

建筑工程施工现场管理的优化策略分析

杨洪伟

齐齐哈尔市房屋政收中心

DOI:10.12238/etd.v2i2.3366

[摘要] 近年来,随着我国经济和科技水平的迅猛发展,建筑行业也得到了显著提升,建筑工程的建设规模和数量正在日益扩大,随之建筑事故和安全问题的逐渐增多,给施工单位带来了非常大的经济损失,严重威胁到了施工人员的人身和财产安全,所以需要采取一些可行的策略对土建施工现场进行优化管理,从而把安全隐患扼杀在摇篮中,最大化的确保经济效益,保障施工人员的人身和财产安全。本文主要对建筑工程土建施工现场管理的优化策略进行讨论,以期为相关人员提供相应的帮助。

[关键词] 建筑工程; 土建施工; 现场管理; 管理优化

中图分类号: TU761.6 **文献标识码:** A

随着我国市场经济的快速发展,我国的建筑行业以及一些相关的领域也在随之快速发展,进步。人们对建筑的质量要求也逐渐变得越来越高。那么建筑项目工程的土建施工现场的管理成为了最有效、最科学的方式方法。这种方式不仅可以高效、而又科学的加强了建筑项目工程质量,而且还能提高施工的工人的工作效率。所以做好建筑工程土建施工现场的管理制度是非常重要的,有利于加快建筑相关公司企业的经济发展。

1 建筑工程土建施工现场管理的重要性

在施工过程中,建筑工程项目的建设质量非常关键。为了达到这一效果,就需要不断提升建筑工程项目的管理质量,以此来强化建筑工程项目的安全性能,提升企业的经济效益,并且还能够有效预防存在于施工过程中的安全隐患,起到节约成本以提高建筑工程项目效率的目的。落实施工现场管理工作的重要性主要体现在:

1.1 有利于提升经济效益与社会效益

加强建筑工程土建施工现场管理是保证施工单位经济效益与社会效益提升的重要途径。通过加强建筑工程土建施工现场管理,有利于大幅度提升施工人员的警觉性,使其在实际施工中严格按

照规范要求各项操作,减少对施工材料的浪费,保证建筑工程施工质量的同时,最大程度的节约施工成本。此外,还可以定期检查与维修各项施工机械设备,避免设备的过度损耗。加强施工管理也可以实现对人员的优化分配,避免出现人力资源浪费与闲置等方面的问题,从而有效提升施工单位的经济效益与社会效益,推进施工单位的长远发展。

1.2 有利于全面保障施工质量与安全

加强建筑工程土建施工现场管理,有利于充分调动施工人员的工作积极性与主动性,维持良好的施工秩序,保证施工人员操作规范性,避免出现违章操作等行为,从而保证工程施工的质量。除此之外,通过加强施工现场管理,能促进施工人员的安全意识与质量意识的提升,降低施工现场的事故发生率,全面保障施工人员的生命安全,总之,强化建筑工程土建施工现场管理是保障工程施工质量与安全的重要手段。

1.3 有利于塑造良好的企业社会形象

加强建筑工程土建施工现场管理,有利于保障建筑工程的施工质量与安全,塑造良好的企业形象,赢得人们的信任,这是保证企业长远发展的关键。企业只有具备良好的社会形象,才能够在激烈的市场竞争中站稳脚跟。因此,有必要加强建筑工程土建施工现场管理,从而

提升企业的社会形象,增强企业的市场竞争力,使得企业得到进一步的发展与壮大。

2 建筑工程施工现场管理存在的问题分析

2.1 材料管理不到位

将新材料应用到建筑工程施工中,是提高工程质量、降低施工成本的一种常用手段,但是部分材料的性质不够稳定,若无法充分了解这些材料的性质及使用要求,势必会出现各种各样的问题,进而影响到工程施工的效率及质量。同时,材料质量的控制是建筑工程质量管理的重要部分,一旦材料本身存在质量缺陷,那么工程施工的质量也就无法得到保障,甚至会引起一些不必要的安全事故。

2.2 施工程序不规范

根据以往建筑工程的发展情况来看,施工程序不规范是工程施工中的常见问题,既影响到工程施工的效率及质量,也容易造成较大的损失。部分管理者为获取更高的经济利润,常常做出违法分包、违法承包等行为,这不仅影响到工程施工的质量,也加大了施工安全问题的发生概率。其次,部分工程监管人员的专业素质有待提升,且工作经验比较匮乏,难以正确处理工程施工中的问题,使得工程施工的安全性无法得到保障。

2.3 管理制度不完善

完善的管理制度能够指导工作人员做好各项工作,促进工程施工的有序进行。但是就实际情况来看,部分单位对管理制度的建设缺乏重视性,未能结合工程施工的要求对其进行完善,导致管理制度的作用无法得到充分发挥。在进行日常管理的时候,施工人员及管理人员未能充分了解自身的工作职责,使得建筑工程施工现场比较混乱,容易出现各种冲突,给建筑工程施工现场管理带来更大挑战。

