

# 探析建筑工程施工进度管理与控制

吕佳丽

DOI:10.12238/etd.v2i1.3299

**[摘要]** 在新时期下,城市建设步伐逐渐加快,我国建筑行业也得到了蓬勃的发展。当前,各类高层建筑逐渐成为了城市建设过程中的主体。随着建筑市场竞争的日益激烈,施工企业想要在市场竞中中脱颖而出,实现更好的发展,就必须加强对建筑项目的管理,加强对进度管理的重视程度,在施工质量满足相应标准的情况下,对施工工期进行有效的控制,进而在最大程度上降低工程的成本,保证施工进度,进一步提高施工企业的竞争力。

**[关键词]** 新时期: 建筑工程: 工程管理: 进度管理: 措施

**中图分类号:** TU761.6 **文献标识码:** A

## 1 施工进度控制与管理的重要性分析

在建筑工程施工的整个过程中对于施工进度的控制与管理作用重大,它决定了工程的进度和完工的时间和期限以及投入使用时间的因素。施工进度决定工程的工期,它还会对施工过程中材料的使用、资源的配置产生作用和影响。如果工程施工进度没有按照设计方案来进行,或严重偏离计划导致延误工期,甚至可能会对整个工程的质量和项目成本造成不良影响,进而影响整个企业的行业声誉和经济利益,影响企业的稳定、长远发展。因此,建筑企业必须关注和重视工程的施工进度问题,在建筑工程施工之前必须做好前期的方案设计,对于进度方案的设计要确保其实施的合理性、科学性、有效性。在具体的施工过程中必须严格监管和监督,避免施工进度的拖延和偏离,确保实施的效率和效果,确保工程的质量和合理的工期。另外,加强建筑工程施工进度的控制与管理,能够有效提高建筑企业经济效益。这一工作的具体内容和实施方面繁琐众多,而它是工程提高效率、提高质量和按时完工的重要保障,它关系着工程质量,决定着工程期限。

## 2 建筑工程进度管理的影响因素

### 2.1 选材不当

建筑施工环节,材料的选择对工程进度至关重要。合理选材可保障工程质量以及施工效果,确保施工企业的经济效益。但是,当前在建筑工程实际选材环节,部分施工管理者未对此项工作高度重视,导致材料质量和工程要求不相符。新材料进场之后未对其进行分类堆放和科学管理,导致施工环节材料的提取环节不顺畅,影响施工进度。除此之外,在材料的采购环节,部分管理者为节约材料成本,选择了劣质的建材,使用之后建筑质量难以达标,后期出现返工的现象,制约着工程进度的管理质量。

### 2.2 施工技术因素

在建筑工程施工过程中,如果施工方案不合理或者采取了不合理的施工技术,都会给整个工程带来较严重的影响,特别是施工安全与施工质量。当出现较严重的施工问题时,甚至会导致返工问题的出现,对整个建筑工程的施工进度管理产生较严重的影响。另外,在施工期间,如果在管理技术方面采取不合理的管理手段,在进度管理过程中很容易出现混淆现象,情况严重的甚至会迫使工程停工,严重影响工程的整体进展,不利于工程正常建设的运行。

### 2.3 现场管理问题

在工程的进度管理过程中,质量控制为工程进度关键影响因素。良好的质量控制与管理是工程整体进度的重要保

障。从当前工程管理发展情况观察施工管理环节,部分施工单位的管理者未能严格控制人员的技术应用以及施工流程,导致施工环节出现操作不规范、技术应用不合理等问题,严重影响工程整体进度。部分管理者在施工之前,没有严格按照施工图的要求,结合现场实际情形,落实各项质量管控措施,导致施工过程中出现随意更改施工图的现象,影响工程整体质量。在工程质量不达标的环境下,必然导致工程进度受到影响。

## 3 新时期加强建筑工程管理中进度管理的措施

### 3.1 加强对设计变更问题的控制

设计变更问题是影响进度管理水平的一项重要因素,在建筑工程的施工过程中如若发生与原有设计不符的问题,就需要对设计进行变更,这样才能保证建筑工程的施工质量。在建筑工程开始施工之前,一定要对施工图纸进行检查,如有与施工场地不符的情况,要及时进行修改。当然,设计变更不是可以随意进行的,需要在施工单位与设计单位进行确定之后,方可进行设计变更。例如在进行地质勘探的过程中,如果勘探项目的设计不符合实际要求,地下水存在着异常情况,就需要联合地质勘探单位、施工单位与设计单位来对勘探现场进行重新勘探,进而对设计内容进行更改。而此过程会导致施工工期延

