

当前火力发电企业“两票”管理存在的问题及优化策略

陈闯

广东大唐国际潮州发电有限责任公司

DOI:10.12238/etd.v6i2.12932

[摘要] 安全管理在火力发电企业的生产运营中始终是核心要点。作为保障生产安全的关键环节,“两票”管理,即工作票与操作票管理,其管理成效会对企业的安全生产水平产生直接影响。本文对当前火力发电企业“两票”管理的现状进行深入探讨,分析其中存在的问题,并提出优化“两票”管理的策略与措施,目的在于提高火力发电企业“两票”管理水平,加强生产安全管理,使企业实现安全、高效、稳定运行。

[关键词] 火力发电企业;“两票”管理;问题;优化策略

中图分类号: TM611 **文献标识码:** A

Discussion on the Problems and Strategies of Production Safety Management in Current Thermal Power Generation Enterprises

Chuang Chen

Guangdong Datang International Chaozhou Power Generation Co., Ltd

[Abstract] Safety management has always been a core focus in the production and operation of thermal power generation enterprises. As a key link in ensuring production safety, the "two ticket" management, namely work ticket and operation ticket management, has a direct impact on the safety production level of the enterprise. This article explores in depth the current situation of "two ticket" management in thermal power generation enterprises, analyzes the existing problems, and proposes strategies and measures to optimize "two ticket" management, with the aim of improving the level of "two ticket" management in thermal power generation enterprises, strengthening production safety management, and enabling enterprises to achieve safe, efficient, and stable operation.

[Key words] thermal power generation enterprises; "Two-ticket" management; problems; optimization strategies

作为能源供应的重要支柱,火力发电企业的生产过程涉及高温、高压等诸多危险因素,安全生产非常重要。在电力行业长期实践过程中,“两票”制度是总结出的确保安全生产的有效手段,通过电力设备检修、维护等工作流程的不断规范,明确工作负责人、许可人等各方职责,从而使安全生产得到制度保障。但是,随着火力发电企业规模的扩大、行业竞争的加剧等,“两票”管理面临着诸多新的挑战、问题。对当前火力发电企业“两票”管理工作进行深入研究,有利于提升企业生产安全管理水平,使事故风险降低。

1 火力发电企业“两票”管理的重要性

“两票”管理作为火力发电企业安全生产的核心环节,其规范化运作直接关系到生产系统的稳定运行。

1.1 保障人员安全

火力发电企业的生产现场存在复杂的环境,工作人员在进行设备检修、操作等相关工作过程中,稍不注意容易引起安全事

故。工作票能够将工作任务、工作时间等关键信息明确,让工作人员充分了解工作内容、潜在风险,提前做好安全防护工作。操作票则规范了设备操作流程,避免由于失误操作引起人员伤亡。如在检修电气设备过程中,工作票能够详细注明停电、验电等安全措施,操作票会对操作顺序进行严格规定,保障工作人员在安全的环境下工作,从而确保人员的生命安全。

1.2 确保设备正常运行

合理的“两票”管理能够保障火力发电设备的正常运行。在执行工作票的时,细致地规划了设备的检修、维护工作,可以及时发现设备存在的隐患并进行妥善处理,使设备性能的稳定性得到保障。操作票规范了设备的切换、启停等相关操作,防止由于操作不当而损坏设备。如在启停操作锅炉设备过程中,升温、升压等操作根据操作票的规定进行,能够使设备的使用寿命有效延长,确保设备稳定运行,从而使电力的可靠供应得到保障。

1.3 提升企业安全生产管理水平

在火力发电企业安全生产管理体系中,“两票”管理是重要的组成部分。对“两票”制度严格执行,有利于企业建立起有序、规范的生产流程,加强各部门、各岗位之间的沟通和协作。通过监督与检查“两票”的执行情况,企业可以及时发现存在于安全生产管理中的相关问题,采取应对措施加以改进,进而使安全生产管理体系更加完善,促进企业整体安全生产管理水平显著提升^[1]。

2 当前火力发电企业“两票”管理存在的问题

尽管“两票”管理在火力发电企业中占据重要地位,但实际执行过程中仍暴露出诸多亟待解决的问题。

2.1 “两票”填写不规范

在填写工作票和操作票时,部分工作人员存在内容不完整、字迹潦草等问题。工作票没有清楚地描述工作任务,没有明确工作范围、具体要求;操作票中操作步骤顺序混乱,没有根据设备操作规程编写。这些不规范的填写方式,较易使工作人员误解操作流程、工作内容,进而使安全风险增加。

