

# 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究

马滢妮

齐齐哈尔市房屋政收中心

DOI:10.12238/etd.v2i3.3882

**[摘要]** 近年来,随着我国经济的持续发展,建设工程迎来了新的发展高峰,现有的项目管理和建设质量管理难以满足当前的建设工程标准。建设工程项目管理和建设质量管理的改善成为建设产业发展的迫切需要。科技的发展不仅扩大了工程建设项目的规模,而且极大地改变了建设单位的组织结构和生产方式。工程建设管理的加强在企业中引起了广泛的关注。建设工程的项目管理和建设质量管理是一项复杂的系统工程,不同建设产业的建设质量和使用寿命直接相关。因此,在实际项目中,必须采取有效措施来改善项目管理和建设质量管理水平。

**[关键词]** 建筑工程; 工程管理; 质量控制

中图分类号: TU-854 文献标识码: A

## Research on Effective Strategies for Improving Construction Project Management and Construction Quality Control

Yanni Ma

Qiqihar Housing Management Center

**[Abstract]** In recent years, with the continuous development of my country's economy, construction projects have ushered in a new peak of development. The existing project management and construction quality management can hardly meet the current construction engineering standards. The improvement of construction project management and construction quality management has become an urgent need for the development of the construction industry. The development of science and technology has not only expanded the scale of construction projects, but also greatly changed the organizational structure and production methods of construction units. The strengthening of engineering construction management has aroused widespread concern in enterprises. The project management and construction quality management of construction projects is a complex systematic project, and the construction quality and service life of different construction industries are directly related. Therefore, in actual projects, effective measures must be taken to improve project management and construction quality management.

**[Key words]** construction engineering; engineering management; quality control

### 1 建筑工程施工质量管理控制的重要性

综上所述,市场中民用建筑项目的数量越来越多,民用建筑的发展也逐渐趋于多元化,使得建筑类型和建筑结构体系越来越丰富。对于建筑工程项目来说,前期的设计对整个工程有着不可取代的重要作用,民用建筑项目自然也不例外,在民用建筑的三个阶段中的建筑施工方案设计非常重要,其能直接决定整个工程项目的施工是否顺利、建筑物的结构是否合理、功能是否齐全等,不断优化施工方案的设计显得

在建筑工程的建设过程当中,施工管理工作需要具备完善的工作体系,从

尤为关键。建筑方案的设计与建筑施工图纸的设计关系密切,其是施工图纸设计的基础,也是保障施工设计顺利开展的依据,还能有效控制整个工程的成本。

#### [参考文献]

[1]马磊.关于民用建筑施工图设计中常见问题的研究[J].城市建设理论研究(电子版),2020,(09):26.

[2]谭惠云.民用建筑施工图的设计优化探讨[J].低碳世界,2019,9(2):180-181.

而在施工中对于要点内容进行把握和分析,管理的效果也直接影响到了建筑工

[3]陈洁.关于民用建筑施工图设计中常见问题的研究[J].山西建筑,2018,44(5):37.

[4]李伟明.民用建筑施工图设计要点分析[J].建材与装饰,2016,(52):86-87.

[5]王光峰.从结构工程师的角度看民用建筑设计中结构与建筑的关系[J].门窗,2013,(01):120-121.