3 建筑工程现场施工管理的有效措施

3.1 全面增强施工现场管理意识

提升现场施工管理水平的关键在于增强相关主体的管理意识,只有相关主体对现场施工管理工作有了深刻的认知和理解,才能真正提升施工成效。现场施工管理应贯穿在施工全过程,及时组织人员开展相关培训,帮助全体施工人员增强管理意识,使其意识到做好现场施工管理工作的重要意义。与此同时,提升现场施工管理的成效,将管理工作细致地落实在每一个施工环节,对于问题要坚持“早发现、早解决”的基本原则,避免因小问题积聚而引发“波涛式”问题,营造积极、严谨的现场管理氛围,采取由上至下的管理模式,从而增强管理者以及施工人员的现场管理意识。

3.2 施工人员方面

建筑工程现场施工过程中涉及各类人员,其管理难度较大,经常存在不利于现场施工管理活动的开展。由于实际参与施工作业的人员多、文化程度偏低、专业技术能力有缺陷、安全意识不强,给施工现场管理活动开展造成影响,严重影响工程质量、进度、安全、成本等目标的实现。另外,部分建筑工程施工企业为节约成本,存在聘用临时施工人员的情况,增加了现场施工人员管理的难

度,对建筑工程项目进度、质量等影响也是非常不利的。

3.3 完善建筑工程施工管理体系

完善的建筑工程施工管理体系是进行建筑工程施工管理的基本条件,只有完整的管理体系才能促进建筑工程施工管理更加科学和合理,为企业创造更高的整体效益。建筑企业管理者应该不断借鉴行业内顶尖的建筑工程管理制度,并根据自身企业的发展状况进行合理调整,制定并不断创新自身企业的管理机制,促进建筑企业实现动态化的施工管理,为整个建筑工程的质量和效率的提升打下坚实的基础。

3.4 强化提升施工现场安全方面的管理工作力度

相关工作要强化提升施工作业者在现场管理工作安全方面的认知,达成对施工现场安全性的有效管理,让施工作业工作者能够承担起确保施工安全的相关责任,强化提升施工作业者本身的施工技术,确保建筑工程的施工进度。建筑企业要定期组织进行研讨会或者相关培训工作,基于此来强化提升施工现场管理工作者本身的工作能力,强化提升相关工作者的技术技能。在管理工作的实际开展中要对管理制度进行持续不断的完善,对作业工作者自身存在的违规行为进行限制,在保证安全施工的基础之上,确保建筑工程质量。如果施工作业者存在违规行为,一定要及时进行指正和制止,确保施工现场的安全性与稳定性。

3.5 增强技术管理

做好建筑工程的基础管理工作是做好技术管理工作的基本前提。管理中最核心的是人员,因此需要提前做好人员相关知识、制度培训,使建筑工程施工管理更具规模。作为管理部门的一员,有必要增强对材料和装备的琢磨。在培训相关施工人员的专业技术知识时,要有数

年的工作经验和具有很高专业技术理论的管理人员才能驾驭。掌握现场管理,学好技术管理,提升项目质量。

3.6 提高建筑现场施工监督管理水平

为了增强现场施工管理机制落实的有效性,有必要加强现场施工监督管理。建立健全现场施工监督机制,选择责任心较强的施工监管人员,对现场施工涉及的相关负责人员进行监督,听取负责人的汇报,做好翔实记录,并进行现场查看和核验,确保监督工作有效落实。同时,坚持公正公开的原则,运用旁站及时追踪等方式对于施工技术、人员施工观念等问题进行及时把控,逐渐提高现场施工监督水平。

4 结语

各建筑企业应提升土建施工现场管理关注度,在此基础上提升建筑企业在市场中的竞争力,进而促进建筑企业的发展,加快现代化城市建设步伐。但是现阶段,建筑工程土建施工现场在管理过程中会受到不同因素的影响,给管理工作带来困扰,所以,要想保证施工现场管理质量与管理效果相关的管理人员应不断地对管理措施进行优化,并善于总结,使建筑工程土建施工现场管理工作更加细致、全面,进而促进建筑企业的可持续发展。

[参考文献]

- [1]郭孙宇.建筑工程现场管理存在的问题及相关优化策略[J].住宅与房地产,2018,(28):115-116.
- [2]周亚飞.建筑工程土建施工现场管理的优化分析[J].居舍,2020,(10):177.
- [3]张振华.建筑工程施工技术的应用与创新[J].工程技术研究,2020,5(10):35-36.
- [4]朱习飞.装配式建筑施工技术在建筑工程施工管理中的应用[J].住宅与房地产,2020,(21):135.