

# 加强市政工程施工管理提高市政工程质量

李枫

DOI:10.12238/etd.v3i2.4759

**[摘要]** 市政工程建设关乎国计民生,是我国基础设施建设的重要组成部分。在经济发展新常态下,市政工程建设也迎来了新的发展机遇与挑战。施工管理是市政工程建设的关键环节,其管理力度直接影响着市政工程建设的质量。所以,这就要求广大相关工作者积极创新施工管理模式,完善施工管理的体制机制,提高市政工程建设的有效性和高效性,使其更好地服务于社会大众。基于此,文章就如何加强市政工程施工管理的策略进行了分析,以此来提高市政工程质量。

**[关键词]** 市政工程; 施工管理; 质量控制

**中图分类号:** TU111.19+5 **文献标识码:** A

## Strengthen the Construction Management and Improve the Quality of Municipal Engineering

Feng Li

**[Abstract]** Municipal engineering construction is related to the national economy and people's livelihood, and is an important part of China's infrastructure construction. Facing the new normal of economic development, municipal engineering construction has also ushered in new development opportunities and challenges. Construction management is a key link in municipal engineering construction, and its management strength directly affects the quality of municipal engineering construction. Therefore, it requires the majority of relevant workers to actively innovate the construction management mode, improve the system and mechanism of construction management, improve the availability and efficiency of municipal engineering construction, and make it better serve the public. Based on this, the paper analyzes the strategy of how to strengthen the construction management of municipal engineering, so as to improve the quality of municipal engineering.

**[Key words]** municipal engineering; construction management; quality control

市政工程建设的有效性对于促进国民经济稳定发展非常重要,因此对于市政工程的施工质量要求更加严格。并且市政工程施工管理十分重要,针对施工管理开展优化工作,不但有助于提升施工质量与效率,还可增强工程建设的经济性与环保性。

### 1 市政工程施工管理的特点

市政工程建设管理涉及的内容很多,主要是市政工程本身涉及的专业多,管理范围广,投入资金巨大,参建人员流动性大。市政工程一般包括道路施工、桥梁施工和排水管道施工等。这类工程施工作业需要采用不同的施工工艺,且投资成本高。在这一过程中,员工自身应具有较强的业务能力和综合素质,以促进施工工作的有序进行。市政工程建设水

平的高低将直接影响到整个城市的形象,所以对市政工程建设管理人员的工作提出了更高的要求。作为市政工程施工管理人员,必须加强对工程全过程的管理,确保每道工序的有序完成。质量监督员还要做好实时监督工作,确保更快更好地完成市政工程建设目标。市政工程项目现场环境复杂,增加了施工难度。如果缺乏有效的管理和指导,就会导致施工过程的混乱,工程质量无法得到保证。市政工程与人民生活息息相关,因管理不善造成的安全事故也较为普遍。因此,社会对市政工程的要求非常高。既要尽量减少施工过程中的噪声、扬尘等污染,又要保证工程质量,给人们带来舒适的出行体验。

### 2 市政工程施工管理的重要性

#### 2.1 有助于增强企业核心竞争力

当前社会经济的不断发展,市政工程施工质量成为社会各界关注的焦点。对于市政工程而言,开展合理化的施工管理工作能够体现不同阶段的施工成果。为此,承建企业必须认真规划与落实施工管理工作,同时制定出健全的现场施工管理制度,确保企业市场核心竞争力的提升,并为企业争取更多的社会效益及经济效益。通过加强市政工程施工现场管理工作,进一步提高市政工程质量,并促进企业的可持续发展。

#### 2.2 高质量的施工管理可以保证市政工程项目按计划实施

从施工时间安排方面来说,市政工程施工项目的周期一般较长,施工进度安排由于多种因素的影响,往往不能如期完

工,而做好施工管理工作,可以科学合理地安排各项建设任务,对工程项目进行全方位的管理,有效推进整个项目的顺利进行。从施工耗用的材料、人员、设备方面来说,高质量的施工管理工作可以合理分配人力资源、有效节约资源、积极维修设备,避免由于人员短缺、资源浪费、设备罢工的现象,保证整个市政工程有序开展。

