

水利工程施工管理的重要性及措施分析

张杰

额敏县水利管理总站

DOI:10.12238/etd.v1i1.2671

[摘要] 近些年来随着“一带一路”战略的实施,基础建设不断加强,水利工程建设投资规模不断增加,各方对于水利工程质量要求不断提升,施工管理也愈发重要。水利工程对我国经济以及现代化事业的发展建设都有着至关重要的作用,其对人们的生活水平提升有着至关重要的影响。所以,我国一定要提升对水利工程建设重视,采用更加科学合理的手段展开施工管理工作,这样才可以为工程施工工作的顺利进行提供更有力的支持和保障,使工程施工质量得到有效增强,从而为我国水利工程事业的发展做出更大的贡献。基于此,文章就水利工程施工管理的重要性及措施进行了分析。

[关键词] 施工管理; 水利工程; 解决策略; 重要性

中图分类号: U455.1 **文献标识码:** A

1 水利工程施工管理的主要内容

明确水利工程施工管理的主要内容,有利于加强对水利工程的施工管理,对于优化施工工序、合理利用施工材料和提高水利工程施工的经济效益、社会效益来说都有极其重要的作用。水利工程施工管理的主要内容包括对水工建筑的巡查,对水工建筑物仪器的检测、养护和维修,防汛抢险,水库用水的控制管理,还有对施工人员的培训、对施工图纸的合理性设计等等。在施工管理过程中,需要定时检测观察水工建筑物的工作状态,以便发现隐患及时养护处理;需要加强对施工人员的培训指导,提高他们的专业技能和责任意识;需要做好对施工图纸的规划设计,以确保其实施的合理性。针对施工管理的主要内容来有计划的制定相应对策,能提高施工管理的效率,以推进水利工程项目的顺利开展。

2 加强水利工程施工管理的重要性

2.1 确保施工的正常进行

水利工程建设一般耗时较长、投入资金巨大、技术要求极高,因此对工程的管理工作也相对复杂。施工前,需明确各方的权利及职责,制定出科学合理有效的组织管理体系,解决好施工前的一切

问题,保证施工的顺利进行。由此可见,只有管理工作提前做好,才能保证项目的推进,工程的经济效益才能有所保障。

2.2可以使工程施工的安全性得到有效提升

要想更加高效的完成水利工程施工管理,相关工作人员必须提升对管理工作实时性以及安全管理的重视,提升安全施工宣传工作力度,这样才可以避免安全隐患的发生,给施工人员的人身健康提供更有力的支持和保障。所以,加强水利工程施工管理可以使水利工程施工工作的安全性得到有效增强,打造一个更为优秀的工程施工环境,有效避免工程施工意外的情况出现。

2.3能够保证水利工程的进度

施工管理工作在很大程度上决定着水利工程的施工进度,同时也决定着一个施工企业的声望名誉。一个优秀的企业会在工程设定的时间内完成水利工程的施工,这会为企业的发展提供积极的影响。施工管理直接影响着施工工程的进度,积极开展良好的施工管理,有利于水利工程在指定时间内建设完成;倘若没有开展良好的施工管理,会延长整个工程的竣工日期,不仅会提高建设成本、降低企业效益,还会不利于企业的发展。施工管理指的并不是某一施工阶段

才开展的工作,而是需要贯穿整个施工过程,对每一个施工环节进行管理,确保在合理的时间内完成建设任务,保证施工进度正常推进。

3 水利工程施工管理中存在的问题

3.1 缺少明确的工程建设目标

水利工程是综合性较强的工程,涉及到的内容非常多,需要多种领域的有效融合。某些水利工程建设时并没有设定具体目标,同时整个工程涉及到的建设人员较多,存在着人员思想不统一、不同部门缺少统一目标等问题。若是工程建设管理中缺少有效的标准规范就会造成施工现场的管理混乱,若是缺少有力的监管就会引发施工安全和质量问题,对于工程建设具有重要影响。

3.2 分工不明确

当前水利工程在进行施工时十分复杂,而对施工的现场进行有效地安排,对于水利工程施工的进度和质量有着重要的作用。但目前的水利工程在施工管理中,并没有进行明确的分工,导致施工现场出现混乱的现象,同时在这种情况下,施工管理的人员也没有进行处理,这样就影响了施工的进度。另外,一些人员对于水利工程的施工工作管理的较为松懈,进而使得水利工程达不到预期的目标,

