

探析建筑工程施工管理

吴敏

益阳市创鑫建设投资有限公司

DOI:10.12238/etd.v1i1.2696

[摘要] 在我国进入21世纪快速发展的新时期,为促进建筑施工企业和施工项目安全管理的提升,根据建筑施工的主要特点和影响建筑施工安全的因素,深入浅出地从安全组织制度建设、安全生产费用、技术管理要素、分包及物资设备管理等方面阐述如何建立有效的安全管理机制。

[关键词] 建筑工程; 施工; 安全管理

中图分类号: S772 **文献标识码:** A

引言

我国经济飞速发展,为了改善生活环境,基建工程规模呈现上升的趋势,房屋工程项目也就越来越多,其质量要求也越来越受人们重视。而有的施工单位往往为了赶工期追求经济利益,而忽略了很多影响质量的问题,这给房屋建筑工程质量带来一定隐患。房屋建筑工程在整个施工阶段所涉及的范围较广,包含前期的工作阶段、设计阶段、招投标阶段、实施阶段等,所以影响工程质量问题的因素众多,而影响施工质量的内容就有设计、材料、施工技术、施工工艺等,因此相关的质量监管部门要严格监督施工质量问题,以确保工程质量的安全。

1 建筑工程单位进行精细化管理的优势

在建筑工程施工的过程中,精细化管理的意义在于加速管理者与施工人员之间的交流和沟通,使双方保持良好的关系,打造和谐的工作环境,确保施工工作得以顺利有效地开展。良好的建筑工程施工质量对施工工人的个人利益能产生直接的影响,也关系到管理者与施工工人之间的关系是否和谐,为此要加快构建完善的施工精细化管理方案,提高对施工过程的控制管理,以确保工程质量满足建筑施工单位的需求。精细化管理的意义还在于能够让施工的程序更加科学、合理和规范,继而提高工程质量管

理的效率。在建筑施工的过程中实施精细化管理,要求施工之前,管理部门全面检查并了解工程准备的具体情况,首先要检查施工设计的方案,确保施工设计方案科学可行,可以满足工程建筑的需求;其次,还要测试工作人员的能力以及技术水平,确保工作人员可以做好技术等相关的工作,把控好施工环节的技术关;最后,要对施工设备以及施工材料进行检查,确保施工材料的质量达标,确保设备的性能是良好的,可以保证设备使用的正常性,使设备满足实际施工的需求。精细化管理还要对施工过程进行制度保障,通过建立工程承包责任制,明确建筑单位的职权,从而确保建筑施工工作顺利进行。在施工环节,要求施工单位合理分配施工现场的工人、设备、材料等,做好施工设备的定期维护与管理,加强对施工材料的质量监督与管控。在监督施工环节时,要使施工可以按照正常的程序来推进,同时还要确保施工人员的施工技术满足工程建设的需求。不同部门之间的工作人员要加强交流,尤其是技术人员要做好施工技术的交底工作,全面沟通并解决施工中存在的问题,降低施工中存在的安全隐患。通过细致排查施工的各个部分,使施工质量满足施工的要求,确保施工的功能齐全。最后,建筑施工单位还要做好施工材料以及剩余设备的分类整理,确保施工材料得到合理使用。

2 建筑工程施工管理

2.1 保证结构框架的抗震安全设计

工程采用的结构体系抗侧刚度较差,所以在结构中应当保障整体结构设计的刚度以及承载力等方面满足结构建设需求,并将抗侧力相关构件进行合理布置,在地震情况下可以减少整个建筑的扭转作用。另外需要保证平面布置的规则性,并且其所需要的抗侧力构件截面尺寸应当符合相关材料的强度要求,避免发生承载力突变的问题,造成安全隐患。最后需要控制好梁和结构柱体相对强度需求,首先要求在梁端使用塑性铰,并且需要有效的减少柱子中的塑性铰,但是对于梁体和柱体的相关构件来说,需要保证塑性铰的稳定性和强度,所以塑性铰的承载力应当小于构件的抗剪承载力,进而来提升整体构件的承载力,保证建筑整体的稳定性。