### 2.3有利于促进工程质量的提升

在市政工程建设不断发展的过程中,市政工程施工管理的作用也越来越重要。在市政工程施工过程中,不断加强对施工的管理和监督,可以更好地促进市政工程施工质量的提升。市政工程施工的质量是建设施工中非常重要的指标,只有保证了市政施工的整体质量,才能更好地保障市政工程的最终结果和水平,更好地提升市政工程施工的效果,促进市政工程长远的发展和提升。而对市政工程施工进行全面的,可以确保施工方案计划的正确性,促进施工单位与管理单位之间关系的协调,保证市政工程施工的整体质量,并在施工中及时地发现各种施工问题和隐患,从而进行有效地补救和优化,使市政工程施工水平地得到有效地提升。

## 3 市政工程施工管理阶段存在的问题

### 3.1管理机制不完善

近几年,在经济飞速发展的背景下,市政工程施工规模逐年扩大,但是其主要的重心放在施工进度、施工效益上,对施工管理缺乏重视,许多施工单位尚未制定健全的管理机制,如在施工前期尚未开展图纸会审、技术交底等工作,施工阶段未对市政工程施工原材料进行质量把控,从而为市政工程施工埋下安全隐患,导致最终环节达不到验收标准,这些管理机制的缺失都会导致市政工程施工管理出现形式化的现象,使得施工工作任务分配不均匀。

### 3.2施工管理人员的职业素养有待提升

工程建设管理是一项科学性和系统性很强的工作,不仅要求施工管理人员拥有科学的管理理念,而且还要求他们

充分了解掌握建筑工程各个方面的业务知识,对施工管理人员的专业素养和专业能力要求较高。但是,目前我国施工管理人员的整体水平较低,这并不意味着他们缺乏专业知识,而是说许多施工管理人员的经验不足,不能对施工管理进行统筹安排,导致施工管理工作的效率低下。此外,许多施工管理人员的职业素养较低,不具备管理意识和责任意识,在日常工作中常常逃避工作责任,大大影响了工程项目的有效性。

### 3.3施工资源配置不合理

工程施工的顺利开展离不开合理的人力、物力、财力以及设施资源等的有效支持,而目前的市政道路施工环节的施工管理工作依旧存在资源配置不合理的问题。资源的合理配置是工程施工的基础条件,同时在实际的工程施工中也需要对资源进行优化整合,才能提升资源配置的高效性。但是在很多的施工资源配置中,施工的每一个环节也不是都符合相关的规定,时常会出现违规操作的现象。

### 3.4过分追求速度忽视质量管理

对到了工程进行施工的过程中,一些员工为了确保工程的施工,时长符合相关的规范要求,往往会忽略施工质量的把控,在施工中的某一项环节出现操作问题。而且一些员工在监管时并不具备较高的耐心,出现监管松懈的现象。存在施工人员忽视质量的问题。在工程施工中,如果只注重工程施工的速度而忽视了质量水平,会对后期工程的使用造成严重的影响。监管工作是道路施工中极其重要的一项环节,但是一些员工在实际操作时并不具备专业的能力。监管的效果也不明显,如果不对此展开相应的约束。无法保障道路施工最终的整体质量。同时,想要对道路工程施工进行科学的监管,就要根据到了工地的实际情况,制定出科学有效的制度保障。以此进行约束,以确保监管工作展开的科学性和有效性。

## 4 加强市政工程施工管理的策略分析

### 4.1健全完善施工质量管理体系

在进行实际的市政工程施工管理中,要健全和完善施工质量管理体系,国家相关部门要根据我国的法律法规以及市政工程施工的需求,制定较为合理和全面的市政工程施工安全制度和规则,为施工单位施工管理提供良好的政策支持和法律依据,有效地降低施工管理中的各种问题,降低施工管理中的各种安全隐患。同时,施工单位也要积极地进行配合,及时地对施工过程进行严格的监督和管理,规范施工人员的施工流程,提升施工人员的意识水平,有效地避免施工单位在施工中出现偷工减料以及违规操作等行为。各个施工单位之间要进行沟通合作,统一施工准则要求,将施工中的各项工作责任进行落实,全面的提升市政工程施工的质量和效果,加强对施工管理人员的专业能力培养和提升,更好地提高施工管理人员的施工管理水平,从而保证市政工程施工管理水平的提高。

