

建筑工程管理创新及绿色施工管理探析

徐寅

中国建筑技术集团有限公司 中国 北京 100000

DOI:10.12238/etd.v3i4.5278

摘要: 推行绿色建筑管理的基本目标是: 合理利用建筑资源, 有效降低建筑施工成本, 避免能源过度使用, 在保证工期的前提下, 达到预期的施工进度, 达到国家施工安全标准的目的。此外, 在建设项目建设中, 加强工人的环境保护意识尤为重要。企业应进行科学的规划, 构建一套系统的绿色管理制度, 明确各岗位的责任, 使其在建设项目中发挥绿色管理的功能, 从而提高施工项目的安全。

关键词: 工程管理; 绿色创新; 管理探析

中图分类号: TU712+1 **文献标识码:** A

On the Innovation of Construction Engineering Management and Green Construction Management

Yin Xu

China Construction Technology Group Co., Ltd. Beijing 100000

Abstract: The basic goal of implementing green building management is to make rational use of building resources, effectively reduce construction costs, avoid excessive use of energy, achieve the expected construction progress and achieve the purpose of national construction safety standards on the premise of ensuring the construction period. In addition, in the construction of construction projects, it is particularly important to strengthen workers' awareness of environmental protection. Enterprises should make scientific planning, build a systematic green management system, clarify the responsibilities of each post, and make it play the function of green management in construction projects, so as to improve the safety of construction projects.

Keywords: Engineering management; Green innovation; Management analysis

1 建筑工程管理创新及绿色施工管理的意义

随着我国环保事业的迅速发展和节能社会的迅速发展, 越来越多的人开始关注自己的生存环境和保护环境。工程建设要密切联系现实发展的需要, 与目前的社会环境相适应, 加强对工程的绿色管理, 以保证工程的绿色、环保。由于传统的建筑工程会产生大量的污染, 因此, 采用绿色施工建筑, 对环境造成的损害及对环境的影响有一定的降低。在建设项目管理中, 要根据项目建设管理的实际情况, 及时发现并解决问题, 在保证项目建设管理与发展的现实规律的基础上, 不断地创新管理模式和管理方法, 为企业带来更大的经济效益。与此同时, 施工单位也要坚持走现代化道路, 加强施工项目的管理创新。从过程管理角度来看, 作为现代企业管理体制改革的核心, 流程管理应严格按照业务发展的规律进行, 并根据管理制度中的问题, 采取相应的改进措施, 使之与现行的工程项目管理相适应。施工项目的管理创新是建筑业的核心, 其所有的决策都要顺应时代的发展, 为其提供科学的发展奠定基础。

2 建筑工程管理现状

2.1 管理目标不清晰

在施工过程中, 施工单位要明确施工管理人员的具体责任, 明确施工管理人员的权限, 合理地规范和完善施工规章制度, 并强化各项规章制度的执行。但是, 从管理实践来看,

有的施工企业在经营理念、经营方式上还比较落后。由于管理工作没有切实履行, 责任与义务的模糊, 致使工程建设中的专业人才难以及时处理和解决。究其根源, 在于权力与责任的划分不清, 以及一些管理人员工作的积极性与灵活性, 给工程项目的质量与安全带来了一定的影响。

2.2 施工管理机制不完善

企业由于缺少健全的建设管理机制, 而其内部管理部门的实施也存在着效率低下的问题, 专业人才的管理、专业技术、行业服务功能、专业机构等的不能正常发挥, 给建设单位的发展带来了障碍与影响。虽然国家已经制定了相应的法规, 但从实际使用的角度来看, 很多施工单位并没有真正的执行这些法规, 仅仅设立了一个项目合同部, 却没有对建筑材料采购、施工质量控制、施工流程管理等进行系统管理, 这就导致了施工项目管理工作的规范化、效率低下, 导致了大量的人力、物力资源的浪费。

3 建筑工程管理的创新战略

3.1 评估建筑资源的使用情况

在建设资源利用中, 工程师要对建设项目的环保投入进行合理的评价, 并对项目实施中的物料、能源投入进行分析, 以达到降低材料浪费的技术标准。在此期间, 工程师们还必须阐明因能源损耗而导致的环境污染, 并就机械和建筑技术进行了探讨, 并提出了技术上的控制。物料资源的投入可以