#### 作者简介:

王冉(1993—),女,汉族,四川省成都市人,本科,助理工程师,研究方向:建筑设计。

程的建设效果。首先在施工前期,对于工程建设的设计方面,要做到严格细致设计,去使所设计的方案与建设物所处的地理环境以及周围环境能够相适应,从而保证后期在施工过程中的顺利进行,设计方面一定要注重设计时的细节问题,将细节图绘制出来,保证后期在施工过程中可以更加细致。其次,选择素质能力强专业能力强的员工去进行工作的开展,工作能力的提升会使后期在工程建设方面的建筑物质量得到非常大地提高。此外,还有一些工程方面的材料问题也要更加的重视,在工程的材料选取方面一定要重视,不能去偷减材料方面的投入,还有在设备的使用中也要及时地对设备进行相应的保养,在工作人员对设备的操作使用方面要严格的管理,要让他们更加标准化的去进行机械的操作,进而保证在建设过程中的建筑物的施工质量也保证了人员的安全问题。最后,质量方面的管控是需要相应的管理部门去进行严格的工作,用完善的管理体系去进行后期管理人员以及管理方法的完善,保证在工程建设过程中的管理可以更加及时细致,避免引起不必要的质量方面的损失,同时也耽误了工程的进程。总的来说,在工程管理中需要设定好管理工作的目标,从人为因素、环境因素、技术因素等多角度进行分析与控制,从而实现高质量的工程效果。

## 2 建筑工程管理施工存在的问题分析

### 2.1 工程管理方面的问题

在我国当前建筑行业的管理工作中,主要采用的模式多为分化承包,工程的分包对于开发商而言有助于减少各环节衔接存在的问题,但分包单位在施工质量与人员管理中存在差异,尤其在责任落实上有较大的漏洞和麻烦,直接导致管理问题的出现,一些分包单位推脱责任,不但无法保证工程质量,还会导致工程的工期延长,增加成本,降低其经济效益。另外,工程项目涉及到

很多员工,综合素质参差不齐,又会影响管理的效率,影响工程质量控制的效益。比如常见的施工现场管理混乱,工程工序实施错乱,材料质量不达标,材料缺失严重等。

### 2.2 施工技术方面的问题

我国的建筑行业发展至今,最大的依靠来自施工技术的发展,当前我国建筑施工应用的技术越来越多,功能越来越先进,但技术的进步与人员施工管理上却存在较大的落差,主要原因在于施工人员的整体素质不高、现场管理不到位,无法最大程度发挥施工技术的应用价值等。常见问题如施工技术日益更新,施工设备不断升级,但却没能及时对施工人员进行培训,使其掌握操作技能并将其应用在建筑工程施工工作中,于是大大降低施工效率及工程质量。还有一些企业施工时过于盲目追求经济效益,融入了不切合实际的最新技术,反而增加不少施工问题,影响工程的施工进度。

### 2.3 施工过程方面的问题

建筑施工的过程需要多方的结合,包括先进的施工技术、有效的现场管理、标准的进度控制、科学的工艺实施等,因此施工过程的控制也决定了工程的质量。但目前还有很多施工管理企业并不重视该项环节,导致其存在不少问题,比如不遵照实施标准进行现场管理,对材料、人员和进步的把控过于松懈,缺乏严格的监督体系等。

## 3 提高建筑工程管理及施工质量控制的策略

### 3.1 提高建筑工程管理人员和质量控制施工人员的意识

有效的施工管理与严格的质量控制是保障建筑功能质量的基础,因此施工单位必须注重施工现场的管理工作和质量控制工作,为在场的工作人员树立质量控制和工程管理意识。首先,企业管理者要做好现场的管理与质量控制宣传工作,确保全员认识质量控制重

要性,提高重视程度。其次还要强化对施工人员和管理者的全员培训,由管理组长负责建筑工程施工质量控制和现场管理工作,加强对人员的培训,确保各项工作都能在管理标准内顺利贯彻执行。

### 3.2 创建完善的建筑工程管理及现场施工质量控制制度

就目前我国建筑工程现场施工管理的现状来看,还存在一些延续传统建筑管理模式和施工控制方法的情况,并未能及时与现代化的管理要求相适应,也缺乏现代化施工管理手段,大大降低管理的效率,也导致建筑工程施工质量难以得到保证。此外,还有一些施工单位的管理制度流于表面,形式化严重,同样影响建筑工程施工的效率。因此,施工单位必须组织专业的管理部门或管理团队,结合最新的管理技术、施工技术及过往的经验,不断完善管理制度。其次要充分考虑到建筑工程属于一项系统复杂的工程,在管理过程中涉及到很多专业和各环节问题,那么制定的管理制度内容也要囊括各方面的情况,尤其是人员管理上要增加绩效考核制度、安全管理制度、质量管控制度、监管制度、奖惩制度、责任制度等等,确保每一个环节的每一项细节控制都能取得完好的效果。最后,要推进施工单位与其他单位之间的交流合作,确保形成保障工程质量的统一战线,提高建筑工程的建设质量。

