

建筑施工国企集团化集中采购信息平台建设及展望

常春

生产建设兵团建设工程(集团)有限责任公司

DOI:10.12238/etd.v6i2.12939

[摘要] 建筑施工国企集团化集中采购的优势主要体现在成本控制、采购效率、质量管理、风险控制、供应链优化等多个方面。通过集中采购,企业能够实现规模效应,优化资源配置,提高整体运营效率,进一步提升企业的市场竞争力和财务稳定性。这种模式不仅能够降低企业的运营成本,还能提高项目施工的质量与效率,为国企建筑行业的长远发展奠定基础。本文结合建筑施工国企集团化集中采购信息平台建设及展望进行分析,以供参考。

[关键词] 建筑施工; 国企集团; 集中采购; 信息平台

中图分类号: TV52 **文献标识码:** A

Construction and prospect of centralized procurement information platform of state-owned enterprises

Chun Chang

Production and Construction Corps Construction Engineering (Group) Co., LTD

[Abstract] The advantages of centralized procurement of state-owned construction enterprises are mainly reflected in cost control, procurement efficiency, quality management, risk control, supply chain optimization and other aspects. Through centralized procurement, enterprises can realize scale effect, optimize resource allocation, improve the overall operation efficiency, and further enhance the market competitiveness and financial stability of enterprises. This mode can not only reduce the operating cost of the enterprise, but also improve the quality and efficiency of the project construction, laying a foundation for the long-term development of the construction industry of state-owned enterprises. This paper analyzes the construction and prospect of the centralized procurement information platform of state-owned enterprises in construction for reference.

[Key words] construction; state-owned enterprise group; centralized procurement; information platform

引言

集团化集中采购能够通过多元化的供应商选择来降低单一供应商带来的风险。多方选择合格供应商,不仅能应对市场价格波动,还能保障在突发情况下的供应稳定性。供应商往往愿意为大型集团提供技术性支持或研发新品,以满足其更高的质量要求。集团可以通过集中的采购策略,促进信息技术、自动化设备等领域的采购,从而帮助企业在施工中提升效率,降低人工成本。

1 建筑施工国企集团化集中采购的优势分析

1.1 规模效应与成本节约,提高采购效率

集中采购使得国企集团能够统一组织采购,整合各子公司的需求,形成较大规模的采购订单,从而享受批量采购带来的价格优惠。由于采购量大,供应商通常会提供更低的价格,减少了单个子公司进行分散采购时的成本。集团化集中采购还能提高

议价能力,谈判更有优势,降低单位成本,尤其是在大型材料、设备及劳务等方面。通过统一采购,也能降低采购的运输和存储成本。集团化集中采购能够统一采购流程、标准和规范,避免了各子公司自行采购时流程不一致、重复性工作过多的问题。

1.2 质量控制与标准化管理,加强供应链管理

集团化采购可集中选择经过严格筛选的优质供应商,确保采购的产品和服务质量符合集团的统一标准。通过统一的质量管理体系,能够对采购材料的质量进行有效把控,避免因质量问题而导致的施工安全隐患或返工等问题。统一的采购标准和规范能够保证施工项目中所使用材料的统一性,避免出现因不同质量或规格的材料导致的工艺不一致或其他问题。集中采购使得国企集团能够对供应链进行统一协调和管理,增强供应链的透明度和可控性。通过集中采购,企业能够更好地掌握供应商的稳定性、交货期、质量保障等信息,减少因供应商不稳定或管理

不善而产生的风险。集团采购可以通过合同、质量检测、物流协调等多方面的管理,保障供应链的顺畅和及时。

2 建筑施工国企集团化集中采购信息平台建设与应用

2.1 集中采购信息平台的定位

建筑施工国企集团化集中采购信息平台的定位是通过集成各类采购信息系统与管理工具,建立一个统一的采购管理平台,以提高采购效率、降低采购成本、增强供应链的透明度、提高采购质量并保障资金使用的合规性。平台的核心目标是实现集团内部采购资源的集中管理与共享,通过集中的信息平台实现供应商管理、采购流程控制、预算管理及相关金融服务,增强集团的整体竞争力和采购控制力。

2.2 集中采购信息平台建设的目标

规范化和标准化采购流程,确保各类采购活动符合集团的战略目标和业务需求。通过信息平台的自动化和智能化功能,提高采购决策效率、降低采购周期,减少人为错误和重复劳动。实现对供应商和供应链的精细化管理,提升供应链的透明度,保障供应的及时性与稳定性。通过集中采购、采购量的扩大、供应商的合理选择等手段,降低采购成本。利用金融服务模块对资金进行有效调度和管理,确保采购过程中的资金安全与合规性^[1]。

