

建筑工程现场施工管理提高策略探讨

贾利房

DOI:10.12238/etd.v2i6.4425

[摘要] 当前建筑工程往往有较大的建设规模,施工现场涉及大量的工作内容和工序,为了提高施工的高效性和安全性,需要采用标准化、规范化的现场管理方法,从而有序地开展施工现场各项作业,高效落实现场管理工作。同时,在施工现场管理中,管理水平直接影响工程建设的质量安全,工作人员需要关注多方面的内容,加强优化现场细节管控,加强检查维修施工机械设备,切实提高建筑施工现场的管理效果。基于此,文章就建筑工程现场施工管理的提高策略进行探讨。

[关键词] 建筑工程; 现场施工管理; 提高策略

中图分类号: TU761.6 **文献标识码:** A

Discussion on Improvement Strategies of On-site Construction Management

Lifang Jia

[Abstract] At present, construction projects often have a large construction scale, and the construction site involves a large number of work contents and processes. In order to improve the efficiency and safety of construction, it is necessary to adopt standardized and normalized on-site management methods, so as to carry out various operations on the construction site in an orderly manner and effectively implement on-site management. At the same time, in the construction site management, the management level directly affects the quality and safety of the project construction. The staff need to pay attention to various contents, strengthen and optimize the on-site detail control, strengthen the inspection and maintenance of construction machinery and equipment, and effectively improve the management effect of the construction site. Based on this, this paper discusses the improvement strategy of construction site construction management.

[Key words] construction engineering; on-site construction management; improvement strategy

施工现场作为建筑工程的直接工作场所,现场管理工作的高效开展,对工程质量、施工安全、工期进度、造价成本等方面造成深远影响,关乎工程建设目标的时效内,其重要性不言而喻。但是,在现代建筑工程中,随着建设规模的扩大,施工现场环境较为复杂,现场管理面临诸多问题,无法满足实际管理需求。因此,全面提高现场施工管理水平与效率,具有非常重要的现实意义。

1 建筑工程施工管理概述

在建筑工程的施工建设的周期内,对不同的施工项目、施工队伍以及施工类型进行定制化的专项施工管理,并对其分为多个管理层级。对管理责任与施工责任进行细分,并将其与每个管理层级相对应,首先要对施工方案与施工流

程进行科学合理的制定,将整个工程的施工分为不同的施工环节,并对每个施工环节制定科学合理的施工计划,并通过科学合理的划分,将施工管理可以对每一个施工人员与施工程序都具体到,这样对现场施工安全管理的效率与精确性可以进行极大地提高。

2 提高建筑工程现场施工管理作用

通过开展施工管理与质量控制工作,可以提升工程的施工质量,基于健全施工管理体系、加强安全管理、准确把握施工流程等措施,可以发挥出现场施工管理与质量控制的积极作用,确保施工建设符合相关的要求,提升整体建设质量。除此之外,工程建设中有一定的危险性,易出现安全问题,不利于建设质量

和行业发展,通过有效的施工管理和质量控制,可以减少和避免安全事故的发生,确保施工质量,提升施工的安全性和稳定性。

3 建筑工程现场施工管理难点

3.1 安全管理问题

首先,工程材料安全。部分施工单位在购置工程材料时,并未针对工程实际,或出于“私心”,导致部分不符合国家标准材料流入现场。其次,设备安全。在建筑工程中,通常会使用大量的机械设备。如果对其不采取相应的管理措施,极易因各种因素,导致机械设备存在安全隐患,进而出现人员安全事故。部分现场施工人员缺乏安全意识,是导致建筑工程发生安全事故的主要原因。

3.2 施工环境复杂性问题

在进行建筑施工过程当中,尤其是在现场施工管理中,其直接面临着较为嘈杂的施工环境。无论是对于原料的摆放,还是对施工作业面等方面都需要进行必要的环境体系优化与完善以及相关管理技术与平台的助力。由于受到施工现场客观因素的影响,现场施工环境较为复杂,这些都影响和加大了建筑工程现场施工管理的难度。所以,如何营造更加有序的现场施工管理环境显得尤为重要。

3.3 质量管理问题

质量是保证建筑工程使用性能的核心内容,而保证建筑使用性能不仅是对社会负责、对人民健康财产安全负责,还是对建筑企业自身负责。不过我国不少建筑企业因为管理施工质量不到位,从而导致建筑工程产生较大的质量问题。建筑工程当中的质量问题主要表现在施工人员技术水平不高、工艺技术以及施工设备落后、质量监控不到位等问题上。

