全过程造价管理对提升建筑项目经济效益的影响。通过对全过程造价管理的理论分析和实践探索,本文旨在揭示其在提升建筑项目经济效益方面的作用机制和实践效果,并为建筑行业造价管理的改进和发展提供理论支持和实践指导。

### 1. 背景分析

#### 1.1 建筑项目经济效益的重要性

建筑项目经济效益的重要性不言而喻,其直接反映了项目的投资回报率、利润率和资金利用效率,这些指标的高低

直接决定了项目的长期盈利能力和可持续性。在激烈的市场竞争中, 高效益的项目更能吸引投资者的青睐, 从而确保项目的成功实施。与此同时, 企业的经济效益高低也直接体现了其在市场中的竞争力。通过提升建筑项目的经济效益, 企业可以增强自身实力, 稳固市场地位, 赢得更多市场份额和稳定客户群, 为长期发展奠定坚实基础。建筑项目经济效益的提高也意味着社会资源的高效利用。企业通过优化项目决策、提高施工效率、降低运营成本等方式, 不仅使项目本身更具竞争力, 同时也促进了社会资源的合理配置和高效利用, 为社会的可持续发展做出贡献。因此, 重视建筑项目的经济效益, 不仅关乎项目的成功和企业的发展, 更是推动社会进步、提升群众福祉的重要一环。

### 1.2 建筑项目经济效益提升的现状和问题

当前, 随着建筑行业的蓬勃发展, 尤其是在新基建浪潮的推动下, 建筑项目的经济效益总体上呈现出稳步增长态势。政府出台的一系列扶持政策, 如减税降费、优化营商环境等, 为建筑企业创造了更为宽松的发展环境, 进一步激发了企业的活力和创新能力。同时, 建筑企业也在积极引进新技术、新工艺, 加强项目管理和资源配置, 以提升项目的经济效益。然而, 在这一过程中, 建筑项目经济效益的提升也面临着诸多挑战和问题: 随着项目规模的扩大和复杂性的增加, 成本控制难度不断上升, 各种不确定因素可能导致成本超支, 进而影响项目的经济效益; 企业管理水平参差不齐, 部分企业在项目管理上存在漏洞, 如施工现场管理不到位、材料采购管理不规范等, 这些管理上的不足同样会导致资源浪费和成本增加; 建筑市场竞争激烈, 企业为了获取项目往往采取低价竞标策略, 这不仅压缩了利润空间, 还可能影响项目的质量和可持续性。因此, 建筑企业需要在追求经济效益增长的同时, 注重解决上述问题, 通过加强项目管理、提高技术水平和管理水平、优化资源配置等措施, 降低成本、提高项目质量, 以实现经济效益的可持续增长。

## 2. 全过程造价管理

### 2.1 全过程造价管理概述

#### 2.1.1 全过程造价管理的概念

全过程造价管理是指覆盖建设工程策划决策及建设实施各个阶段的造价管理。这一过程从项目的前期决策阶段开始, 包括项目策划、投资估算、项目经济评价、项目融资方案分析。全过程造价管理强调在项目全过程中实施成本控制和优化, 确保项目成本在限定范围内得到有效控制, 并尽可能优化资源配置, 以实现项目经济效益的最大化。

#### 2.1.2 全过程造价管理的意义

在建筑项目经济效益提升的过程中, 全过程造价管理扮演着至关重要的角色。它通过对项目从前期决策到竣工验收的全流程进行细致的成本监控与管理, 不仅确保了项目成本

控制在预算范围内, 有效避免了不必要的支出和浪费, 还通过精准预算和资源配置优化, 显著提升了项目的整体经济效益。全过程造价管理还促进了企业内部各部门的紧密协作, 提高了项目管理的规范性和效率, 从而提升了企业的项目管理水平。同时, 它也能够及时发现并预警潜在的项目风险, 通过成本控制等手段降低风险发生的可能性, 确保项目的顺利进行, 为项目的长期发展和企业的社会责任履行提供了有力支持。