2.3 集中采购信息平台的系统设计

2.3.1 多平台融合采购管理

该功能的目标是将不同部门、地区以及采购类型的管理系统进行整合,打破信息孤岛,实现跨部门、跨地区的协作。通过将各个分散的采购系统(可能是不同业务部门或地区使用的系统)整合到一个平台上,避免了重复的工作和信息不一致的问题。这样一来,采购人员和管理层可以在同一个平台上查看和操作所有采购信息,提升了协作效率。平台能够处理不同类型的采购需求,如物资采购、劳务采购、服务采购等。这意味着采购管理不仅限于传统的物资购买,还可以涵盖到服务类和劳务类采购。统一的业务流程与数据标准部分将促进不同部门和地区之间在采购操作上的 consistency。通过标准化流程和统一的数据结构,可以保证不同单位在操作时遵循同样的规范,提升效率并避免出错^[2]。

2.3.2 采购流程设计

设计高效、简化且自动化的采购流程,以确保每个环节的规范和透明。采购需求在系统中提出后,需要经过自动化审核流程。通过系统规则,需求能够被迅速评估和审核,确保无误后进入下一阶段。系统会自动对供应商的资质进行审查,避免人工错误或疏漏。它可以整合供应商的信用、资质和历史记录等信息,从而帮助企业选择合适的供应商。招标与采购决策环节,系统会帮助进行自动化的招标、比价、谈判等工作,确保采购决策依据合理并符合规定的招标程序。合同的签署过程同样会在平台上完成,并能通过系统追踪合同履行情况。合同的每个细节都能够被记录在案,以便进行后续管理。平台支持自动化的验收流程,

并确保支付审批流程符合公司财务规范。货物到达后,验收员可以通过平台记录验收信息,系统会自动跟踪并在合规情况下进行支付审批。通过流程的自动化设计,可以显著减少人工干预、减少错误并提高工作效率。此外,流程的透明性有助于提升采购操作的可追溯性,确保采购过程合规^[3]。

2.3.3 集中采购主数据平台

台的关键在于将所有采购相关的核心数据集中管理。所有与采购相关的数据(如供应商信息、物资信息、历史采购记录等)都被存储在一个统一的数据库中。这样做的好处是能够避免各个部门之间因数据不一致而产生的协调问题。该平台会确保这些核心数据的准确性和一致性,例如供应商信息可以自动同步到各个业务模块,物资的库存数据实时更新。通过主数据平台的同步更新,所有相关部门可以实时获取最新的采购数据。这有助于实时了解供应商的库存、产品的状态以及采购进度,提升决策的实时性和准确性。

2.3.4 集中采购计划分类归集实施

集中采购计划将依据不同采购需求进行分类管理。平台会根据不同采购项目、采购类型以及采购预算,自动生成和归类采购计划,并对计划进行全程跟踪,确保采购计划的执行效果,并及时调整采购策略以适应市场变化。

2.3.5 采购交易服务

采购交易服务模块为采购全过程提供服务,包括采购订单生成、电子合同签署、物流跟踪、验收管理、支付结算等。通过电子化操作,平台简化了传统的采购交易流程,减少了纸质文件的使用,提高了透明度和效率。监督与考核模块将对采购活动进行全程监控与评估,提供实时数据分析和报告,确保采购活动符合规定的标准和要求。平台还支持采购质量、供应商履约情况等方面的考核,并为管理层提供决策依据^[4]。

2.3.6 金融服务

金融服务模块提供包括支付、融资、结算等服务,帮助企业提高资金的流动性和采购支付效率。通过集成银行、支付平台等外部金融服务,企业能够更好地管理资金流动,缩短资金回流时间,降低资金成本。供应链管理功能对供应商进行精细化管理,包括供应商选择、评估、合作关系管理等。平台支持供应链的实时监控与调度,通过数据分析优化供应链中的库存管理、物流调度等,确保供应链的高效运作。

2.4 部署采取的方式

采用云平台进行集中部署,确保平台的高可用性、可扩展性与安全性。通过云计算技术,可以实现资源的灵活调配,确保系统的高效运行。对于特定的安全需求和监管要求,平台也可以进行本地化部署,确保数据的控制权完全掌握在企业内部。结合云端与本地部署的优点,根据具体业务需求灵活选择部署方式,既保证系统的高可用性,又能满足合规性要求。

