

建筑装饰装修施工管理的影响因素及提升措施

赵志钢

绿城乐居建设管理集团有限公司

DOI: 10.12238/ems.v6i7.8105

[摘要] 在建筑行业快速发展的过程中,建筑装饰装修工程逐渐成为建筑工程的重要组成部分,其施工质量和施工效果的好坏,不仅会对建筑物整体质量产生影响,还会对建筑行业的发展产生影响。因此,加强建筑装饰装修工程施工管理是当前建筑行业发展过程中需要重视的问题,只有在施工管理中采取有效的措施,才能提升建筑装饰装修工程的施工质量和施工效果。基于此,本文从建筑装饰装修施工管理的特点和必要性入手,结合当前我国建筑装饰装修工程的发展现状,提出了一些提高施工管理水平的策略和方法,希望能对相关人士提供一些参考。

[关键词] 建筑装饰装修; 施工管理; 影响因素; 提升措施

The influencing factors and improvement measures of construction decoration and construction management

Zhao Zhigang

Greentown Leju Construction Management Group Co., Ltd

[Abstract] In the rapid development of the construction industry, building decoration and renovation projects have gradually become an important component of construction projects. The quality and effectiveness of their construction not only affect the overall quality of buildings, but also have an impact on the development of the construction industry. Therefore, strengthening the construction management of building decoration and renovation projects is an issue that needs to be taken seriously in the current development process of the construction industry. Only by taking effective measures in construction management can the construction quality and effectiveness of building decoration and renovation projects be improved. Based on this, this article starts with the characteristics and necessity of construction and decoration management, and combines with the current development status of construction and decoration projects in China to propose some strategies and methods to improve the level of construction management, hoping to provide some reference for relevant personnel.

[Keywords] architectural decoration and renovation; Construction management; Influencing factors; Improvement measures

引言

在建筑装饰装修施工中,要想实现项目工程的质量目标,就必须在施工管理方面多下功夫。目前,建筑装饰装修工程的施工管理仍存在问题,如施工人员素质参差不齐、材料质量把控不严、施工进度管理不善、安全管理存在漏洞等。所以,企业要想提高装饰装修施工质量,就必须针对这些问题进行深入分析和研究。要想提高装饰装修工程质量,就要以市场需求为导向,加强施工人员培训、严格材料采购与检验、优化施工进度计划。只有这样,才能确保装饰装修工程的施工质量,保证企业的经济利益和社会效益。

一、建筑装饰装修施工管理的特点

1.1 复杂性

建筑装饰装修项目具有内容多、范围广的特点,涉及建筑材料、设计施工人员以及其他配套服务等多个方面。由于装饰装修工程所需时间较长,且工序繁多,很容易发生交叉作业,导致施工现场情况复杂多变,给施工管理带来了一定难度。另外,装饰装修工程受材料质量和天气条件等因素影响较多,一旦管理不到位就会直接影响工程质量和进度。因此,必须对其进行严格的施工管理。

1.2 阶段性

与土建项目相比,装饰装修工程存在着明显的阶段性特点。这主要体现在两个方面:一是装饰项目本身具有阶段性,根据不同阶段可将装饰工程划分为若干个小阶段,每个阶段都有特定的目标;二是装饰工程具有明显的季节性,北方地

区每年冬季时间较长,这对于工期安排十分不利,容易造成工期拖延。

1.3 规范性

由于建筑装饰装修工程项目的数量在不断增加,这就要求在进行施工管理时要具备一定的规范性。例如:建筑材料、施工工艺以及技术质量等方面都有了更高的要求,所以对施工人员进行相应的管理和培训,使得其能够达到较好的施工效果。另外,从安全角度考虑,还需要加强对施工现场的管理,保证施工环境符合规定标准^[1]。总之,建筑装饰装修施工管理具有十分重要的意义,应采取有效措施加以改进。

1.4 协调性

在建筑装饰装修施工管理中,协调工作的作用也十分明显。工程项目涉及多个方面,因此要想取得理想的效果,就必须加强各方面的沟通和协调。通过加强与设计、施工、采购、监理等部门之间的沟通和协作,能够有效地解决出现的问题。同时,也能让各种资源得到合理利用,从而保证了工程质量。

二、建筑装饰装修施工管理的必要性

2.1 保证工程质量

建筑装饰装修工程施工过程中,要严格按照设计图纸、规范标准等进行施工。在装饰装修施工过程中,各个环节都会产生质量问题,一旦发现质量问题就需要及时解决,如果不能及时解决可能导致无法修复的严重后果,从而给企业带来不必要的经济损失。因此,做好施工管理工作对保证工程质量具有重要意义。