2.2 安全组织制度建设

安全管理较好的施工企业和施工项目,首先在安全组织制度建设上是较健全和完备的。建筑安全组织制度的作用在于从组织机构、目标与责任、教育培训、检查评价与改进、应急及事故管理等方面保证企业的生产安全顺利地进行。组织机构和人员保障方面。在企业中设立安委会,建立专职安监管理机构,配备专职安监人员;在项目层面,建立安全领导小组和专职安监管理机构,配备专职安监人员。安全目标与责任管理方

面。明确及制定企业或项目的安全生产目标,各部门、各级人员所承担的安全生产职责和权限,落实安全生产目标和责任制,及相应的考核、奖罚、兑现等。安全教育培训管理方面。施工企业和工程项目要严格执行岗前安全三级教育,对全体管理人员、施工作业人员进行经常性的安全教育和安全技术交底,对三类人员、特种作业人员进行继续教育。检查评价改进体系方面。在施工企业和施工项目开展定期、不定期、专业性等类别的隐患排查治理活动,对检查出的重大隐患进行专人追踪,对多发隐患制定长效治理措施,分季度、月度对建筑施工企业和施工项目进行安全自评及改进。安全应急及事故管理方面。企业内部应成立应急救援小组,做好应急物资储备,定期开展培训和组织应急演练,同时对发生各类事故(包括未遂、轻伤、重伤、死亡)的工程项目要求及时上报和调查,并按“失职追责、尽职免责”原则及有关规定进行处理,制定预防措施等。

2.3加强监理单位质量管理控制

随着社会的发展需求,监理单位的质量管理作用也越来越突出。监理单位就像质量管理的眼睛,可以对建筑工程

的质量有效把控,监理单位也要加强完善其自身的不管理要求,提高监理人员的素质。监理单位也是从项目开始各个阶段开始跟进,尤其是一些重要节点环节,必须经过监理工程师查验合格签字后,方能进行下一个工程实施。在实行竣工验收时,也是向第三方监理单位提出申请,必须按照《建筑工程施工质量验收统一标准》中的规定进行验收处理,经有资质的检测单位检测鉴定和原设计单位核算尽可能可以予以验收。所以,监理单位是工程质量管理中眼睛,质量管理的有控制。

2.4进行科学的现场管理,是加强施工管理的关键

首先,将项目经理责任制进行健全建立,赋予现场指挥人员相应的权利,进而对项目经理责任制进行积极推广和执行,确保项目经理在施工现场的主导作用得以充分发挥,这一过程需要项目经理以自身施工条件为依据,重视因地制宜的原则,并且着眼于实际情况,统一且协调的管理施工人员以及施工机械设备、施工进度、安全施工等,确保施工过程中的问题得以及时有效地发现和解决。其次,从监理制度方面加强健全建设

力度,在完善监理制度的情况下,能够保障内部管理约束机制得以有效强化,此时就能够促进相关管理人员严格管理的自觉性得以不断提升,进而提高现场施工管理水平,这一过程可以从监理单位、监理单位专业人员引进方面为出发点,借助来监管现场施工管理人员各管理工作的开展和落实。

3 结语

建筑工程的精细化管理需要企业从施工管理的实际出发,综合采用精细化管理的方法,提高对施工各个过程的管控。为了营造积极的建筑工程管理氛围,建筑单位要制定完善的工程管理方案,构建科学的工程管理制度,提高工程精细化管理的效率。

[参考文献]

[1]黎贞杰,龚飞,龚华.论建筑工程的精细化施工管理[J].建筑工程技术与设计,2018,(4):252-256.

[2]汪磊.论建筑工程的精细化施工管理[J].建筑工程技术与设计,2018,(6):252-256.

[3]沈永良,黄莉.论建筑工程的精细化施工管理[J].建筑工程技术与设计,2018,(8):252-256.