

# 水利工程泵站建设中的施工管理研究

权开龙

额敏县水利局

DOI:10.12238/etd.v2i2.3354

**[摘要]** 水利工程不仅能够促进农业领域的快速发展,而且还具备发电、防洪、调蓄等功能,可以保证社会经济的稳定运行,为社会经济发展做出了巨大的贡献。在水利工程建设的进程中,泵站建设的整体质量能够直接决定着水利工程建设的整体质量,所以必须要加强对泵站建设施工管理的全面优化,促进泵站建设水平不断提高。本文通过对水利工程泵站建设施工管理存在的不足进行分析,并且提出泵站建设优化施工管理的具体措施,有效提高水利工程泵站建设施工管理的效果,以供参考。

**[关键词]** 水利工程; 泵站; 施工管理

**中图分类号:** TV54 **文献标识码:** A

## 1 水利泵站施工管理的意义

1.1 水利泵站项目普遍都比较大,因此,会有很多的施工单位同时作业,基于此,需要利用科学的方式将施工材料以及所需要用到的机械设备合理的进行分配,以便于更好的满足水利泵站的施工要求。

1.2 水利泵站的建设是有一定的困难的,这主要是因为水利泵站的施工工艺非常复杂,这就很容易导致在水利泵站的施工过程中存在较多的安全隐患,这就需要施工单位在进行水利泵站的施工建设中做好管理工作,保护好现场的人员及材料和设备等。

1.3 水利泵站项目的建设需要投入大量的资金,这就十分考验工作人员对于资金的管理,施工单位需要在完全保证水利泵站施工质量的情况下,有效的降低施工的成本。

## 2 泵站施工管理中存在的问题

2.1 施工管理人员素质不高。我国工程施工中有一个共性问题,即大部分工程的施工队伍基本都是开工前临时组建的,泵站施工也是如此。在泵站施工中,在开工前临时召集人员,组建施工团队,其中大部分都属于流动人员,如此就导致施工人员素质参差不齐,整体的施工水平不高,进而致使技术不达标,施工质量受到影响。在一些对施工有重要作用

的大型机械设备的操控中,很多操作人员技术水平低,无证上岗,这既降低了施工质量,又导致施工中会出现安全隐患。同时,施工管理人员综合素质不高,导致施工管理与施工实际脱节,未能有效发挥管理的作用。除此之外,管理人员责任意识不高,管理不严、玩忽职守,甚至借管理之便谋取私利,这些问题均对泵站的施工质量产生了不良影响。

2.2 缺乏科学健全的管理体系。在泵站施工中,建立科学完善的管理体系极为重要,但在现实中,很多水利工程泵站施工的管理体系往往存在这样或者那样的问题,缺乏完善有效的管理体系。如管理体系不健全不科学,首先体现在工程项目法人负责制不完善,职权利不清晰、不规范,时常出现违规操作甚至违纪违法的现象。例如,一些管理松懈的施工项目,在施工中偷工减料,影响泵站质量,酿成了安全隐患;部分工程施工不能做到对技术人员和施工管理人员的有效管理,工程施工混乱,管理制度和规范得不到完善。或者可操作性小,难以反映工程建设的实际需要。

2.3 施工管理不到位。若想管理好泵站施工,则将各项管理制度和规范落实到位极为重要。但部分泵站工程施工,没有建立相关的管理制度,具体执行时也就不能管理到位,或者建立管理制度,

但管理流于形式,没有贯彻执行,也影响了泵站建设施工管理的有效性。例如,管理人员未严格根据制度和规范管理泵站施工,缺少完善各项管理制度和施工规范,不能严格把控施工环节和流程,做到管理规范化;缺乏责任制,使得工作中经常出现推诿现象;缺少具体的落实环节,无法做到施工监督和检查,将施工管理落到实处。同时,即使建立了全面的制度,因管理人员无法树立制度的权威性,维护管理制度的公信力,制度效果得不到发挥。

## 3 泵站建设中提升施工管理效果的措施

3.1 严格按照工程设计,制订施工管理计划。要想做好泵站建设的施工管理,就必须严格按照工程设计要求,做好施工管理计划的制订,确保施工管理工作能够完全符合泵站施工要求,为泵站建设工作的有效开展带来支持。在实际工作中,施工管理计划可以根据施工管理内容进行系统的划分,具体包括材料设备环节、工期进度环节、技术管理环节等,并根据实际施工要求进行具体的内容来制订。例如,在材料设备方面,要保证进场材料符合工程要求,并按照实际施工需求分批次进场,避免一次性进场占用施工场地,避免增加材料受外部环境影响而出现质量下降的情况。进场