### 3.3 加强施工材料设备的质量控制

建筑工程施工材料设备的质量直接决定施工质量,因此工作人员必须严格审核建筑材料供应商,从其生产规模、社会信誉度等进行全面考核,择优选择。同时要加强对材料设备的进场质量管控,做好相应的登记工作,针对原料半成品、机械零件以其型号与品种分类整齐堆放,如果是特殊原料则要注意防潮和防高温,及时采取有效的防护措施进行管理,避免损坏而影响施工质量,一旦出现材料设备的问题,必须及时制止入场。

### 3.4 做好建筑工程全过程管理工作

首先在工程项目的决策阶段,建设单位就要做好全面的准备性工作,严格根据相关程序准备资料手续,确保后续工作顺利开展。并成立专家小组,科学评估质量管理项目的各环节,制定标准制度,严格落实到各质量管控环节中。其次是招投标工作的正常运行,坚持竞争公平性原则,改变过去最低价中标观念,择优选出施工单位并按流程签订合同,交接项目。进入到工程项目的设计阶段,相关人员要强化对设计图纸的审查工作,不断优化设计方案,避免因设计图纸质量方面的问题而影响工程的施工质量。此外还要做好技术交底工作,以保障后续的施工。进入施工环节后,施工质量的全程监管必不可少,管理者一旦发现施工问题必须及时加以解决,预防影响施工进度,延长工期而增加不必要的成本,同时还要注意工程变更的问题,尽量不要更改设计,确保工程日期交付。最后在竣工阶段,相关人员必须做好工程质量的验收工作,严格遵照相关质量标准进

行验收,一旦出现质量不合格的问题必须根据相关要求进行返工处理,直到验收合格为止。

### 3.5 加强对施工管理人员的培训以提高综合素质

长期的实践证实,施工管理人员的素质直接决定工程施工与管理的质量,其业务能力和管理水平也直接影响工程的质量水平,因此必须加强对建筑工程施工人员和管理人员的专业培训和职业素养培训,以全面提高其综合素质水平。首先,单位要定期组织对管理人员和施工人员的专业能力培训工作,结合当下最先进的施工技术和管理手段实施培训,并要求其理论结合实践,强化认识,提高处理水平,强化质量监管。其次,要以完善的绩效考核制度与奖惩制度来规范与约束施工人员和管理人员的行为,对其工作绩效进行考核时要结合实际的情况与表现加以奖惩,避免相关人员工作上的懈怠,同时提高施工管理积极性。最后,要实施质量管理责任制度,合理分配现场施工人员的工作任务,明确各岗位与

管理者的具体权利与义务,一旦有任何一个环节出现问题,要追责到个人,提高施工人员和管理者的责任心,全面保障建筑工程的施工质量。

## 4 结语

建筑工程管控与建设品质控制水准的全面提升,对于相关工程建设企业的经济效益和社会效益的保障有着至关重要的推进作用。因此,相关的工程建设企业需要持续增强对建筑工程管控以及建设品质控制工作的重视,全面发挥出其功能作用,进而更好保障我国建筑工程领域的良性化发展。

## [参考文献]

- [1] 李宁, 李晓军. 建筑工程管理及施工质量控制措施研究[J]. 建材发展导向, 2021, 19(16): 150-151.
- [2] 余会丽. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J]. 中国市场, 2021, (19): 88-89.
- [3] 刘鑫. 建筑工程施工现场合同管理及风险控制措施[J]. 现代企业, 2021, (4): 18-19.