

双重预防体系对企业安全管理效能的影响及改进措施

王杰

嘉兴百邦安全技术有限公司

DOI: 10.12238/ems.v6i8.8778

[摘要] 在当今复杂多变的生产经营环境下,企业面临着各种各样的安全风险和挑战。为了有效地预防事故的发生,保障员工的生命财产安全和企业的可持续发展,双重预防体系应运而生。本论文旨在探讨双重预防体系在企业安全管理中的应用,分析其对企业安全管理效能的影响,并提出相应的改进措施。

[关键词] 双重预防体系; 企业安全管理; 风险识别

The impact of dual prevention system on the efficiency of enterprise safety management and improvement measures

Wang Jie

Jiaxing Baibang Security Technology Co., Ltd

[Abstract] In today's complex and ever-changing production and operation environment, enterprises are facing various safety risks and challenges. In order to effectively prevent accidents, ensure the safety of employees' lives and property, and promote the sustainable development of enterprises, a dual prevention system has emerged. This paper aims to explore the application of the dual prevention system in enterprise security management, analyze its impact on the effectiveness of enterprise security management, and propose corresponding improvement measures.

[Keywords] dual prevention system; Enterprise security management; Risk identification

一、引言

随着企业规模的不断扩大和生产经营活动的日益复杂,企业安全管理面临着越来越多的挑战。为有效预防事故发生,提升企业安全管理效能,许多企业开始实施双重预防体系。双重预防体系以风险预防和事故应急为核心,通过全面识别、评估和控制风险,以及建立健全的事故应急预案,旨在提高企业安全管理的针对性和实效性。

二、双重预防体系实际应用

(一)、风险分级管控的应用

1、化工企业:对化工生产流程中的化学反应、物料存储与输送、设备运行等环节进行风险识别。根据风险评估结果,将重大危险源区域列为高风险等级,实施严格的监控和防护措施,如安装自动化监测系统、设置紧急切断装置等。对中低风险区域,制定定期巡检制度和操作规程,确保风险处于可控状态。

2、建筑施工企业:识别施工现场的高处作业、深基坑开

挖、起重机械使用等风险。针对高风险的作业活动,要求施工人员必须具备特定的资质和技能,并配备齐全的个人防护装备。对于一般风险的施工环节,加强现场管理和监督,确保施工符合安全规范。

3、制造业企业:分析生产线上的设备故障风险、产品质量风险以及人员操作风险。对关键设备进行预防性维护保养,降低故障风险。为工人提供针对性的培训,提高操作技能,减少因操作不当引发的风险。

(二)、隐患排查治理的应用

1、电力企业:制定详细的隐患排查清单,涵盖电力设备的运行状况、输电线路的安全距离、变电站的防护设施利用智能监测系统实时收集设备运行数据,及时发现潜在隐患。对排查出的隐患进行分类治理,紧急隐患立即停工整改,一般隐患限期整改,并跟踪整改效果。

2、矿山企业:定期对矿井通风系统、提升运输设备、采掘工作面等进行隐患排查。组织专家进行安全检查,对发现

的隐患下达整改通知书,明确整改责任人和期限。建立隐患治理台账,对历史隐患进行分析,总结规律,预防类似隐患再次出现。

3、物流企业:检查运输车辆的车况、驾驶员的资质和疲劳驾驶情况。排查仓库的消防设施、货物堆放是否符合安全要求。针对发现的隐患,及时维修车辆、更换消防设备、调整货物堆放方式,并对相关人员进行安全教育。

(三)、信息化手段的应用

1、建立风险数据库:企业利用信息化系统,将风险识别和评估的结果录入数据库,实现风险信息的集中管理和实时更新。相关人员可以通过系统查询风险信息,为决策提供依据。

2、隐患排查移动应用:开发隐患排查的手机应用程序,排查人员可以在现场通过手机记录隐患情况,上传照片和文字描述。系统自动将隐患信息推送至相关责任人,提高隐患处理的效率。

3、数据分析与预警:对风险和隐患数据进行分析,挖掘潜在的安全趋势和规律。当风险指标超过设定阈值时,系统自动发出预警,提醒企业采取措施防范风险。

三、双重预防体系对企业安全管理效能的影响

(一) 提升企业风险预控能力

(1) 风险识别的全面性

双重预防体系要求企业对生产经营过程中的各个环节、设备设施、作业活动等进行全面的风险识别。不再局限于以往常见的风险点,而是涵盖了可能被忽视的潜在风险,从而构建了一个更为完整的风险图谱。这种全面的风险识别有助于企业提前发现那些隐藏较深、不易察觉的风险源,为后续的风险评估和管控提供了更为准确和丰富的信息基础。