长,因此,在项目进行设计的过程中必须要提高严谨性,避免对后期的施工进度产生影响。

### 3.2 保证材料与设备的及时供应

在建筑工程的建设过程中,材料与设备的使用是不可避免的,而在实际施工中,如果对于材料与设备的使用不符合相应的施工时间或技术指标达不到相应的要求,就会导致对施工进度产生影响。因此,必须要加强对材料与设备的管理,在材料入场阶段,需要对施工材料进行严格的检验,并要注重附件流程的实施,如果发现材料有问题要查明原因,杜绝质量不合格的施工材料进入建筑工程施工现场。而在设备的使用上,需要加强对设备的保养与维护,保证设备可以处于正常的运行状态,避免由于设备与材料问题而对施工进度产生影响。

3.3 严格把控现场质量要点问题,促进现场施工流程的不断开展

针对建筑工程现场质量管理问题,建议在场人员应该肩负起自身的管理重责,从多个方面践行质量管理责任,尽量将施工进度控制在可控范围当中,为施工流程的顺利开展提供内在驱动力。与此同时,重点把控施工材料、施工设备质量问题,一旦发现质量隐患问题,应该及时整改,以防止隐患程度的进一步加剧。除此之外,技术管理工作也应该按照严格要求进行准确贯彻与落实。最好可以从规范技术人员行为方面入手,通过立足于现场施工现状,从多个方面进行统筹规划与合理部署,以确保现场施工质

量始终保持在安全状态当中。举例而言,现场施工技术人员应该严格遵守技术管理规范的要求,从多个方面渗入技术管理理念,准确贯彻与落实技术施工内容。如重点围绕现场施工技术应用情况、落实情况等进行有序展开。

### 3.4 充分运用管理体系

在建筑工程实际管理过程中,为保证进度管理工作高效进展,应当将管理体系的功能充分地发挥出来。在实际的进度管理过程中,施工单位应当结合着进度管理的相关条例,制定严密的监督反馈制度,进而提高进度管理工作的实际效率。另外,在实际工作中,切实对工程中的各个环节的实际进度进行及时的反馈并记录,一旦发现问题或者隐患应当及时上报并立即采取相应的解决或预防措施,进而不断提升进度管理水平,保证建筑工程合理、有序、高效地进展。

### 3.5 落实现场管理

在建筑施工现场,可采取5级管理计划,建立总进度、阶段计划、月进度、周进度、日进度等管理体系,保障工程整体进度管理质量。在现场管理过程,应组织专业能力强、技术水平高的管理队伍,制定出科学的进度管理目标,强化不同专业施工过程的协调,由项目经理对不同专业施工进度进行追踪检查,按照具体施工情况,合理调整管理计划。对于关键的工序严格监督,当工期紧迫时,可采取24h作业。在施工管理环节,可使用BIM建模,协调建设不同专业间距和标高关系,提前发现施工问题,减少返工、修

改等延误工期。在各个施工班组施工环节,应严格按照施工图纸进行,制定出检验标准,防止出现整改,浪费时间。在施工物资的准备方面应重点做好大风、降雨等极端气候的准备,合理缩短雨季施工时间,同时还应做好停水、停电等准备,保障水电出现问题之后可维持超过8h的施工。制定出施工机具、人员、材料等使用计划,保障各项施材料按照计划进场,保证施工过程顺利进行。并在施工现场配备机械维修工、零件,必要时配置备用机械,以便及时排除设备故障,保证连续作业。

## 4 结束语

综上所述,进度管理在建筑工程中的应用可以在很大程度上提高施工效率,并可以实现成本控制水平的提高,因此,各企业需要加强对进度管理的重视程度,提高进度管理的执行力度,进而实现建筑行业更好的发展。

### [参考文献]

[1]刘乃嘉.加强建筑工程管理与施工质量控制的对策分析[J].企业科技与发展,2018(08):180-181+183.

[2]赵园.建筑工程管理中的进度管理分析[J].住宅与房地产,2019(06):144.

[3]区志伟.进度管理在建筑工程管理中的重要性分析[J].绿色环保建材,2018(03):197.

### 作者简介:

吕佳丽(1990--),女,汉族,河北省冀州市人,专科,研究方向:建筑工程管理。