2.5 应用的实际效果

通过集成各个采购环节,平台大大减少了人工干预和流程中的时间浪费,采购周期缩短,工作效率大幅提升。通过集中采购、

优化供应商选择、批量采购等手段,采购成本显著降低。平台还通过实时数据分析,帮助管理者识别潜在的采购浪费。供应链的各个环节通过平台的实时监控,企业能够及时掌握供应商的履约情况、物资的运输与交付状况,减少供应链风险。平台的数据分析功能为管理层提供了详细的采购数据与趋势分析,有助于做出更加科学的采购决策。通过金融服务模块的支持,企业能够更好地调度采购资金,优化资金的使用效率,降低资金成本。

3 建筑施工国企集团化集中采购信息平台的发展展望

3.1 数字化转型与信息化建设,集约化采购与成本控制

随着科技的发展,建筑施工行业逐步走向数字化、信息化。集团化集中采购信息平台作为推动建筑施工国企转型的重要工具,将加强各层级之间的信息流通,提升采购过程的效率和透明度。未来,信息平台将实现更多的智能化功能,如大数据分析、人工智能预测、供应链优化等,进一步提升采购决策的精准度。建筑施工国企通常涉及大规模的工程项目,采购需求庞大且复杂。通过集中采购平台,国企可以实现集约化管理,集中采购能够带来规模效应,降低采购成本。在未来,平台将能够通过集中采购进一步优化资源配置,促进材料采购、设备租赁等方面的成本控制。

3.2 供应链协同与共享平台,智能化采购与大数据应用

集团化的集中采购信息平台不仅仅是一个单一的采购工具,还可以成为各大建筑施工单位之间协作的桥梁。通过平台共享资源和信息,不同的企业之间能够实现供应链的协同工作。这不仅有助于提高供应链的效率,也能降低冗余的采购环节,提高企业的整体运营效率。

未来,随着大数据技术的发展,建筑施工企业能够在信息平台上获得大量的数据支持。这些数据不仅包括过去的采购记录,还可以涵盖市场趋势、供应商能力、价格波动等内容。通过智能化分析,平台可以为企业提供更精确的采购策略和决策支持,降低采购风险,提高市场应变能力。

3.3 平台标准化与规范化建设,绿色采购与可持续发展

随着建筑施工国企集团化集中采购信息平台的普及,平台的标准化和规范化将成为重要的发展方向。制定统一的采购流程、标准化的合同条款、统一的数据格式等,将进一步提升平台的操作效率和易用性。同时,平台的合规性和法律保障体系也将不断完善,以应对日益严格的行业监管要求。随着环保政策和可

持续发展理念的普及,建筑行业的采购行为也将逐步向绿色、环保方向发展。集中采购平台未来将更加关注环保产品和绿色建筑材料的采购,并推动相关企业与供应商之间建立绿色采购的合作机制。通过大数据分析与智能筛选,平台能够帮助企业选择符合环保标准的产品,并降低对环境的负面影响。

3.4 跨行业资源整合与协作,智能合约与区块链技术

建筑行业的需求不仅仅限于建筑材料的采购,未来的集中采购信息平台还将跨行业整合资源。例如,平台可能与金融机构、物流公司、法律服务等其他行业的供应商进行合作,提供一站式服务。这种跨行业资源的整合将提升平台的服务价值和竞争力。未来,区块链技术在建筑施工国企集团化集中采购平台中的应用将进一步保障交易的透明性、安全性与效率。智能合约可以在平台上自动执行预定的采购协议,确保采购流程的合规性,并减少人为干预和错误。集中的采购平台使得采购过程更加透明和公正,减少了市场中的不正当竞争和腐败现象。通过平台的采购,能够提高建筑企业间的公平竞争力。

4 总结

总之,建筑施工国企集团化集中采购信息平台的建设与应用,不仅提升了企业的采购管理水平,还帮助企业实现了供应链的高效运作和资金的有效管理。建筑施工国企集团化集中采购信息平台的发展展望是多元化和智能化的,随着技术的发展、市场需求的变化以及国家政策的引导,平台将朝着更高效、智能和绿色方向发展。未来,这种平台不仅是企业采购的工具,还将成为协同平台、供应链管理平台,甚至成为推动行业规范化、标准化、可持续发展的重要引擎。

[参考文献]

- [1]秦玮.乡村振兴背景下大学生创新创业信息平台建设研究[J].中国管理信息化,2024(15):198-201.
- [2]陈琼浩,梁朝晖.浅析完善井筒工程监督信息平台建设及意义[J].中国石油石化,2017,(03):127-128.
- [3]代春艳,张希良,陶冶,等.加快我国可再生能源数据信息平台建设[J].中外能源,2012,17(2):23-28.
- [4]胡宁溪.珠海市“多规合一”信息平台建设研究[J].建设科技,2021(16):17-20.

作者简介:

常春(1985-),男,汉族,新疆乌鲁木齐人,本科,助理工程师,研究方向:建筑智能化。