(2) 风险评估的准确性

通过引入科学合理的风险评估方法和指标体系,双重预防体系能够对识别出的风险进行更为精确的量化评估。这使得企业能够清晰地了解不同风险的严重程度和发生可能性,从而有针对性地分配资源和制定管控策略。

(3) 风险管控措施的有效性

根据风险评估的结果,双重预防体系为企业制定了相应的风险管控措施。这些措施具有明确的目标、责任人和时间节点,能够确保风险得到及时有效的控制。

(二) 增强隐患排查治理效果

(1) 隐患排查的针对性

双重预防体系基于风险评估的结果,确定了隐患排查的重点区域、环节和设备,使排查工作更具针对性。排查人员能够明确知道哪些地方存在较高的风险和可能出现隐患,从而避免了盲目排查,提高了排查效率和准确性。

(2) 隐患治理的及时性

一旦发现隐患,双重预防体系规定了严格的治理流程和时间要求。责任单位和责任人必须在规定的时间内采取有效的治理措施,确保隐患得到及时消除。这大大降低了隐患演变成事故的可能性,将安全风险控制在最低限度。

(3) 隐患治理的彻底性

对于治理完成的隐患,双重预防体系要求进行严格的验收和评估,确保治理措施切实有效,隐患得到彻底消除。实现了从根源上解决问题,提高了企业的本质安全水平。

(三) 促进企业安全管理标准化与规范化

(1) 管理制度的完善

双重预防体系的实施促使企业建立和完善一系列安全管理制度,包括风险评估制度、隐患排查治理制度、教育培训制度等。这些制度明确了各部门和岗位在安全管理中的职责和权限,规定了工作流程和标准,使企业的安全管理工作有章可循、有据可依。

(2) 管理流程的优化

通过对风险管控和隐患排查治理流程的梳理和优化,去除了繁琐、低效的环节,提高了工作效率。同时,实现了安全管理流程的标准化和规范化,减少了人为因素的干扰和不确定性,确保了管理工作的一致性和稳定性。

(3) 管理责任的明确

双重预防体系将安全管理责任层层分解,落实到每个部门、每个岗位和每个员工身上。使每个人都清楚自己在安全管理中的职责和任务,形成了全员参与、全过程管理、全方位覆盖的安全管理格局,有效避免了责任推诿和管理漏洞。

(四) 提高员工安全意识与参与度

(1) 员工对风险与隐患的认知

在双重预防体系的推行过程中,员工通过参与风险识别、评估和隐患排查等活动,对工作中的风险和隐患有了更深刻的认识和理解,从而提高了自身的安全防范意识。

(2) 员工在体系中的角色与职责

明确了员工在双重预防体系中的具体角色和职责,使他们知道自己在风险管控和隐患排查治理中应该做什么、怎么做。

(3) 员工参与的积极性

双重预防体系鼓励员工提出安全改进建议和意见,并对表现优秀的员工进行表彰和奖励。这种激励机制有效地调动了员工参与安全管理的积极性,形成了人人关心安全、人人参与安全的良好氛围。

四、双重预防体系实施过程中存在的问题及改进措施

(一) 存在问题

1、企业对双重预防体系的认识不足:部分企业管理层将

双重预防体系视为应付监管部门检查的工具, 未能真正理解其对提升企业安全管理水平的重要性, 导致实施过程中缺乏主动性和积极性。基层员工对双重预防体系的概念和工作流程认识模糊, 不清楚自身在体系中的角色和职责, 参与度不高。

2、风险评估不够准确和全面: 企业在进行风险评估时, 缺乏科学的方法和专业的技术支持, 对一些潜在的风险因素, 如新技术、新工艺带来的风险, 未能及时识别和评估, 使得风险管控存在漏洞。

3、风险管控措施落实不到位: 虽然制定了风险管控措施, 但在实际执行过程中, 由于责任不明确、监督不力等原因, 部分措施未能有效落实, 风险依然存在。

风险管控措施未能根据企业的生产经营变化及时调整和更新, 导致措施的有效性 4、隐患排查治理工作不彻底: 隐患排查工作存在形式主义, 排查标准不明确、不细致, 导致一些隐患未能被及时发现。对于发现的隐患, 治理工作存在拖延、敷衍的情况, 未能从根本上消除隐患产生的原因, 导致隐患反复出现。

