

# 工程造价管理现状及全过程造价管理

李娜

四川成化工程项目管理有限公司新疆分公司

DOI:10.12238/etd.v2i4.4193

**[摘要]** 目前,我国工程建设项目造价控制属于粗放型控制模式,该模式容易因粗心大意而导致工程进度缓慢,难以准确控制建设成本,影响项目利益。为了实现项目经济效益的最大化,需要运用科学合理的控制手段,使成本最小化。因此,全过程造价控制是促进项目决策、设计和施工管理系统化,降低成本的重要手段,有助于根据项目实际情况进行成本控制,更为科学化、合理化节约资源。本文就工程造价管理现状及全过程造价管理进行简要探讨。

**[关键词]** 工程造价; 管理; 全过程造价管理

**中图分类号:** TU723.3 **文献标识码:** A

## The current situation of project cost management and the whole process cost management

Na Li

Xinjiang Branch of Sichuan Chenghua Engineering Project Management Co., Ltd

**[Abstract]** At present, the cost control of construction projects in our country belongs to the extensive control mode, which is easy to cause the slow progress of the project due to carelessness, and it is difficult to accurately control the construction cost and affect the interests of the project. In order to maximize the economic benefits of the project, it is necessary to use scientific and reasonable control methods to minimize the cost. Therefore, the whole-process cost control is an important means to promote the systematization of project decision-making, design and construction management, and to reduce costs. It is helpful for cost control according to the actual situation of the project, and it is more scientific and rational to save resources. This article briefly discusses the current situation of project cost management and the whole process cost management.

**[Key words]** project cost; management; whole-process cost management

随着社会经济水平不断地提升,人们对建筑工程的品质提出了更高的要求,建筑企业不仅需要满足施工进度要求,按照合同规定的日期交付工程,而且还要保障整体工程的施工质量。因此,建筑企业要高度重视全过程工程造价在现代建筑工程建设中的重要性,实现工程造价管理贯穿整个建筑工程的施工流程中,降低工程施工中的经济风险,实现建筑企业经济效益的最大化。

### 1 全过程工程造价管理的重要性

随着社会经济体制的不断改革,建筑行业也随之发生了巨大变化。在方案设计、建材采购等层面上都有不同程度的创新。现如今,在我国生活水平不断提

高的背景下,人们对建筑的要求也随之提升。在建筑业上不管是从用途作用上来看,还是将质量拿来分析,其与传统建筑相比都有较大的差距,在各环节建设的要求上较高。与此同时,当前我国对房屋的需求量较大,房地产的发展也随之兴起,部分部门单位抱着侥幸的心态,规划着在短期实现巨大的经济收益的方案,在此条件下,会要求施工方将工期缩到最短以达到经济利益最大化,此时,造价控制很难得以有效地落实。站在施工方的角度来看,其在保障施工建设质量的同时,还要注重工程建设的安全性,科学地调整工程造价,这对整个工程实施成本管控的积极有效性起着关键性作用,能够确保在工程建设效率较高的状态下,

最大程度地达成成本控制效果,将工程实施的经济效益充分发挥出来。

### 2 工程造价管理的具体现状分析

#### 2.1 不够重视造价管理

工程造价管理应当成为许多建筑企业的重点核心,这不仅涉及到了企业是否能从项目中盈利,还是工程质量的重要保障。可是,由于建筑行业发展过快,许多的中小型建筑企业崛起而起,只是这些企业还没有意识到工程造价管理,还有全过程造价管理在工程中的重要作用,为了能够拿下建筑项目,更是没有对建造成本进行认真测算,导致中标之后,因为疏忽工程造价管理,给工程的施工进度以及施工质量,造成了严重的影响。

## 2.2 人员素质有待提高

就当前工程造价管理的现状而言,有许多关于管理人员素质的问题存在,毕竟工程造价管理在整体的施工项目中,占有很重要的位置,如果管理人员的素质与专业能力不能达到要求,同样是会给工程带来麻烦的。关于管理人员素质的问题,主要是因为工程造价管理人员所学习到的管理内容与方法太过单一,没有预算与掌控的能力,只能把生硬的管理知识套用在实际的造价管理中去,很难适应并解决过程中遇到的各种问题。然后就是,管理人员缺乏相应的复杂工程管理技术,没有专业的管理能力与技巧,在遇到纠纷问题时,没有能力去解决问题,由于专业知识掌握得不牢靠,素质与能力不能满足造价管理要求。因此,管理人员的素质与专业性,都是影响工程造价管理的重要发展的重要原因。

