

# 建筑工程管理存在的问题及改进措施分析

王猛

黑龙江省北安市新型墙体材料推广中心

DOI:10.12238/etd.v2i3.3877

**[摘要]** 在当前社会的高速发展中,城市建筑的规模不断加大,与此同时,建筑工程的任务量更加繁重,因此对建筑工程管理有着更高的要求。解决建筑工程管理中存在的问题,促进其对策的合理性将具有重要的意义。所以,应加强对建筑工程的管理,促进建筑工程管理优化。

**[关键词]** 建筑; 工程管理; 问题; 措施

**中图分类号:** TU-89 **文献标识码:** A

## Analysis of existing problems in construction engineering management and improvement measures

Meng Wang

New Wall Material Promotion Center of Bei'an City, Heilongjiang Province

**[Abstract]** In the current rapid development of society, the scale of urban buildings is constantly increasing. At the same time, the task of construction projects is more onerous, so there are higher requirements for construction project management. It is of great significance to solve the problems existing in construction project management and promote the rationality of its countermeasures. Therefore, the management of construction projects should be strengthened to promote the optimization of construction project management.

**[Key words]** construction; engineering management; problems; measures

### 1 建筑工程管理的重要性

#### 1.1 强化资产管理, 创造经济效益

科学的建筑工程管理, 可以提高成本核算水平, 创造良好的经济效益。有效的工程管理是十分必要的, 可以在工程施工的各个环节中有效的控制成本费用。例如, 在建筑企业的招标环节中, 科学的建筑工程管理可以在投标书上的工程设计相同时情况下做到成本最小化, 使建筑单位更容易中标。在建筑工程的施工环节中进行建筑工程管理, 可以在施工材料和施工设备的购买阶段节约成本费用, 筛选出性价比高的材料设备。资金与资产的管理是企业的核心, 也是其生存的血液, 能够为建筑企业带来更多的经济效益。

#### 1.2 促进建筑业发展, 推进现代化建设

在我国现阶段的发展水平下, 建筑企业的数量是呈逐年增长趋势的。与此

同时, 建筑规模也在不断的扩大。我们可以看到我国的经济发展前景是可观的, 但是换一种角度来看, 建筑工程的管理难度也随着这种趋势变化而不断增大, 导致建筑工程施工的各个环节中频频出现各种各样的问题。要想促进建筑业的健康发展, 实现我国的现代化建设目标, 从根本上解决现有的问题, 促进建筑企业工程管理工作的有效开展。这也能够对建筑工程的整体质量水平提供一个基本的保障, 帮助建筑企业提升自身在建筑行业中的影响力和竞争力, 从而推动我国建筑行业的稳定发展。

### 2 建筑工程管理存在的问题

#### 2.1 建设工程过程中管理不到位

在承建单位与项目施工单位进行生产活动的过程中, 如果存在管理目标不具体、智能分工不明确等问题, 都会导致正式施工环节的管理工作面临盲目性与僵化性等难题。其次, 项目负责人掌控着

整个施工建设的进度, 一旦其不能做到及时到位, 则会影响到整个工程建设的效率与质量。在施工过程中可能出现大量的突发性问题, 从而会引发施工材料不达标、工期延误等问题, 从而严重威胁着施工的安全性与有序性。此外, 在没有制定详细计划的情况下, 如果随意向施工现场调配施工人员, 也会导致设备与资源的浪费问题, 不仅直接表现在人力、物力与财力的铺张浪费, 还有可能导致施工安全性问题增多, 引发建设过程周期长、资源损耗大等问题。

#### 2.2 缺乏管理意识, 无法真正解决问题

当前, 我国建筑领域正处于飞速发展的阶段, 而部分施工负责人为了追求高速度, 不仅未意识到工程管理的重要性, 也缺乏这方面的创新意识, 因而导致建筑施工管理模式落后, 难以真正发挥价值, 无法真正解决施工过程中遇到的

难题。通过大数据分析发展,当前的建筑工程在管理上存在一定的缺陷,这导致很多建筑队伍在行业中缺乏竞争力,也难为消费者提供高质量建筑。

### 2.3 工程材料质量不合格

因为施工队伍的专业知识和管理水平各不相同,造成建筑材料采购环节问题层出不穷。为了降低工程造价,使经济效益最大化,一些建筑材料采购人员在材料采购中经常购买不符合规格和施工要求的建筑材料。这些建筑材料质量不符合要求,如果在施工中使用,在最终验收环节被发现问题,将被延误工期,工程进度将大打折扣,质量也得不到保障。

## 3 改进建筑工程管理的措施

### 3.1 提高对建筑工人的综合素质

建筑工程的施工人员的素质不但影响着他们自身的安全问题,对整个工程的进度以及建筑的质量也有着巨大的影响。所以,在文中一再的强调施工的工人一定要具备强硬的专业知识和专业技能,只有这样才能够让他们上岗工作。另外,对施工的工人进行一定的专业技能的培训,不仅有利于他们自身专业知识的提高和专业技能的提高,还可以更有利于整个建筑施工团队的配合和融洽。前文中我们已经说明,很多农民文化水平低,生活习惯各不相同,可以让他们提前的进行磨合,一个成功的建筑施工离不开

团队里每一位工作人员的努力,而经过培训之后,会更有利于施工工人之间的合作,更有利于整个施工高效率地开展。

### 3.2 完善管理体制

管理体系的健全以及完善对于防止恶性竞争有着积极意义,目前建筑企业中由于数目偏多,导致建筑市场的竞争呈现白热化局面,因而要想在市场竞争中获取一席之地,部分建筑企业为了谋求利益会运用不良的手段开展恶性竞争,这必然会扰乱正常市场秩序,因而在实际工作中,为了有效地规避这一问题,要求规范建筑企业自身形象,努力提升企业的核心竞争力,并提升企业的竞争意识,即使运用不当手段能获取一时成功,但是最终企业的名誉受损,那么对企业发展而言也将百害而无一利。

### 3.3 强化管理重要性

当前受到日趋激烈的市场竞争影响,建筑企业无论是内部还是外部管理,都要强调建筑工程管理的地位以及作用,建筑工程管理的重要性是实现建筑行业长期发展的关键要素,更要让企业中的经济效益结合技术效益同步前进,避免只重视一方面,忽略另外一方的情况出现,建筑工程管理中由于管理手段比较多,可以先分析年报,了解公司近五年的发展现状,开设共享交流会议,让员工了解到管理对企业的经济效益、员工

效益和长远发展的影响。

### 3.4 加强对成本核算管理的重视

在建筑工程中,成本核算的主要内容就是对施工时所产生的人工费用、施工材料成本、相关机械的经费等审计与管理。只有对成本核算足够重视,才能使工程的施工效率与质量得到保障的同时对工程的成本有着一定的控制,提高建筑企业的经济效益。

## 4 结语

建筑工程管理无论对于建筑工程的施工开展还是建筑企业的发展而言都起着十分重要的作用。建筑企业目前要做的就是着手解决现阶段工程管理中存在的种种问题,改善建筑工程施工过程中各个环节不完善的地方,从各方面提高管理水平。只有这样才能在竞争激烈的建筑行业中占有一席之地。

## [参考文献]

- [1]张铁艳.建筑经济管理中存在的问题及对策分析[J].今日财富,2021(7):72-73.
- [2]许学超.建筑设计管理存在的问题及对策分析[J].江西建材,2021(3):70-71.
- [3]张宗旭,刘丹奇.绿色建筑施工管理存在的问题及对策分析[C].北京力学学会.北京力学学会第二十七届学术年会论文集.北京力学学会:北京力学学会,2021:1099-1101.