

建筑工程施工安全监理的风险管理与防范措施

张永

山东兴业建设项目建设管理咨询有限公司 山东 济宁 272000

DOI:10.12238/etd.v3i4.5311

摘要：中国的城市越来越多，形成一种趋近城市化的趋势，在城市发展的时候需要一些建设项目的完善，质量好坏也是人们更加关注的事情。施工中监理的角色是非常重要的，这点毋庸置疑，但在现在很多工程当中，监理的作用被淡化甚至忽视。监理在工程中主要是对建设工程进行监督管理的，他们会参与工程的全过程，需熟悉法律、法规和相关规定，在项目招标投标和质量检测以及建设过程和项目收益方面也需要经过他们之手。可以说是工程建设质量保障的一大重要身份。所以，在建设工程的过程中不能对监理的工作失去关注。在此基础上，本文探讨了建筑工程施工安全监理的风险及预防措施，以供参考。

关键词：建筑工程施工；安全监理；风险管理；防范措施

中图分类号：TU71 文献标识码：A

Risk Management and Preventive Measures of Construction Safety Supervision

Yong Zhang

Shandong Xingye Construction Project Management Consulting Co., Ltd. Shandong Jining 272000

Abstract: With the development of urbanization in China, construction projects are playing a more and more important role in urban development, and the construction quality has attracted extensive attention from all walks of life. However, the important role of construction supervision in the actual construction process has been ignored. Construction supervision mainly refers to the comprehensive and detailed supervision and management of the whole process of construction project construction, using professional laws, regulations and relevant provisions, including project bidding, project construction quality, project construction process and adjustment of construction project interests. To sum up in one sentence, it is to effectively protect the interests of all parties to the construction project. Good construction supervision can effectively improve the economic benefits of construction projects. Therefore, we should pay attention to the construction supervision in the process of project construction. On this basis, this paper discusses the risks and preventive measures of construction safety supervision for reference.

Keywords: Construction engineering; Safety supervision; Risk management; Preventive measures

引言

施工监理是施工项目施工过程中的主要单位。为保证工程工期和质量，需要不断提高建设工程施工安全监控质量。现阶段，应结合我国建筑业的实际情况，认真实施安全保障质量，切实保证建设项目的稳定发展。完善监理内容，确保建设项目的施工安全，提高施工企业的标准化管理质量，满足和谐安全建筑的需求，提高施工监理的风险管理水平，为后续项目的顺利施工提供良好保证。

1 建筑工程施工监理概述

在建设项目的施工中，工程监理的工作委托方是甲方，其工作不仅需要确保所签署的合同符合法律管理范围内，还需要保证所在单位对于物质、人员管理的合理性，这对建筑工程能否可以有效实施起到关键作用。监理人在收到甲方委托后，需要在项目工程实施时，按照相关的规定以及有关法律法规、施工标准等其他，对整个建筑项目进行严格把控，确保在施工环节所用到的成本在合理范围内，并且在保障整个建筑的质量的前提下，施工进度在有效时间内，同时还可

以根据相关建筑施工的一些资料，对在施工过程中所需要接触到的关系达到合理的协调作用，对建筑工程的安全质量也可以得到保障。工程监理属于是有偿服务的一种，所以在建筑工程实施的过程中他们会把自己的职责内容进行严格要求，并且实现所需要完成的目标。在实施监理工作时，应当严格遵守项目实际现场技术条件，对监理的技术手段、方法、人员配备等着重考虑。除此之外，在项目中由于所使用到的专业知识相对较多、内容复杂，所以工程监理不仅有服务特点，而且在建筑施工的过程中还具有适用性、科学性的特点。

2 建筑工程施工安全监理中风险管理的实施意义

2.1 风险预测

监理对工程安全起着非常重要的作用，进行预测的时候要对补救措施提前设计好，对于不同的风险类别要设置不同的预防和解决措施，这样一来，建设过程中的损失也会大大减少，风险预测是建设工程中不可缺少的部分，在建筑工程的项目进行的时候，各方面的数据资料都需要进行收集和整

理，为了方便进行分析，然后对应的预防风险。我们经常使用到的有头脑风暴和模型分析的方法。

2.2 风险控制

所谓风险控制就是要用一些方法对风险进行相应的管理，让风险减少发生的可能，一般情况下，我们会用到把风险转移和保留的方法，风险保留是施工单位需要自己来承担相应的损失，现在建筑工程在施工的时候的风险主要呈现小风仙大损失和反复出现的情况，这种就可以通过风险管理来规避。风险转移主要是把建筑工程在工作的时候可能会出现的不好的情况转移到别的地方，这个方法的不好的一点就是只能转移，不能杜绝，这种情况一般会使用购买保险来尽可能地降低损失，这个方法可以在一定程度上减少由于不可避免的风险带来的损失。企业在这里可以通过把风险管理企业和企业的收益联系起来的方式，对于防范的组织架构上进行及时的控制，还可以用预防的方式减少损失。除了这些之外，工程单位在施工的时候要对相关人员进行培训，学习有关专业知识，让施工质量得到保障，达到降低损失率的作用。