2.2 “两票”执行流程不严格

在实际工作中有违反“两票”执行流程的情况存在。在没有办理工作票或操作票的情况下,部分工作人员擅自进行设备检修、操作;在工作前,部分工作负责人没有向工作人员进行详细的安全交底,使得工作人员不了解安全措施;在没有认真检查安全措施落实情况的前提下,有些许可人便盲目许可工作。这些违规行为会对“两票”制度的权威性产生严重破坏,从而导致生产安全事故的发生概率增加。

2.3 人员安全意识淡薄

部分工作人员缺乏对“两票”制度重要性的认识,存在淡薄的安全意识。在工作有侥幸心理存在,认为对“两票”制度不严格执行也不一定会引发事故。这种错误的观念使得工作人员在“两票”管理过程中敷衍了事,不重视“两票”的填写、执行,进而对“两票”管理工作的质量产生影响。

2.4 监督考核机制不完善

现阶段,针对“两票”管理,部分火力发电企业的监督考核机制不够完善。没有定期监督检查“两票”执行情况,违规行为发现不及时;虽然发现了违规行为,也有处罚力度不够的问题存在,不能有效地威慑违规人员。并且,对严格执行“两票”制度人员的奖励措施不足,很难将工作人员的积极性调动起来,对“两票”管理工作的有效开展产生阻碍^[2]。

3 优化火力发电企业“两票”管理的策略与措施

针对“两票”管理存在的突出问题,亟需通过科学合理的优化策略,构建更加完善的执行体系。

3.1 规范“两票”填写

制定一套具有实操性且精细的“两票”填写标准与指南尤为关键。对工作票、操作票的格式进行详细界定,使其与电力行业规范、企业实际生产需求相符合。在内容要求上,精准、清晰地描述工作任务,充分明确工作范围、具体作业内容等关键要

点。如在描述设备检修任务过程中,应当说明检修设备的具体位置、型号、需要检修的部件等。在填写安全措施时,需要与不同作业场景相结合,列举针对性强且全面的安全防护举措,如在电气设备检修工作票中,停电设备名称、验电方式等需要详细注明。在编写操作票的操作步骤时,需要严格按照设备操作规程,明确每一步操作的方法、先后顺序等。为方便工作人员理解,需要在关键环节附上实际示例,以直观的方式将规范填写的样式展示出来,便于工作人员学习参考。为提升工作人员“两票”填写水平,培训是重要手段。定期组织“两票”填写培训课程,邀请外部电力行业专家、企业内部经验丰富的技术骨干进行授课。培训时,通过实际案例分析,向工作人员呈现由于不规范填写导致的安全事故案例,对事故原因、造成的严重后果进行深入剖析,让工作人员对规范填写“两票”的重要性具有深刻地认识。并且,专家可以现场填写示范,设置互动环节,让工作人员进行实际填写练习,专家现场指导纠正错误,从而促进工作人员的填写技能水平有效提升。此外,为保障填写质量,需要将严格的“两票”填写审核机制建立起来。当完成工作票和操作票填写工作后,安排专业审核人员审核。审核人员需要具备丰富的工作经验、扎实的专业知识,对填写内容的完整性仔细检查,保障工作任务、安全措施等各项无遗漏;对准确性进行检查,保障数据准确无误、术语使用规范;检查规范性,包括字迹是否清晰可辨等。一旦发现与要求的不相符的“两票”,必须及时退回让填写人员修改,通过对相关问题进行准确记录,方便后续针对性地培训填写人员,促进“两票”填写质量的持续提升^[3]。

3.2 严格执行“两票”流程

加强对“两票”制度的宣贯与培训,让全体工作人员对“两票”执行流程的重要性、严肃性具有深刻的领悟。开展专题讲座等形式多样的宣贯活动,邀请行业权威人士对“两票”制度的起源、发展等进行详细解读,深入讲解“两票”的办理流程、执行环节中工作负责人等各岗位的职责和操作规程等。同时,在“两票”执行过程中,明确各岗位的职责是保障流程顺利执行的关键。作为工作的组织者,工作负责人需要全面负责工作的开展。在工作前,组织工作人员召开班前会,详细分解工作任务,明确每个工作人员的具体职责,并进行安全交底,向每一位工作人员告知工作过程中可能存在的安全风险、采取的安全措施等,保障工作人员清楚安全措施、工作任务。许可人需要对审查职责严格履行,在收到工作票、操作票后,对票面内容的准确性、完整性进行认真审查,对现场安全措施的落实情况仔细检查,确认无误后才可以许可工作。在操作过程中,监护人需要全程跟随工作人员,对工作人员的操作行为密切关注,如果发现违规操作,必须立即纠正,从而保障操作过程符合规范要求。为保障“两票”制度的严格执行,加强对“两票”执行过程的监督也是一项重要手段。成立专门的监督小组或设立监督岗位,配备专业的监督人员。通过现场巡查的方式,监督人员需要定期检查生产现场的“两票”执行情况,查看工作人员是否根据规定办理“两票”、“两票”中的操作流程是否严格执行等。并且,利用视频监控系统等