### 2.2 全过程造价管理的方法

#### 2.2.1 投资估算

投资估算是对拟建工程项目所需投资在项目前期阶段进行的预先测算和确定, 它不仅是项目决策、筹资和控制造价的核心依据, 更是分析项目投资经济效果的首要条件。这一环节要求对项目从购置土地、前期规划、设计实施到建设施工等全过程的费用进行精确计算, 涵盖了工程造价的各个方面。为了确保投资估算的准确性, 必须充分考虑市场需求、技术水平、原材料价格等多种因素, 并选择合适的估算方法和工具。一个精准的投资估算能够为企业制定合理的投资计划提供有力支持, 有效避免资金短缺或浪费, 确保项目的顺利进行, 并最终实现项目的经济效益最大化。

#### 2.2.2 预算控制

预算控制是确保项目经济效益达到预期水平的核心环节, 它不仅为项目决策提供精确的经济依据, 还有助于深入分析项目的经济效益, 并为企业制定合理的资金筹措计划和建设贷款计划提供有力支持。这一策略通过严格的成本管控, 确保了项目成本被控制在预算范围内, 从而保障了项目的经济效益。同时, 它还能优化资源配置, 确保项目各阶段都能得到合理的资金支持, 提高了资源利用效率。预算控制的重要性不仅体现在经济效益的保障上, 更在于它能够有效防范和应对潜在的成本风险。通过精确的总投资估算控制、限额设计和工程量清单控制等方法, 预算控制确保了项目在设计、施工、结算等各个阶段都能保持成本的稳定和可控。数字与信息支持也为预算控制提供了强有力的后盾。

#### 2.2.3 成本分析

在全过程造价管理中, 成本分析贯穿始终, 为项目的经济效益提供了坚实的评估基础, 通过精确的成本估算和预算, 投资者能够清晰地了解项目的盈利潜力和投资回报率, 从而做出明智的决策。与此同时, 在项目执行过程中, 成本分析不仅监控着实际成本与预算成本之间的偏差, 还通过深入分析找出偏差的原因, 并及时采取纠正措施, 确保项目成本始终控制在预算范围内, 避免了不必要的浪费和损失。成本分析也能够促进资源的优化配置, 通过对项目各阶段所需资源及其成本的详细了解, 企业能够更加合理地调配资源, 提高利用效率。在数字与信息技术的支持下, 成本分析过程变得

更加准确、高效。通过收集、整理和分析与项目成本相关的数据,企业能够实时掌握项目的成本状况,为决策提供支持。通过建立项目成本信息管理系统,实现数据的实时记录、查询和分析,进一步为企业提升了成本分析的质量和效率。可以看到,全过程造价管理中的成本分析是一个复杂而精细的过程,它不仅确保了项目的经济效益,还优化了资源配置,为项目的成功实施提供了有力的保障。

### 3. 全过程造价管理对建筑项目经济效益的影响

#### 3.1 优化设计方案

优化设计方案是全过程造价管理中的重要一环,对于建筑项目的经济效益有着深远的影响。它作为关键环节之一,不仅考虑项目的技术可行性,更在经济性和组织效率上寻求最佳平衡。通过精细化的成本控制策略,优化设计方案能够显著降低不必要的施工成本,如材料选择上的性价比优化和劳动力资源的合理配置,从而直接提升项目的经济效益。同时,它还能通过优化施工工艺和顺序,提高施工效率,缩短项目周期,进一步降低时间成本和财务成本。更为重要的是,优化设计方案还致力于提升项目质量,通过科学合理的设计和施工安排,确保项目质量和安全,减少后期维护成本,从而间接增强项目的经济效益。在这一过程中,数字与信息技术的应用为优化设计方案提供了强有力的支持,如建筑信息模型(BIM)技术能够模拟和分析项目全过程,为设计优化提供数据支持,并促进信息的实时共享和协同工作。综上所述,优化设计方案在全过程造价管理中扮演着至关重要的角色,它通过成本控制、施工效率提升和项目质量优化等手段,显著提升建筑项目的经济效益。