2.3 实施意义

对建筑工程而言，在实施建筑工程项目的过程中可以安排相关人员对其进行监理，这样不仅可以防止项目出现安全质量问题，还能够在建筑施工的过程中对施工现场进行监管，防止出现一些影响到建筑进程的状况，对建筑的安全得到保障。除此之外，建筑工程监理人员还可以根据所施工的建筑风格和需求，制定相应的管理制度，能够在一定程度上减少建筑工程出现安全隐患的比例，并且对于可能出现的突发事故做好预估处理准备，尽可能地确保建筑工程可以安全有序进行。安排相关的建筑工程监理一职，当建筑工程实施的时候，能够结合所实施的建筑特点以及施工环境对建筑的安全进行预估评比，在面临突发状况时，可以有效地快速解决问题，确保建筑工程安全实施的需求，使存在安全隐患概率降低。

3 建筑工程施工监理中存在的问题

3.1 施工单位安全意识不足

一般情况下，在相关建筑项目实施的时候都会存在一些考虑不当的问题，比如：由于在项目工程中监理人员所需要负责的范围太广泛，工作量大就会导致无法确保监管建筑安全进行；再者由于监理人员的自身条件，达不到工程项目实际所需求的条件，就会对建筑工程的顺利实施带来影响；最后，无法真正高效地落实监理工作，不能充分的使其发挥作用。

3.2 安全监理工作存在薄弱点

在对建筑项目进行监管实施时，不仅需要人员能够落实到建筑工程实施的各个环节，而且还要确保项目在实施的过程中监理能够确保其安全性，防止出现不当操作，对项目造成影响损失。依据目前一些建筑的监理工作形势，仍然存在不足的问题，在监理人员对项目实施进行监管的过程中，没有落实到具体的安全管理程度，仅仅是对建筑的某些环节进行监管，忽略了在实施项目阶段可能发生的危险进行预估，

不能够对突发状况及时应对解决。正是由于忽略了对此阶段的安全监理工作，所以在监理工作中会存在不足，这种现象就会导致监理工作无法完全落实，从而引发对应的施工工作存在风险情况。

3.3 监理方式技术水平滞后

目前建筑项目的监理一职，也应当根据建筑施工技术的提高进行不断改善，以此来满足建筑工程所需，并且对建筑项目安全监管和建筑项目有效进行也有着关键的作用。在现如今建筑工程实施的阶段，由于监管工作和项目进行需要的技术出现了脱节情况，所使用的监管模式仍旧是传统人工形势，这样就无法确保全面地对项目实施进行监管，即使具备使用先进设备的条件，如果相关的监管人员没有充足的技术，对设备进行操控，那么仍然会对项目的监管过程造成影响。

4 建筑工程施工安全监理的风险管理与防范措施

4.1 提高监理人员的素养

监理人员工作内容较多，对其专业知识也有着较高的要求，为此，要保证监理人员的技术知识、财务知识、法律知识等足够丰富，并且最好具备丰富的工作经验。为了尽量提高监理队伍的综合素质，监理单位可以从招聘阶段加强控制监理人员的考核，适当提高入职门槛，同时定期组织专业培训提高现有监理人员的综合素养。监理单位可以采用淘汰制及时将一些无法满足从业标准的人员剔除，同时设置考核标准和奖惩制度，根据考核结果客观地评价监理人员的综合素质，切实保证监理队伍的综合素质。

4.2 确定风险管理的流程

风险管理主要分为了三个流程。首先是风险的识别，这一个流程中，需要对建筑施工的过程进行监控，并对可能存在的安全风险、隐患进行科学分析。第二，对风险进行评估，风险评估又分为风险的估计和风险的评价两个方面，这个流程主要是科学分析存在的安全风险，预测风险可能发生的时间、能够波及的范围、严重的程度以及会给工程施工带来的损失程度，并根据这些具体的数据做好详细的预防和规划布置，为风险的规避和管理提供基础。第三，风险的响应，这个流程是建立在风险识别和风险评估两者之上的，通过识别和评估来对风险和隐患进行有效的响应，并通过合理的管控方法将风险产生的损失降至最低。