### 4.2提升管理人员的专业素养,创建高素质的施工管理团队

施工单位应该意识到人才是推动社会发展的主要动力,积极提升相关工作人员的专业素养,创建高素质的施工管理团队。在招聘环节,企业关注应聘人才的专业能力和职业素养,积极引进高素质的建筑工程管理人才,让其用先进的管理观念和思想引领团队,加快市政工程施工的现代化进程。在人才选用和配置环节,施工管理人员应该充分了解每个施工人员的性格特点,掌握他们的工作优势,从而科学合理地配置人力资源,充分发挥每个人的最大价值,做到“人尽其才”,帮助企业有效节约人力成本。在人才培养环节,施工单位应该定期展开培训,让员工学习先进施工技术,不断提高施工人员的技术水平,使其严格按照施工图纸工作,提升他们的实际操作能力,促进市政工程施工的标准化和规范化。同时,施工单位还应该对人员进行职业道德培训,提高施工人员的思想道德水平,让他们能够严格遵守职业道德的要求,避免出现“豆腐渣”工程,提高市政工程施工的社会效益。

#### 4.3 做好材料管理工作

在市政工程施工过程中,一定要做好材料管理工作,材料是整个工程的硬性条件,是保证市政工程施工质量的基础。施工材料不仅与工程投入成本具有很大的关系,同样还会直接影响市政工程的施工质量。根据调查显示,有很多建筑产品的质量出现问题,其主要原因就是材料质量不过关。所以,在市政工程施工过程中,工程单位要派遣专业人员做好材料管理工作。在购置材料时,要尽量到国家推荐的供应厂家去购买。同时,要派遣专业人员施工材料进行抽样检测。存放材料的过程中要科学选择存放材料的位置,尽量避免露天存放。同时要做好防护措施,避免因存放不当而影响施工材料的质量,导致工程的整体质量受到影响。对于施工所用到的每一项施工材料都要做好详细地记录,加强材料管控,避免出现浪费施工资源的情况,而使得工程单位造成成本损失。

#### 4.4 强化工程质量意识

无论是对于市政工程的论证人员,还是参与作业面具体施工的工作人员,都要在开展严格的工程管理过程中,首先强调工程质量意识。明确工程质量的层级责任制同时,要求市政工程项目经理必须严格遵照市政工程的规划设计方案中设定的相关施工工艺要求开展相关工作,特别是针对一些水、电、气等基础

民生设施工程的施工,不仅要严格按照工程进度有效落实施工工艺,而且还要在工程开展施工之前,对施工过程中所需要的原材料按照国家强制性标准进行核对,对可能存疑的建筑原材料一律不允许进入市政工程施工现场。市政工程项目经理作为工程质量的第一责任人,不仅要认真填写相关的施工进度报告,而且完全有义务、有责任对进度报告中的相关具体施工内容进行复核、复检。对于违反施工工艺要求的团队和人员不仅要严肃处理,而且还要追究其责任,情节严重的可以报请司法机关介入调查。

#### 4.5 加强质量管理,做好各个环节管控

质量控制是市政工程项目核心。结合工程实践,研究表明市政工程受多种因素的影响。做好建筑材料的数量和质量的检验和控制,确保建筑材料能满足工程建设的要求,控制因建筑材料不合格造成的市政建筑质量问题。在市政工程建设中,建设单位应制定有效的施工进度计划,不能因为经济效益而盲目赶工。在项目施工前,分析项目施工进度与质量控制之间的影响,找出均衡发展的条件,最终提高经济效益和社会效益。在实际工作阶段,建设单位分析市政工程建设的具体要求,结合实际加强工程规划管理,明确市政工程建设工作的重点和难点,并通过市场监督,通过自我监

督的形式,切实落实市政工程各阶段建设目标,避免出现其他质量问题。

#### 5 结束语

我国城市经济快速发展,市政工程施工建设质量要求不断提高,使得市政工程施工管理工作面临着重大的挑战。不断加强市政工程施工管理,对于提升市政工程质量具有重要作用,因此为了全面提高市政工程质量,在施工管理过程中,必须保证每一项施工环节都在规章制度范围内,这样才能保证工程质量能达到相应标准。

#### [参考文献]

- [1]谢根旺.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].城市住宅,2021,28(S1):281-282.
- [2]任亭.加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].居舍,2021,(03):136-137.
- [3]许辉.市政工程管理质量控制体系的建立和完善[J].砖瓦,2020,(11):120-121.
- [4]翟润.市政工程质量检测要点及方法研究[J].砖瓦,2020,(05):138-139.
- [5]费小波.探讨市政工程施工现场的管理难点及策略[J].建材与装饰,2019,(23):186-187.

#### 作者简介:

李枫(1987--),男,汉族,北京市朝阳区人,毕业于吉林建筑工程学院机械学院,研究方向:市政。