设备型号、数量要与施工计划保持一致,并在进场前做好性能测试。进场后,要定期进行保养维护,阶段性工作完成后必须要进行检修,从根本上保证施工设备随时能够投入施工,并有效发挥出自身的功能作用,为泵站工程建设工作的有效开展带来支持。又或者在技术管理方面,施工管理人员也要有施工技术计划表,并在技术工程师的陪同下,对泵站施工进行定期检查和随机抽查,从根本上保证每一项施工技术都能按照施工计划予以完成,为泵站工程的有效建设打下良好的基础。

3.2 结合工程质量要求,制定施工管理制度。任何工作的有效开展都离不开科学的工作制度,因此,在泵站施工管理工作开展的初期制定出合理的施工管理制度就显得尤为重要。在泵站的施工过程中,要想发挥出施工管理工作的积极作用,提升工程建设质量,就必须制定科学、系统、规范的施工管理制度,以确保每一项施工管理工作的执行都能够有章可循。考虑到不同泵站施工目标的差异性,每进行一个泵站的施工,都要结合其实际建设需求制定专门的管理制度。在管理制度当中,除了包括对施工人员、材料设备等各项工作的基本要求外,还包括对管理人员自身的管理和监督,以确保施工管理人员的工作能够科学、有效地予以执行。在实际工作中,为了保证施工管理工作能够科学、有效地予以开展,管理人员必须要约束自己,在保证自身工作科学性的基础上,对施工人员的工作行为予以管理和监督。针对施工人

员(包括施工管理人员)出现的工作失误、错误,根据造成结果的程度予以惩罚,包括削减奖金、扣除福利等,情节严重的可直接予以开除并追究法律责任。

3.3 强化泵站建造中信息化施工管理。泵站建设涉及到许多复杂的环节,通过运用信息化的施工管理,能够保证泵站建设的质量得到科学合理的控制,首先从泵站的实际建设施工管理角度来看,在泵站建设施工管理的过程中必须要加强对材料供应商分包施工企业进行严格的控制,而且还要对财务工作、合同施工管理工作等进行协调统筹,保证泵站建造施工管理的信息能够进行集中整合,避免出现材料采购不达标、施工管理不到位、资金利用不合理的情况。在强化泵站信息化施工管理平台的过程中,还应该通过运用信息化技术和手段,对泵站的建设进行全面的监督和施工管理,将整个泵站打造成为统一的信息化施工管理平台,并且要将所有参与的技术人员和供应商都能够纳入到统一的信息平台施工管理之中,保证整个水利工程泵站建设的各种信息进行有效的沟通和交流。

3.4 开展多方参与管理,保证工程建设质量。在泵站施工过程中,开展多方参与与施工管理是保证工程建设质量的关键。施工管理作为一项以施工行为为基础的管理性工作,其管理内容涵盖整个施工过程中的每一个环节,所以施工管理工作复杂而繁琐。在实际施工过程中,施工管理人员要想保证自身工作的有效开展,就必须要做好对整个工程的各方

人员协作,让他们能够配合做好施工管理工作,以确保施工管理工作可以顺利地予以执行,为泵站建设质量带来保障。例如,在技术管理方面,虽然施工管理人员拥有专业技术人员,但其并没有参与整个工程的设计和施工,所以在具体工作中其无法完全掌握工程情况。在这一前提下,我们就需要技术部门配合,邀请技术工程师专门陪同进行相关工作,并做好讲解和记录,以确保技术管理工作能够有效完成。

#### 4 结语

泵站施工是水利工程建设施工的重要内容,泵站的建设质量直接关系到水利工程的建设质量,决定着水利工程能否正常使用、发挥出应有的功能。因此,相关工作人员应加强对于泵站建设的施工管理的研究,通过科学合理的控制手段,能够有效避免水利工程泵站建设存在的不足,同时也可以有效提高水利工程泵站建设的总体质量。

#### [参考文献]

- [1]胡方杰.水利工程中泵站建设的施工管理探究[J].现代物业(中旬刊),2018(05):102.
- [2]吕小萌.水利工程泵站建设中施工管理措施探讨[J].现代物业(中旬刊),2018(09):167.
- [3]郑东.水利工程泵站建设中施工管理措施解析[J].城市建设理论研究(电子版),2019(15):187.
- [4]杨同文.水利工程泵站建设中施工管理措施探讨[J].计算机产品与流通,2019(05):271.