从技术投入和建筑技术两个方面进行管理。

3.2 创新组织机制，细化执行制度

在建设过程中，要加强管理机构的改革，健全现行的规章制度，细化实施制度，以确保工程建设的真正实施，确保工程的绿色建筑。一方面要适应市场的变化，对建筑资源进行合理的整合，使其内部结构向扁平化发展，充分发挥施工管理组织作用；另一方面，建筑企业要接受先进的管理理念与方法，将大数据信息技术等合理运用到管理工作中，在实现绿色施工管理的同时，还能降低人工与管理成本，从而实现利益最大化。在建设项目的实施过程中，规章制度起到了很大的作用，保证了建设项目的绿色管理机制的实现。施工单位要完善各种管理制度，规范施工管理，使施工人员按照“绿色施工”的思想进行施工，减少施工管理难度，加快施工进度，确保施工质量。

3.3 建筑施工监督体系的健全

在工程建设管理的初期，有关人员要充分考虑工程建设的环境、管理的需要，实行建设监理制度，并鼓励对建设项目进行支持。在工程建设中出现问题时，有关部门要根据规范的要求，对工程进行全方位的优化，以防止责任无限扩展。同时，也可以利用计算机系统来显示工程的设计与施工问题，并利用计算机系统对工程问题进行有效的分析，并提出相应的改善方案，以保证工程的顺利进行。施工问题能在短期内得到很好的解决。同时，通过监测系统，加强施工各环节的协作，增强施工安全、质量监督的效果，保证施工质量和安全管理水平。

3.4 引进大量高端人才

在当今社会发展的环境下，施工企业要利用自身的优势和条件，就需要利用自身的先进智慧思想和技术方案来做出正确的决策。高等专业技术人员在推动科学技术、经济发展方面扮演了举足轻重的角色。建筑公司要吸引大批的高端人才，加强对人才的关注，为公司的发展和绿色经营理念的落实提供人力资源保证。在长期的发展历程中，人力资源是公司快速发展的基础，是整个公司经营的中流砥柱。

3.5 提高方案的可行性

在施工中，做到合理、科学，才能有效地防止资金的浪费。所以，在选用设备时应充分考虑和分析其节能、效率，制订合理的设备维护方案，运用高科技来减少能源消耗。由于施工过程中需要大量的水，所以施工单位要做好水的循环利用，采用节水机，做到水资源的合理利用。在工程建设过程中，应加强泥浆、粉尘、光污染等方面的治理，尽量降低居民的日常生活和危险物质对人员和工程机械的危害。

3.6 绿色建筑材料的合理利用

通过对节能建材的合理利用、技术投入与安全之间的关系进行评估，并结合技术指标，逐步提高了工程的经济效益。为此，施工单位要建立健全的材料采购体系，对绿色建材的成本、功能、经济效益进行评价，并对其应用后的稳定性和功能产生的直接影响进行评价，以期达到改善工程整体效益

的目的。另外，要对不同材质的核心效益及品质特征进行评价，避免出现劣质、环境污染等问题。因此，建设单位要建立一个完善的物料供给与采购机制，运用资讯科技对物料的污染进行评估，以避免在工地大量使用低成本、受污染的物料所造成的不良后果。因此，施工单位要注意材料性质、功能及来源，尤其要注意防止污染进入施工现场，从而逐步消除污染对工程的影响。

能源与资源在建筑技术中占有举足轻重的地位。首先，要严格遵守节能的基本原理与目标，降低对能源的依赖性，从建筑机械、技术等方面对环境进行有效的控制与处理。建筑机械的选用，必须兼顾环境保护与节能。重点包括水源保护，避免水资源污染，雨水收集和利用，废水的科学处理。为了提高机械设备的使用寿命，在不同的生产工艺中，对环境保护的投入进行了探讨。在工程建设中，为了预防工程管理中的安全隐患，应加强对新旧设备的更换与更新。

3.7 政府提供大力支持

绿色工程管理是推动可持续发展的一项重要措施。要推动和推进，就需要有相应的政策指引，建立健全的法制保障制度。政府应当制订绿色建筑的统一规范，为建设绿色工程建设提供借鉴。同时，要制订并执行有关的法律、法规，对违法企业和个人进行严厉打击。强化建设监理，评价各企业绿色工程的管理水平，评价各种指标的使用、材料的使用、材料的回收、废物的回收、能源的回收。环保处理：粉尘处理，废水处理，噪声处理，建筑垃圾处理，处理工程垃圾等。

3.8 创新设备材料管理，合理利用资源

施工材料和设备质量的好坏直接关系到项目的成本、质量以及绿色施工的观念。在工程建设中，必须采用节约能源、环境友好的施工思想，采用创新的管理方式，并合理地利用建材。加强对建材的管理，对不合格的材料要立即进行拆除，避免出现不符合建材的情况，从而影响到整个工程的质量。由于工程建设需要大量的水资源，在工程建设中很容易产生大量的污水，所以为了减少水资源的浪费，必须采取绿色建筑的管理体制。建筑用水必须是干净的、可循环使用的，建筑工地应安装雨淋系统，以供工程建设使用。