## 3 全过程造价管理分析

### 3.1 项目决策阶段的运用

首先,要求造价管理部门进行项目投资策划,收集完整的工程项目信息,包括工程建设周期、工程体量等,根据这些信息进行科学合理的工程量计算,从而给出造价投资预算的范围,做好投资估算,使得在决策阶段就可以对工程的整体造价有一个较为准确和具体的概念。其次,工程造价管理部门还要进行建设方案的比选,对不同方案中的成本费进行预估,从经济效益的角度考量来选择最为合适的建设方案,并且出具可行性报告,为后续的工程造价奠定重要基础。

### 3.2 项目招投标阶段的运用

在工程项目招投标阶段,全过程造价管理的主要内容就包括策划招标方式、编制工程量清单、编制招标控制价,同时要根据市场有关的价格信息进行询价,从而完成评标和定标,最后进行合同文本的编制。造价管理部门在进行工程量清单编制、材料价格清单编制以及招标控制价编制的过程中,一定要遵循市场规律,坚持公平公正和公开的原则,有

效帮助建设单位科学分析中标价,在投资限额范围内选择最为合适的投标企业进行合作,避免低价中标,确保工程项目的建设质量和建设效益。

### 3.3 项目设计阶段的运用

项目设计阶段的造价管控是全过程造价管理的重点。这一阶段的造价管理工作主要包括设计方案的比选、设计概算的编审,根据施工设计图纸和设计方案来进行工程概算的修正,从而进行更为准确的施工图预算。在工程项目设计阶段,造价管理人员要与工程设计人员进行良好的沟通,使设计人员能够在投资限额标准的范围内进行工程科学合理的设计,从而有效地把控工程造价。同时,造价管理人员还要对设计单位所出具的设计方案以及设计图纸进行比对和审核,确保设计数据和工程数据没有出入,同时对于施工设计图纸中存在的不清晰和不规范问题要积极与设计人员进行协商,以保证施工设计图纸和施工设计方案的最优化,并且以此为基础来进行材料、设备等造价清单的编制,以免后续出现较多的设计变更问题,从而保障施工的顺利进行。

### 3.4 项目施工阶段的运用

施工阶段的造价管控一直以来都是全过程造价管控的关键和核心。在具体的工程施工过程中,受环境、施工条件、技术以及人员等因素影响,可能会影响工程进度和施工环节的安排,导致工程造价的变动,增加造价管理的风险。因此在工程施工阶段,要求造价管理人员必须深入施工现场,联合监理单位开展现场监督,确保施工单位按照图纸施工,对于不可避免的工程变动,要加以严格审核,并且执行工程变更协商和谈判的流程,签发工程变更签证,造价管理部门要及时根据工程变更来调整项目预算,预算通过财会审核才可以进行变动施工。除此之外,在施工阶段,造价管理人员还要执行必要的进度款审核、工程价款审核等工作,确保工程预算的有效执行。

## 3.5 竣工阶段

竣工验收是整个工程建筑项目的末尾阶段,也是检查工程造价总体质量水平的关键阶段。竣工验收要按照施工合同签订要求来进行,包括对文件资料以及业界规定来做检验,严格把控验收质量,整体上对工程项目的质量进行把关,保证建筑工程项目建设的质量关。验收过程中,对关键性事物进行仔细核对,包括项目的各项数据、参数、信息等,顺利推进工程造价的有效实施,核对项目按照相关规定进行,必须符合竣工验收相关标准。对项目建设过程中存在的信息更改以及现场签字要着重做好核校工作,提高整个建筑工程项目的准确性和科学性,强化监督管理机制,更加真实的控制工程造价,确认施工现场的真实性。设计各项工程量计价清单、台账,便于竣工验收过程中的数据统计,对疑问较多的地方进行多次复核,通过反复对比获取准确的实际项目造价,保障建筑项目工程造价的合理性。

## 4 结语

全过程工程造价管理在现代建筑经济管理控制中具有不可替代的作用,在建筑工程施工中合理运用全过程工程造价管理模式,可以实现对建筑工程投资成本的有效控制以及工程质量的提升,从而促进建筑企业长足稳定的发展。因此,相关技术人员要积极学习和积累工程造价的管理经验,不断地提升工程造价管理水平,进而提高自身的现代建筑经济管理能力。

## 【参考文献】

- [1]刘向玉.工程造价管理现状及全过程造价管理浅析[J].能源技术与管理,2021,46(4):199-200.
- [2]王丽莉,郑燕飞.基于全过程造价管理模式下的工程造价控制浅析[J].装饰装修天地,2020,(20):172.
- [3]焦鹏.工程项目全过程造价管理的有效措施分析[J].居舍,2020,(08):149.