

# 建筑施工进度管理的重要性及管理措施分析

杨健

DOI:10.12238/etd.v2i1.3301

**[摘要]** 工程进度管理是针对各个建设过程中的施工程序,内容,时间进行控制,编制合理的进度计划,能够严格按照计划完成。在施工中需要定期检查施工情况满足施工进度要求,如果发现实际施工与计划存在差别,需要找到产生偏差的原因,采取其他措施进行计划调整,以确保能够在规定的工程中完成工程验收和交付。目前,建筑行业处于快速发展阶段,其面临的市场竞争力逐渐激烈,因此强化监督管理是十分重要的。

**[关键词]** 建筑; 施工; 进度; 管理; 重要性

**中图分类号:** TU745.5 **文献标识码:** A

## 1 建筑施工进度管理的重要性

### 1.1 有利于落实施工组织计划

建筑工程施工得以顺利开展的前提就是制订完善的施工组织计划,确保工程项目合同的科学性,保证建设单位可以获得相应的施工报酬。通过对施工进度管理,要根据工程建设的实际,设计更完善的施工方案,对施工工期进行科学安排,保证在相应的时间内将施工任务完成,以免延误工期违反合同规定。同时,当在工程施工前期考察工作中发现,自然因素、材料因素等会影响工程施工时,可以通过控制施工进度的方式,制订相应的解决措施,有效地应对一些突发问题,使工程施工能够如期完成,将损失降到最低。

### 1.2 有利于对工程成本进行控制

建筑工程本身就是耗资很大的工程项目,在整个工程建设过程中所需要投入的成本较大,通过对施工进度的管理,能够有效地控制工程成本,对提高资金利用率的作用很大。在建筑工程施工过程中所投入的成本,包含施工材料设备成本、人员等几方面,在管理施工进度时,可以对材料购置的质量、数量等进行控制,并根据实际情况制订相应的购置计划,能够减少材料设备的库存量,节省材料存储所需投入的管理费用。与此同时,通过对工程设备的维护管理,可以提升设备的使用性能,减少维修费用,以免因

设备问题延长工期。同时,还能结合工程建设的实际需求,对人员结构加以调整,减少人工成本支出。

### 1.3 有利于提高建筑施工质量

在整个建筑工程施工中,施工进度管理是贯穿于各个环节的一项管理工作,可以及时了解工程施工的实际状况,对工程质量进行监控和管理,对提升施工质量安全非常有利。在进行建筑施工时,通过对施工进度管理,可以采用多种进度监测、监管手段,从材料设备的购置、施工过程及工程验收等各阶段进行有效的质量管理,构建一套系统、完善的质量管理体系,避免建筑工程施工中出现质量问题。同时,对工程施工进度进行管理,还能够起到约束施工者的作用,强化他们的责任意识,使他们严格按照标准流程来施工,避免在施工过程中存在违规操作等问题,影响工程施工质量,延长工程施工时间等。

## 2 建筑工程施工进度的影响因素

在建筑工程施工中,材料设备质量、技术规范、人员素质水平、天气状况等都会对工程施工进度造成一定程度的影响。并且一些危害性大的自然灾害,如地震、洪涝等会对工程施工进度造成影响,同时,还会给工程施工带来严重损失。基于建筑施工规模大、露天作业比较多、施工时间长、涵盖多个学科内容及人员的流动性大等特征,在施工中存在很多

不可确定的因素,会阻碍工程施工的顺利开展。在影响工程施工的众多因素中,需要对如下因素引起格外的重视,并加以管控,以提高施工管理质量和水平,具体包含:

2.1 与施工有关单位的影响因素、包含资金管理部门、物资采购部门等。若是在工程施工过程中,资金不充足,工程施工会举步维艰。而若是物资采购部门未能将材料设备的采购工作做好,会出现设备、材料不足的问题,同样会影响施工进度。同时,若是购置的材料设备质量不达标,就不能应用到工程施工过程中,要重新购置,同样会延长施工时间。同样地,若是水电供应部门不能保证施工过程的正常供电,也会影响工程进度。

2.2 随着科技的发展进步,出现了很多的新技术、新材料设备,这些被应用到工程施工中,能够提升工程建设的质量水平。但若是施工人员对这些新工艺、技术不了解,操作水平有限,在实际应用时会遇到很多的问题,也会对工程进度造成影响。