现代信息技术,实时监控重点作业区域,及时发现并制止违反“两票”执行流程的行为^[4]。

3.3 提升人员安全意识

开展安全教育活动,使工作人员学习安全知识的热情得到充分激发。举办安全知识竞赛,设置与“两票”制度、安全生产法规等相关的题目,通过竞赛的形式,有效激发工作人员的积极性;组织安全主题演讲活动,让工作人员与自身工作经历结合,对安全生产的理解与感悟进行详细讲述;实施安全事故案例分析,选择电力行业内典型的由于违反“两票”制度导致的安全事故案例,对事故发生的原因、经过、引起的后果等进行深入剖析,通过真实案例让工作人员对“两票”制度和安全生产的紧密联系具有深刻的认识,增强工作人员的安全意识。同时,在员工日常培训体系纳入安全意识教育。定期组织安全培训课程,邀请资深安全管理人员授课。培训内容涵盖安全操作规程等传统安全知识的同时,还应当及时更新安全知识和理念,介绍行业内最新的安全管理方法、安全生产标准等。通过先进安全管理经验与案例的分享,不断拓宽工作人员的视野,使他们的安全素养有效提升,从而更好地适应企业安全生产发展的需求。此外,在企业内部营造浓厚的安全文化氛围。在企业生产现场、办公区域等显著位置张贴安全标语,时刻提醒工作人员注意安全。设置安全宣传栏,对安全生产法规、安全事故案例等内容进行展示,并定期更新。

3.4 完善监督考核机制

建立健全“两票”管理监督考核制度,对监督考核的内容、标准等充分明确。在内容上,全面涵盖“两票”的填写质量;执行情况,如是否按照规定流程办理“两票”、操作步骤是否严格执行等;安全措施落实情况,检查现场安全措施是否根据“两票”要求执行到位。将详细的评分细则制定出来,量化评分各项考核内容,保障考核的客观性、公正性。考核方式可以通过定期检查与不定期抽查相结合的方式,按照企业实际情况合理确定考核频率,从而保障可以及时发现问题并进行整改。同时,对违规行为加大处罚力度,形成有效的威慑。针对违反“两票”制度的人员,根据情节轻重实施相应的经济处罚,如罚款、扣除当月绩效

奖金等;给予警告、记过等行政处分。针对造成严重安全事故的,需要对相关人员依法追究法律责任。通过采用严厉的处罚措施,让工作人员对违反“两票”制度的严重后果具有深刻的认识,使其严格遵守“两票”制度。并且还要公示处罚结果,以便对其他工作人员起到警示作用。除此之外,将“两票”管理奖励机制设立起来,激发工作人员的积极性。对在安全生产工作中表现突出、严格执行“两票”制度的人员和部门,给予颁发奖金、奖品等物质奖励;给予精神表彰,并在企业内部宣传,树立榜样。通过采取奖励措施,能够激励工作人员积极主动地参与“两票”管理工作,使其工作积极性与主动性有效提高,从而不断提升企业“两票”管理水平^[5]。

4 结语

“两票”管理在火力发电企业生产安全管理中占据着非常重要的地位。企业必须高度重视当前“两票”管理存在的问题,采取有效的优化策略与措施。通过规范“两票”填写、严格执行流程等多方面的努力,不断提升“两票”管理水平,促进企业安全生产。在未来的发展中,随着“两票”管理的不断优化,有利于推动火力发电企业实现可持续发展,为能源供应、经济社会发展贡献力量。

参考文献

- [1]谢宝辉.新形势下火力发电企业安全管理方法探讨[J].价值工程,2021,40(18):63-64.
- [2]石业勇.火力发电企业生产安全管理工作研究[J].电力系统装备,2021(7):134-135.
- [3]范昌平.火力发电企业外包队伍安全管理常见问题及对策[J].魅力中国,2021(1):319.
- [4]郑雪菲.试论火力发电企业信息安全管理问题与措施[J].中国管理信息化,2020,23(17):174-176.
- [5]张轶.当前火力发电企业生产安全管理工作的探讨[J].科技风,2020(26):149-150.

作者简介:

陈闯(1997—),女,汉族,浙江台州人,本科,助理工程师,研究方向:安全管理。