4 建筑工程的绿色施工管理策略

4.1 大力宣传绿色环保知识

施工单位要加强对绿色环境的认识，以切实贯彻实施绿色施工的思想和措施。建筑工人应正确理解“绿色”概念的含义及功能，并提高其对“绿色”概念的认识，从而保证工程建设的规范化。管理者应主动投身于绿色建筑的建设中。建设单位要与环保建设相结合，以保证宣传效果达到预期的标准与要求，为了使施工人员更好地认识到“绿色施工”的思想所具有的实践意义，从而对建设项目的管理和效率产生积极的促进作用。

4.2 编制绿色施工方案

建筑规划是工程建设的概要，它通过技术选择，材料使用，人员组织，成本控制等措施来保证公司的正常发展。项

目建设要充分体现“绿色建筑”的思想,从多角度进行评价,实现“绿色建筑”与“绿色建筑”的管理。首先,建筑要以节约能源和减少排放为中心。以节约能源为核心,以节约能源为根本。通过实施节约能源的思想,降低了企业的生产、施工、物料的浪费、对资源的有效利用,防止了对环境的污染,保证了生态的稳定。二是要保证城市整体规划的科学性和合理性。要科学地规划施工场地,合理安排总平面布局,加强对环境、卫生的认识,充分发挥全工程的优势,充分利用新的资源,搞好工程建设。

4.3 重视工程污染治理

噪声、粉尘是建筑工地产生的两大主要污染源。要切实贯彻“绿色施工”的思想,降低环境污染,应从两方面着手:一是对施工机械、运输车辆的噪声进行集中控制,将施工周期划分成不同的时段,避免在人们休息的时候进行施工,以减少噪声对周边群众的影响;另一方面,要加强施工机械的管理,对施工机械进行专业培训,提高施工机械的环保意识。要加强对工程管理人员的管理,使其更好地发挥其管理机制的功能,使其更好地进行科学、合理的管理。在工程污染防治的背景下,施工单位要对工地作业过程中的“三废”进行科学的监控,尤其要重视水资源的利用,以提升环保管理的效能。例如,在治理淤泥污染时,要加强道路硬化、水泥固化,对分散的泥浆进行科学的处置,防止泥浆在淤泥中任意渗入。同时,加强道路养护、控制大气污染物、固体微粒对周围环境造成的损害、噪音、污水等污染进行统计,以保证机械设备的正常运行,达到环保施工的目的。在实际管理中,要掌握水资源的利用状况,并对各个生产过程中所用的工业用水量进行评估,以提高整体规划中的水资源利用率。

4.4 增加绿色建筑材料的应用

目前,绿色建材正日益被广泛地运用于建筑领域,其在绿色建筑领域的作用与特点也日益凸显。但是受限于开发费用高昂的因素,它的实际应用并不十分广泛,绿色环保的建

筑材料成本很高,很多建筑工程为了经济利益,还是会选择普通的建筑材料。在建设中,要从绿色建筑的理念出发,合理拓展绿色建筑材料的应用领域。综合工程的综合效益,必须对经济效益给予更多的关注。为此,政府可以通过政府资金来宏观调控绿色建筑材料的价格,通过补助建筑工程建设中的绿色建筑材料,缩小建筑材料与建筑材料之间的价差,使建筑企业更多地采用绿色建材,从而有效地减少建筑建材固体废弃物的产生,实现生态环境保护和生态文明建设的顺利进行。

5 结束语

综上所述,建设工程项目管理是一种科学的管理方法,以适应现代施工企业的发展特点。从技术数量、技术特点、施工方法、市场条件等方面进行分析,才能使施工管理更加科学。在实施过程中,管理部门要把科学、有效、可行的管理方法和实际工作结合起来,重视项目成本管理,逐步提高项目的综合效益。加强施工管理,明确施工规则、施工措施、施工内容,提高施工企业的竞争优势。同时,建筑市场在技术创新、市场环境等因素的影响下,需要不断地拓展和提高建筑企业的经营意识,逐步消除传统建筑项目的安全隐患。

参考文献:

- [1] 郭营飞,田家琳.建筑工程管理创新及绿色施工管理探析[J].郑州铁路职业技术学院学报,2022,34(01):43-44+47.
- [2] 郭龙清.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨[J].房地产世界,2022(03):152-154.
- [3] 王华.建筑施工现场管理创新及绿色施工管理探索[J].建筑与预算,2022(01):49-51.
- [4] 董英红.基于绿色施工理念的建筑工程管理创新模式分析[J].中国建筑装饰装修,2022(02):65-66.

作者简介:徐寅(1986.10-),男,汉族,江苏扬州人,毕业于南京工业大学工程管理专业。