2.3 施工组织是工程施工的一种管理形式,若是组织方对施工所需要的各类物资不能及时调配,施工人员就无法在第一时间获取施工物资,延长了工期,增加了不必要的成本投入。

## 3 建筑工程施工进度管理的有效措施

### 3.1对各项资源进行科学配置

要对工程施工进行有效控制,就要对各项资源进行科学配置。根据各施工环节施工的实际要求,对施工材料、资金等加以科学配置。在配置资源时,首先,要弄清各施工环节间的联系,根据实际情况,制订系统完善的施工组织方案,同时,还要弄清各部门间的从属关系,科学利用各类资源。其次,明确各类资源的用途,各类型资源的关系,确保各资源能够有效匹配,构成统一的整体。最后,在配置资源时,应该对各环节施工所需要的资源数量进行科学控制,以免因资源配置不合理,而出现资源浪费的问题,增加工程建设的成本投入。

### 3.2落实工程变更调整工作

在建筑工程施工中存在很多不稳定的因素,所以,在遇到一些特殊情况时需要进行变更。在实际施工时,要对施工进度过程控制引起重视,相关人员要深入施工现场,对施工进度进行了解,若是在调查的过程中,发现有部分环节用时太长,可以与施工人员进行协商,适当地加快施工进度。同时,还要做好进度的计量工作,在规定的期限内将进度款项支付完。此外,还要制订好进度监控日志,将工程施工任务完成情况记录好,并将计划和实际进度加以对比,若是经过对比发现存在偏差,应及时加以调整,并做好施工计划的变更工作,再根据变更后的施工计划,配置人员,补充施工物资,满

足工程建设的需求。

### 3.3做好资金调控

建筑工程施工得以顺利开展必然离不开充足的资源保障,确保工程施工项目资金链条的平稳运行,是各项施工得以顺利开展的前提,这对控制施工进度非常重要。在实际施工时,建筑单位需要根据工程实际,制订完善的资金运转计划,对资金调控问题加以有效控制。具体可以从如下方面进行:结合工程实际,对工程施工所涉及的材料设备、人工等成本加以科学预算;应结合实际施工进度,将工程预付款计算出来,保证预算款能及时到位;还需要对整个工程建设所需要的资金加以统筹规划,制订工程建设资金运转表,准确记录资金应用的详细情况。

### 3.4加大监理力度

要将工程施工进度控制好,应该安排经验丰富、技术水平高的监理人员来负责,加强自身的工程监管、技术指导能力全面发挥出来,实现自身工作的价值。基于此,施工单位在选择监理人员时,要以能力素质为标准,确保相关的监理人员能够明确自身的责任和义务,端正自身工作态度,持证上岗。同时,还要结合工程的实际情况,科学调配所需的施工材料设备,保证各类施工物资供应的充足性,在规定的时间内完成施工任务。另外,也可以对工程施工的重难点内容加以分析,并制订相应的施工方案,及时向

上级部门反映,只有审批通过后才能正式开展工作。此外,监理人员还要把控工程整体状况,协调各方关系,及时发现施工进度管理中出现的问题,并采取有效措施加以解决,确保施工项目可以如期交付。在施工进度控制过程中,监理人员要保持认真负责的态度,严格要求自己,不放过任何一个细节,以免后期需要变更设计,延长工期。

## 4 结语

总而言之,在建筑工程施工管理工作中,进度管理是很重要的内容,是提高工程建设质量和效率的保障。因此,在实际施工时,人们要认识到施工进度管理的重要性,根据工程实际,制订好进度控制方案,并严格按照进度计划完成相应的施工任务,使建筑工程项目能够在规定的时间内完成施工。

## [参考文献]

[1]胡圣蓉.建筑工程管理中进度管理的措施分析[J].住宅与房地产,2020(18):142.

[2]李涛.建筑工程管理中的进度管理分析及其强化方略探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2020(18):29-30.

[3]陈国强,王玉伟.建筑工程管理中的进度管理分析[J].散装水泥,2020(05):18-19.

## 作者简介:

杨健(198--),男,汉族,江苏盐城人,专科,研究方向:建筑工程管理。