为施工的后期工作埋下安全的隐患。

3.3 施工管理意识淡薄

施工管理是一项十分重要的工作,许多施工单位对施工管理重视不足,对重要性的认识程度不够,施工管理对水利工程施工质量与技术创新指导的作用非比寻常,而管理人员轻管理重施工现象仍旧普遍存在,管理与施工存在脱节,管理意识不足。

3.4 监控措施落后

水利工程基层的施工监控措施落后,监测仪器与设备使用的专业管理人员欠缺,施工单位普遍缺乏先进的监测仪器及管理人才。

4 水利工程管理的有效策略

4.1 完善施工现场人员配置,提高现场管理效用

在施工现场管理中,管理人员要结合实际工作经验,充分考虑水利工程的特殊情况、建设需求及资源配置情况,优化配置施工现场人力资源与岗位,提高施工现场管理效用,保证水利工程建设顺利推进。施工现场管理人员可以根据“因岗选人”的工作原则,制定具有针对性的岗位需求、岗位基本工作、岗位职责、岗位义务,充分发挥现场人员的长处,保证每个人都处于自己擅长的岗位,共同促进水利工程顺利建设。

4.2 企业和部门之间加强沟通、合作

施工技术管理效果加强,需要各个施工部门之间加强沟通与联系。项目施工技术管理的工作必须和政府相关部门定期进行沟通与交流,加大对技术管理工作的重视程度。协调各部门的利益,以保证每个部门对施工技术管理工

作的重视程度均有所加强,各部门的权力和职责分工明确、细化。从长远的角度来看,项目施工技术管理目标应该结合企业效益目标与社会价值目标,进而保证水利工程的长久发展。

4.3 树立管理意识

水利工程的重要性不言而喻。因此,政府应采取合理措施,加强对水利工程管理重要性的宣传,使相关人员能够清楚地了解水利建设管理的意义和内容。此外,政府部门应根据实际情况制定相应的法律法规,并依法对施工单位施加限制,加强对施工管理的重视。对于一些缺乏管理意识的施工单位,应采取合理的处罚措施,处罚措施应以施工单位的规模为依据。使施工单位注意提高水利建设单位的建设水平。

4.4 完善水利工程施工管理制度

施工单位可以制定施工人员岗位职责和施工安全规范等施工管理制度,借助管理工作的制度化来约束施工人员的施工行为。此外,施工单位应该注重对工程各个部门的管理,加强对各个部门的监督,同时明确规定各个部门的工作内容以及岗位职责,这样可以保证各个部门在工程施工中做到有章可循,出现问题时也可以及时找到对应部门予以解决,继而增加水利工程施工的效率与质量。

4.5 合理控制施工成本

以各个施工队队长以及项目经理为主进行成本管理组织体系的建立,对成本管理的目标做到明确化,严禁出现越权签字的情况,对资金支付进行合理控制,可以通过承包奖惩办法的确定,将各种费用降到最低;务部门合理分析成本,

定期进行考核,采取超支处罚、结余奖励的办法,有效推动各个施工队对成本的控制;作为一项全员性质的行为,要想将成本管理工作做好,就必须要将每一位施工人员的节约意识提升上来,建立良好的习惯,将预算工作做好,以便各个施工队来核对计划单和任务单,对计划施工工作量和实际工作量的相符程度进行落实,同时还要将补充清单及时地交到项目管理部,防止出现材料积压的情况,对成本进行合理控制。

5 结语

现代社会经济的发展对于健全有效的基础设施具有很强的依赖性,作为其中的重要组成部分,水利工程建设质量直接影响着当地农业以及相关产业的发展。要保证水利工程的质量能够满足农业发展以及其他产业对其的具体需求,加强水利工程的质量控制工作以实现施工质量的不断提高,已经成为大多数人的共识。施工单位必须重视施工过程中的管理工作,采取科学合理的管理措施,积极改善实际施工过程中存在的问题,不断提高施工质量水平,为实现更高的社会效益和经济效益而努力。

[参考文献]

- [1]张如盛,燕晓红.分析水利工程施工管理现状及其改进措施[J].科技风,2015,(024):145-146.
- [2]周晓琦.水利工程施工管理中存在的问题及对策研究[J].城市建设理论研究:电子版,2012,(15):195-196.
- [3]刘旭菲.水利工程管理存在的问题与完善对策分析[J].建筑工程技术与设计,2017,(2):729.