5、信息沟通和共享不畅: 企业内部各部门之间在风险和隐患信息的传递上存在障碍, 导致信息不及时、不准确, 影响了双重预防体系的协同运行。企业与外部监管部门、同行业企业之间的信息交流不足, 无法及时获取最新的安全管理要求和先进经验。

6、缺乏有效的培训和教育: 企业对员工的培训内容针对性不强, 未能结合员工的岗位特点和实际需求, 导致员工对双重预防体系的理解和应用能力不足。培训方式单一, 以理论讲解为主, 缺乏实际操作和案例分析, 培训效果不佳。降低。

(二) 改进双重预防体系的措施

1、加强宣传培训, 提高全员认识

开展多层次、多形式的培训活动, 包括专家讲座、内部培训、现场指导等, 确保企业各级人员深入理解双重预防体系的内涵和重要性。通过案例分析、经验分享等方式, 让员工切实感受到双重预防体系对保障自身安全和企业稳定发展的积极作用。

2、优化风险评估方法, 确保评估准确性

引入先进的风险评估工具和技术, 如定量风险评估方法、基于大数据的风险分析等, 提高风险评估的科学性和准确性。组建专业的风险评估团队, 包括内部专家、外部顾问等, 确保风险评估过程的专业性和客观性。定期对风险评估结果进行审核和更新, 结合企业生产经营变化、新法规标准要求等, 及时调整风险等级和管控措施。

3、强化风险管控措施的执行与监督

明确风险管控措施的责任部门和责任人, 建立严格的责任追究制度, 确保措施得到有效执行。加强对风险管控措施执行情况的监督检查, 采用定期巡查、不定期抽查等方式, 及时发现并纠正执行中的问题。

4、完善隐患排查治理机制, 确保工作实效

制定详细、明确的隐患排查标准和清单, 涵盖企业生产经营的各个环节和设备设施, 提高排查的全面性和准确性对重大隐患实行挂牌督办制度, 明确治理目标、措施、期限和责任人, 确保重大隐患得到及时、彻底治理。

5、加强信息沟通与共享, 形成协同合力

建立健全内部信息沟通机制, 通过定期召开会议、发布简报等方式, 及时传递风险和隐患信息, 促进各部门之间的协同合作。利用信息化技术, 搭建统一的双重预防体系信息平台, 实现风险和隐患数据的实时共享和动态更新, 为决策提供准确依据。

6、创新培训教育方式, 提升员工能力

采用多样化的培训教育方式, 如模拟演练、现场实操、在线学习等, 增强员工的参与度和体验感, 提高培训效果。开展岗位练兵、技能竞赛等活动, 激发员工学习安全知识和技能积极性, 营造良好的安全文化氛围。对培训效果进行跟踪评估, 根据评估结果及时调整培训内容和方式, 不断优化培训教育体系。

五、结论

双重预防体系作为企业安全管理的重要组成部分, 通过风险预防与事故应急的有机结合, 为企业提供了全面、系统的安全保障。该体系不仅有助于企业及时发现和消除潜在的安全隐患, 降低事故发生的概率, 还能在事故发生时迅速启动应急响应, 减少事故损失。双重预防体系的实施, 不仅提升了企业的安全管理水平, 也增强了企业的社会责任感和声誉, 为企业的可持续发展奠定了坚实基础

[参考文献]

[1] 化工企业建立双重预防体系存在的问题及建议[J]. 赵金萍; 杨涛; 冯百侠. 华北理工大学学报(社会科学版), 2020

[2] 企业安全生产双重预防体系建设的实践与思考[J]. 齐广平. 中外企业文化, 2022

[3] 基于双重预防机制化工安全管理模式研究[J]. 孙勤文; 赵学垚. 清洗世界, 2022

[4] 风险分级管控和隐患排查的双重预防机制分析[J]. 曹凯; 汪洵. 电力安全技术, 2021(06)

[5] 基于双重预防机制的磷矿山安全管控系统的设计与应用[J]. 陈洋洋; 李先福; 吝曼卿; 秦孙巍; 藏英涵. 矿业研究与开发, 2023(01)