2.2 控制施工成本

建筑装饰装修工程是一个系统工程,不仅要要对建筑主体进行装饰、改造,还要将各种管线、设备、家具等一并纳入整体装修设计之中。在这一过程中,往往会出现由于施工环节的失误,造成资源浪费和重复施工现象发生,因此,需要通过施工管理手段控制成本,提高效率。例如,某小区电梯间改造项目,业主提出了“豪华”、“现代”的装修要求,施工方根据设计方案采用了新材料、新工艺,但实际实施后发现效果并不理想,最后经过仔细分析原因发现,主要是由于现场施工人员缺乏专业技术知识,误将复合木地板当作实木地板铺贴而导致的,如果从一开始就按照设计图纸执行,就能避免此类问题的发生^[2]。由此可见,通过施工管理,加强与客户的沟通,明确设计意图,合理配置材料,能有效控制施工成本。

2.3 保障施工安全

建筑行业是一个相对较为危险的行业,尤其是对于一些高空作业和有一定高度的施工,施工人员稍不注意就会出现安全事故。通过建筑装饰装修施工管理可以有效提高施工人员的整体素质,增强施工人员的自我保护意识,在工作过程中严格遵守规章制度,保证施工安全。同时,施工管理部门还需积极落实相关的管理措施,制定完善的安全生产管理制度,从根本上保障施工人员的生命财产安全。

2.4 提升客户满意度

建筑工程施工是一个非常复杂的过程,需要耗费大量人

力、物力和财力。但这还不够,如果施工质量不过关,不仅会影响到整个项目的进度,而且还会导致返工,从而给业主造成经济损失。因此,如何提高建筑装饰装修施工质量是现阶段施工企业所要考虑的问题。采用科学合理的管理方法,不断提升装修工程的质量和标准,无疑将极大增强客户对本建筑装饰装修公司的信心与满意度。通过精细的管理流程和严格的质量控制体系,可以确保每一个细节都达到顾客的高要求。这样的努力不仅能吸引更多的客户,也有助于建立长期稳定的合作关系,从而在竞争激烈的市场中脱颖而出。

三、建筑装饰装修施工管理存在的问题

3.1 施工人员素质参差不齐

建筑装饰装修工程的施工对施工人员的要求较高,但目前市场上存在着很多不具备资质的施工队伍,他们为了能接到工程,不惜降低成本,采用低价中标的方法,严重影响了建筑装饰装修工程的质量。另外,一些项目管理人员缺乏相关知识,在施工中经常出现返工现象,造成经济损失。还有部分施工企业内部管理混乱、技术力量薄弱,导致安全事故频发。

3.2 材料质量把控不严

在建筑工程中,装饰装修材料的质量直接影响到整体工程的质量。例如:水泥、涂料等,都会对墙面产生不同程度的影响,甚至会影响到居民的身心健康,进而影响其居住环境。但是,从目前来看,施工单位为了追求更高利润,经常使用劣质材料,而监理人员也没有严格执行相关制度,导致建筑装饰装修施工质量无法得到保障。另外,在装修过程当中,若装修材料出现问题,容易造成室内空气污染,威胁居住者的健康。因此,要想保证建筑装饰装修施工质量,必须加强材料质量把控。

3.3 施工进度管理不善

对建筑装饰装修工程施工进度的控制是项目施工管理工作中一个非常重要的方面,通过合理有效地控制施工进度可以保证项目工期目标的实现。目前我国大部分建筑装饰企业在施工过程管理中还存在着一些问题,其中较为突出的就是施工进度管理不善,没有合理安排各分项工程的进度计划和工期目标,造成了工期延误等一系列问题^[3]。除此之外,一些施工单位为了能够尽快完成工程,不考虑自身施工能力与管理水平,盲目地加快工程进度,这就会导致施工质量难以保证,最终影响到整个装饰装修工程的进度。

3.4 安全管理存在漏洞

(1) 施工过程中的安全管理。一些装饰公司在承接工程时,不重视施工安全,对工人的管理也不到位,有的施工单位没有专职安全员,或安全员不具备相应的安全资质,且无监督、检查和整改制度,致使现场作业人员存在违章指挥、违章操作现象,给施工安全带来了隐患;同时,个别装饰装修公司为了降低成本,将低等级装饰材料冒充高等级装饰材料使用,严重影响工程质量。

(2) 建筑装饰的消防安全问题。部分装饰企业无视国家的法律法规,无视业主的生命财产安全,在未取得消防部门出具的有关证明文件,未经公安机关消防机构批准擅自开工,

造成重大火灾事故。此外,随着城市化进程的加快,城市规模越来越大,人口越来越密集,人们居住的空间相对变小,一旦发生火灾,极易形成火烧连营的局面。

3.5 监管机制不健全

由于我国建筑装饰行业起步较晚,相应的法律法规还不完善,监管机构也不明确。有些监管部门与市场脱节,无法真正起到监管作用。同时,监管部门之间没有形成合力,多头执法的情况时有发生,这也会给装饰装修施工带来不利影响。

四、建筑装饰装修施工管理的提升措施

4.1 加强施工人员培训

建筑装饰装修工程中,施工人员的操作行为与装修效果息息相关。在进行装饰装修施工过程中,施工单位应对所有的工作人员进行培训和教育,提高其综合素质水平。由于大多数施工人员没有经过系统的学习,对于建筑装饰方面的知识掌握不够全面,这就需要企业从整体上提升施工人员的综合素养,比如:可以加强专业技术知识、安全生产意识、施工质量要求等内容学习,保证每一位施工人员都能够具备较高的专业素养。同时,还要定期举办相关的培训活动,进一步提高施工人员的综合素质水平,为建筑装饰装修工程的顺利实施提供保障。