#### 3.2 预算控制和成本核算

预算控制作为项目成本管理的核心策略,通过设定明确的成本上限,确保项目在执行过程中不会超出预算范围,从而有效保障项目的经济效益。根据项目各阶段的资金需求,预算控制还能优化资源配置,合理分配资源,提高资源利用效率,降低浪费。预算控制还有助于提前识别和评估项目风险,制定相应的应对措施,进一步降低风险对项目经济效益的负面影响。成本核算则是项目经济效益评估的重要工具,它通过对项目成本的详细计算和分析,为项目的经济效益评估提供准确、可靠的数据支持。成本核算能够揭示项目的成本构成和分布情况,为项目决策提供有力依据,也有助于发现成本控制中的薄弱环节和潜力点,推动项目成本的持续改进。预算控制和成本核算相互补充、相得益彰,共同构成了全过程造价管理的坚实基础,为实现建筑项目经济效益的最大化发挥着不可替代的作用。

#### 3.3 风险识别与应对

风险识别与应对环节旨在通过系统的方法识别和评估项目全过程中可能出现的风险,并据此制定针对性的应对措施。

风险识别的重要性在于其能为项目团队提供早期预警,使团队能够有足够的时间来准备和应对潜在风险。通过深入分析项目可行性、审查工程设计、分析历史数据以及积极与相关方沟通,项目团队能够全面识别出潜在的技术、经济、市场等风险因素。基于风险识别的结果,团队会进一步进行风险分析,评估风险的可能性、影响程度和紧急程度,并据此制定优先级管理策略,确保重要的风险得到及时的控制和处理。同时,为应对可能的风险事件,项目团队还会制定应急预案,明确责任人员和行动流程,以最大限度地减少损失和影响。这种风险识别与应对的机制,不仅有助于项目团队在风险发生前进行预防和控制,减少不必要的成本支出和进度延误,还能确保项目的质量符合标准和要求,避免因质量问题导致的额外成本。

#### 3.4 项目全过程的协同管理

项目全过程的协同管理对于全过程造价管理的框架下的建筑项目经济效益具有显著且深远的影响。这种协同管理不仅贯穿于项目的决策、设计、施工、竣工等各个阶段,还涉及到不同部门、团队和利益相关方之间的紧密合作。通过实施协同管理,项目团队能够更有效地共享信息和数据,减少信息孤岛,提高决策效率和准确性。这种协作还能确保项目资源得到优化配置和合理利用,及时发现和解决资源浪费问题,从而显著降低项目成本。协同管理还有助于项目团队及时发现和应对潜在风险,建立风险预警机制,降低项目风险对经济效益的负面影响。最重要的是,协同管理确保了项目各阶段之间的顺畅衔接和协调,提升了项目质量和客户满意度,进一步增强了项目的市场竞争力。

#### 结语

随着建筑行业的不断发展,全过程造价管理在提升建筑项目经济效益方面的重要性日益凸显。通过深入分析全过程造价管理在风险识别与应对、项目全过程的协同管理等方面的作用,可以清晰地看到其对建筑项目经济效益的积极影响。在未来的建筑项目管理中,应更加重视全过程造价管理的应用和实践,以推动建筑行业的持续健康发展。

#### [参考文献]

- [1] 浅析城市轨道交通工程中监理造价的风险控制措施[J]. 晋志超. 建设监理, 2023 (11)
- [2] 全过程工程造价管理与全生命周期工程造价管理[J]. 方儒麟. 绿色环保建材, 2020 (06)
- [3] 路桥工程施工阶段工程造价的控制要点探究[A]. 廖裕峰. 2022 工程建设与管理桂林论坛, 2022
- [4] 基于建筑项目中工程造价的影响机制研究[J]. 黄凤; 苏平; 张亚东. 混凝土世界, 2023
- [5] 工程造价风险管理分析[J]. 陈智斌. 工程技术研究, 2023