4.3 落实技术监理

在建筑行业进行发展的时候，其他技术体系也在不断地更新，比如工程技术，很多比较高级的技术一直在不断出现，那么这些比较出色的工艺技术方法，监理人员一定要打起十二分的精神，在进行技术方案的撰写时就要多多考虑这些因素。在一般情况下，挺好的工艺技术对于工程的风险规避有着更大的优势，举个例子来说，高支架施工技术在使用的时候对于脚手架施工作业带来的危险有很好的保护作用，对于施工安全系数的提高提供了很大的帮助。除此之外呢，在一些不可以忽视的技术使用的阶段，监理人员更要打起十二分的精神对于监督管理不能松懈，对于施工的风险划分要细致，

遇到危险系数高的工序投入更多的目光，就像深基坑作业等等。这样一来，技术因素对于工程制造的布局影响能够被很好地规避，让施工更加安全，结果更加符合人们的预期。

4.4 施工前阶段安全风险监理工作

建筑工程需要有一个更加完善的施工监理工作体系，在施工之前，安全方面的检测和落实工作需要得到良好的保障，只有这样后边的工作才能够更加顺利地进行。监理工作人员在工程真正开始施工的时候，对于生产的相关条件需要进行全面的检查，看是否符合设备方案中提供的安全数据。除了这个之外，施工企业的相关资格证书以及工程承包许可证也需要检验，这个工作需要交给专业人员来做，如果发现施工企业提供的证书不足或者有假，需及时把这个问题告诉工程的总承包方，让他们来决定怎么处理。这时，监理人员需要对施工企业正在使用的施工具体方案和相关技术进行检验，看看是不是符合要求，能不能达到预期效果，如果有不足的地方，需要给他们设置限制时间，尽快做出整改，施工的时候使用的安全防护工具是必须要有的，这样能够更好保护工作人员的安全，有效地降低伤亡程度，监理人员在这个时候要观察现场的具体环境方便进行安全设计，对于施工企业进行购买的安全防护工具进行检测，看看质量能不能达到要求。

4.5 施工进行阶段的防范措施

(1) 检查施工人员的资格证书。施工监理人员在施工进行阶段时，应该结合实际的施工进度来对施工人员进行定期的安全意识和安全技能培训，对于培训考核达标的施工人员要给予适宜的奖励并颁发相关的资格证书，帮助他们树立起正确的风险防范意识，强化培训的效果和影响。

(2) 全面落实安全方案。安全方案的全面落实有利于建筑工程施工过程中安全风险的降低，因此在施工阶段，施

工安全监理工作人员应该对安全方案的落实情况进行严格监督，可以通过不定时地对施工人员进行工作职责的抽查来判断安全方案的落实程度。

(3) 定期进行现场检查。在工程施工的阶段中，监理工作人员对施工中存在的隐患进行定期排除，比如危险区域是否竖立了危险警示牌、施工人员是否都穿戴了护具等，在施工过程中，监理人员发现施工违规现象，可责令施工企业暂停施工、限制整改，直至施工单位施工质量达到工程合格标准。尽可能消除威胁到施工人员安全以及工程建筑质量的风险因素。

结束语

总的来说，建筑工程中施工方面的安全监理对工程有着决定性的作用，这个职位需要谨慎选择，监理单位需严格按照国家相关安全建设法律法规、政策体系和建设文件与合同来对工程有细致的了解，进而进行较好的监督管理工作。对于各种风险因素能够及时地消灭和预防，让安全管理变得更加可靠，这样会对施工工作起到良好的推动作用。

参考文献：

- [1] 朱本怀.建筑工程施工监理安全风险及其防范措施研究[J].工程建设与设计,2020(10):187-189.
- [2] 吴玉华.建筑工程施工安全监理风险防范措施[J].居舍,2020(10):126-127.
- [3] 杨久圣.建筑工程施工安全监理的风险管理与防范途径[J].居舍,2020(06):141-142.
- [4] 甘文华.建筑工程施工安全监理的风险管理与防范对策探析[J].居业,2020(10):134-135.
- [5] 施俊旗.建筑工程施工安全监理风险防范措施[J].住宅与房地产,2019(33):182.

(上接第180页)

秦书婷（1992-），女，汉族，贵州兴仁人，硕士研究生。

杨天娇（1998-），女，汉族，贵州安顺人，本科，学生。

朱玉琴（1998-），女，汉族，贵州毕节人，本科，学生。

文黎民（1998-），男，汉族，贵州铜仁人，本科，学生。

基金项目：兴义民族师范学院大学生创新创业训练计划（No.2020XJYB057）