4 建筑工程现场施工管理提高策略

4.1 加强安全工作

在建筑工程施工过程中,由于存在的不安全因素较多,因此还需要进一步提高施工人员的自我保护意识和安全意识水平。这就需要对相应的施工人员进行定期的安全培训工作,让施工人员充分认识到安全工作的重要性所在。在选择施工人员的时候,优先选择经验丰富、安全意识强的人员,这样不仅能够确保这些施工人员能够井然有序地开展展工作,同时还能对年轻的施工人员给予指导。另外为了有效防止对施工现场周围的人员造成伤害,可以在现场张贴安全告示,对周围的人员给予警示,注意人身安全。并且将安全规范发放到每一位施工工作人员手中,让相应的工作人员充分学习安全工作手册,在实际的施工过程中严格按照相应的施工安全规范和标准来进行施工。

4.2 加强施工现场的监理

加强对施工现场的监理也是房屋建筑工程现场管理的重要内容,因为房屋建筑施工中主体施工是最核心的内容,所以首先应该重点分析主体施工过程,及时检查出容易发生问题的环节;其次,监理人员还应该仔细检查楼板,主体施工中楼板裂缝是常见问题,相关人员不仅要重点检查楼板,而且还应该避免发生漏筋和蜂窝问题。再次,在进行主体施工时还应该避免发生安全事故,因为超负荷堆载导致楼板的安全隐患增加,这就要求监理人员对其有充分认识,并做好巡视工作;最后,拆模时间应该严格把控,如果太早拆模就增加了发生安全事故的概率,而拆模时间太短又可能对施工进度造成影响。

4.3 对施工材料进行有效地管理

要想提高建筑工程的现场施工管理,对于施工材料进行有效地管理是不可避免的,如果施工材料的质量不合格的话,就会影响到建筑工程的整体质量,进而给现场施工管理造成困难,这就要求现场施工管理人员要不断加强对施工材料的管理力度,保证能够在施工中的材料和设备合理地使用,减少浪费的现象。另外,要做好材料的保存工作,对于已经进入到施工现场的建筑工程材料,要根据不同材料的不同特性进行合理的保存,制定科学的管理措施,减少施工材料对外界环境和施工管理造成的影响。

4.4 加强现代科技的应用

随着科技的不断发展,BIM技术已经在建筑领域推广和应用,这是基于建筑信息数据建立的信息模型,能够为项目设计、施工提供高效的信息管理平台。将BIM应用到项目管理中,不仅能够促进技术管理人员与各部门的技术交流,也能确保工程现场交叉作业的顺利进行,有助于工程项目管理水平整体提高。

4.5 全面考察,提前准备

工程建筑中运用到的资源一般包括人力、物力、财力等,单位领导需按照工程方案进行资源的调配,保证每项资源都能发挥应有的运用价值,做好每个施

工阶段的管理工作,以创造出更多的经济效益。对于施工前、中、后不同时期的资源,工程单位都应该做好准备工作,在工程实施后能保证各项工作到位,及时调配不同的资源进行操作任务。

4.6 进一步建立健全相应的体制机制

加强建筑工程现场施工管理安全性能对提高其管理质量产生一定的影响,但更为关键的部分就是关于建立健全现场施工管理体制机制方面,相关建筑工程企业通过建立现场施工奖罚制度进一步约束现场施工管理人员违规行为,并对表现优异的人员加以奖励,这一机制不仅能够增强现场施工管理人员的工作责任感,而且充分地调动了广大工作人员的积极性,进而有效提高其现场施工管理效率。

5 结束语

建筑工程在建筑工程现场施工管理的作用下,质量充分得到了保证。在竣工之前的一系列环节中,建筑企业从上而下地严格落实安全以及质量的意识。并且应该在建筑市场的标准下进行施工,进而能够保证在建筑工期内高质量地完成建筑作业。从而使建筑业能够得到良性的发展,进一步促进我国的经济建设,使我国的经济实力在世界的大舞台上更加具有竞争力。

[参考文献]

- [1]刘维刚.建筑工程现场施工管理策略[J].工程技术研究,2021,6(10):170-171.
- [2]任宏洲.建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].大众标准化,2021,(13):155-157.
- [3]马杰.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].居舍,2020,(34):133-134.

作者简介:

贾利房(1975--),男,汉族,河北省邯郸市人,本科,毕业于河北工程大学,研究方向:建筑工程。