4.2 严格材料采购与检验

首先,加强材料的采购管理。建筑装修工程中材料的选择非常重要,合理选用高质量、高性能的材料能够提高建筑装饰装修工程的整体水平。所以,应从多方面出发对建筑装饰装修材料进行严格把关,严格按照国家相关标准选择符合要求的产品,杜绝以次充好现象的发生。另外,在施工过程中,要定期对所使用到的材料进行抽检,一旦发现问题,则要及时更换合格材料,这样才能有效降低因材料不合格而引起的安全隐患。其次,强化材料检验。对于建筑装修工程而言,材料的质量直接影响着整个工程项目的质量,因此,必须加强对材料质量的控制与检验。为了保证材料能够达到设计要求,应该在正式施工之前对所有材料进行全面检测,并且建立健全材料质量检验制度,明确检验人员的工作职责,加大检验力度,严禁无证人员参与材料采购及检验工作^[4]。

4.3 优化施工进度计划

建筑装饰装修工程施工项目具有工期短、工程量大、工序多的特点,要保证施工进度符合业主要求,就需要建立科学合理的施工进度计划。首先,在正式施工前,做好充足的准备工作,包括人员组织、材料设备等,将各项任务进行合理分配,避免出现人、材、机方面的资源浪费;其次,根据建筑结构形式及设计图纸,制定科学的施工进度计划表,并及时与监理方沟通,获取其支持;最后,对整个施工进度实行动态管理,定期对现场进度进行检查,发现问题及时处理,确保施工进度。

4.4 完善安全管理制度

施工现场安全管理的重点是预防安全事故,从根本上解决安全问题。因此,要完善各项规章制度,将安全意识贯彻到每个工作人员中去,使其在实际操作中严格遵守相关制度

和规范。通过加大宣传力度,让工人了解安全知识,增强他们的安全意识,从而保证施工质量和安全。此外,企业也要积极开展安全生产培训,提升工人的综合素质。同时,企业应该制定科学合理、切实可行的应急救援预案,确保发生突发事件时能够及时有效地应对。另外,施工单位还应强化现场管理,建立健全监督机制,对违规违章行为进行严肃处理,不断提高施工管理水平。

4.5 建立高标准质量管理体系

随着我国经济的发展,人们生活水平逐渐提高,对于建筑装饰质量的要求也越来越高。为了满足社会大众对建筑装饰装修的需求,要建立高标准的质量管理体系。首先,相关部门应将建筑装饰装修施工所需材料、技术规范等编制成标准文本,并公布在政府网站上;其次,企业内部应建立完善的质量管理制度,明确管理人员与施工人员的职责,促使其更好地履行职责;最后,定期开展培训工作,让每个员工都能了解施工工艺,提升个人专业技能。总之,只有制定出科学合理的质量管理体系,才能推动我国建筑装饰装修行业健康稳定发展^[5]。

4.6 强化成本控制手段

加强对建筑装饰装修工程施工的成本管理,控制成本支出是实现经济效益最大化、提升企业竞争力的重要手段。在保证装修质量和进度要求的基础上,要根据具体情况合理调配资金,严格控制每一笔开支,避免不必要的浪费,将资金用到最需要的地方,降低成本支出。同时,也要针对市场行情变化进行分析,采取灵活多变的成本控制措施,保障企业效益不断提升。此外,还要建立完善成本监督机制,落实责任追究制度,及时发现问题并加以解决,增强员工的成本意识,引导他们主动节约资源,为企业创造更大价值。

结语

建筑装饰装修是建筑工程施工中的重要组成部分,也是工程质量管理的重要内容。为了确保装饰装修施工管理质量,应当结合工程项目具体情况,明确影响因素,采取有效措施进行强化,确保施工管理质量得到有效提升。基于此,本文对建筑装饰装修施工管理的必要性及影响因素进行了分析,并在此基础上提出了提升建筑装饰装修施工管理水平的具体措施,以期建筑装饰装修施工管理工作水平的提高提供参考。

[参考文献]

- [1] 杜鲁涛,李泽楷,盛日福.住宅建筑装饰装修工程电气照明设备施工质量控制措施研究[J].居舍,2024,(18): 79-82.
- [2] 周桂林.建筑室内装饰装修设计与施工管理控制策略分析[J].陶瓷,2024,(06): 155-157.
- [3] 张晓贺.探讨建筑室内装饰装修工程施工管理[J].居舍,2024,(12): 88-91.
- [4] 徐卫东.住宅建筑装饰装修工程施工质量与管理研究[J].居舍,2024,(09): 64-67.
- [5] 李瑞鹏,段滨,唐露.建筑装饰装修施工管理的影响因素及提升措施[J].居舍,2024,(08): 77-80.