

针对建筑工程管理与施工质量控制优化措施

赵磊

中国建筑技术集团有限公司 北京 100000

DOI:10.12238/etd.v3i4.5313

摘要：国家基础设施的建筑工程见证了社会的发展和进步。随着我国经济实力的不断增强和城市化建设工作的深入发展，建筑行业已成为经济增长的支柱型产业。而若想要在激烈的市场竞争中获得良好的发展条件和地位，建筑行业需要紧密贴合时代发展背景和要求，做好工程施工质量管理控制工作，制定并实施多项质量管理控制措施，整体系统地夯实基础管理模块，确保建筑工程施工水平不断提高，为我国建筑行业长期良好发展奠定良好的基础。鉴于此，对建筑工程管理与施工质量控制的优化措施进行了探索。

关键词：建筑工程管理；施工质量控制；优化措施

中图分类号：TU71 **文献标识码：**A

Optimization Measures for Construction Engineering Management and Construction Quality Control

Lei Zhao

China Construction Technology Group Co., Ltd. Beijing 100000

Abstract: The construction of national infrastructure facilities has witnessed the development and progress of society. With the continuous enhancement of our country's economic strength and the in-depth development of urbanization construction, the construction industry has become a pillar industry for economic growth. If you want to gain good development conditions and status in the fierce market competition, the construction industry needs to closely follow the development background and requirements of the times, do a good job in the quality management and control of engineering construction, formulate and implement a number of quality management and control measures. Systematically consolidate the basic management module to ensure the continuous improvement of the construction level of construction projects, laying a good foundation for the long-term development of our country's construction industry. In view of this, the optimization measures of construction engineering management and construction quality control are explored.

Keywords: Construction engineering management; Construction quality control; Optimization measures

1 加强建筑工程质量管控必要价值

1.1 国内发展的呼唤

长期以来，我国建筑市场受计划经济影响，公司治理机制不够健全，不具备科学性和可持续性。然而，随着国内外交流的日益增多，传统工程项目取得了显著成长。当前，建筑行业属于经济支柱型行业，是直接影响国民经济增长和国际竞争力提升的重要行业。近年来，国家建筑的壮大使建筑行业获得了越来越多的青睐与关注，加剧了市场竞争和比较。建筑企业不仅要考虑经济效益，还要塑造自己的社会形象，以满足行业发展的需求。因此，建筑企业必须转变管理方式，引进先进技术和工艺，不断壮大自身的规模。这也意味着使用强化管理模式是发展国内生产的必然选择。此外，在经济全球化的趋势方向下，建筑行业也面临着内外部的双重冲击。如果继续沿用传统的管理模式，建筑行业也将会不可避免地固步自封^[1]。

1.2 科学化管理的要求

早在 20 世纪 50 年代，建筑行业的科学发展模式就备受

关注和重视，在这一趋势的引领下，现代化理念也进入了公众视野。现代化管理强调高效性和科学性。建筑行业不仅规模较大，而且生产周期较长，本身具有一定的波动属性，很容易受到外界因素的影响和干扰。如果不能对每个环节进行有效约束，建设的质量和效益就得不到保障。而强化质量管控将有助于建设企业按照科学管理的基本原则和要求，尽快实现工程目标。

1.3 资源配置的有效途径

过去，建设项目管理中如资源配置水平低等粗放性弊端十分明显，不仅造成大量环境污染，还造成大量浪费。而且人力物力没有得到有效配置，不仅增加了成本，同时公司的收入也变低了。在这种情况下，结合先进的创新模式，加强工程的管理与控制，可以帮助企业更准确地控制项目支出，有效地做好管理和计算，从而优化资源配置，为自身经济效益的提高奠定良好的基础。

1.4 保证工程质量的提升

在一定程度上，建筑工程是一种非常特殊的产品，它不

仅关系到基层群众的生命财产安全，而且还影响着现代化城市的面貌，影响着国民经济的长远发展。因此，建设工程的质量也直接决定企业的市场声誉。如何把握自己的优势，让自己在竞争中立于不败之地，也是每个建筑企业面临的重要问题。当前，传统建设项目管理存在着运行方式混乱、权责不清、责任性质模糊、激励协调机制也不健全等现象，对建设质量造成了极大的负面影响。因此，企业需要认清履行工程与自身发展之间的关系，通过不断强化管理与控制提高施工质量，证明自己的现代化实力。

2 建筑工程施工质量控制中的常见问题

2.1 未建立有效制度

制度是保证施工人员和管理人员工作水平的重点。如果没有建立有效的制度，员工的工作状态就会比较松散，对工作不会给予足够的重视，工作过程中也会容易出现质量问题。如果项目建设过程中没有将管理制度落实到每个员工身上，就会影响项目建设的规范性，对项目建设整体产生重大的负面影响。如，在安全事故发生后，如果没有制度的明确规定，会出现相互推诿等情况。

2.2 材料管理问题

材料管理是建设工程管控过程中最明显的问题，建设工程项目是一个涉及人数多、环节众多、施工耗时间长的工程。由于项目规模大、施工时间长，在项目建设过程中出现问题的情况非常普遍，而物料材料管理是其中最为严重的一环。材料质量不符合国家标准、材料生产成本不高、无法判断材料质量等等，都是材料管理中容易发生的问题，同时又是在后期很难进行弥补的问题。造成此类问题的主要原因是建筑公司在材料采购过程中为了获取更多的经济利益而弄虚作假，或者材料采购人员专业水平不佳无法辨别材料质量，等等。

2.3 施工人员的综合素养参差不齐

目前，我国一些建设项目的施工人员没有接受正规的实践培训，施工人员技术创新能力较差，在施工过程中，通常仅仅是根据自身经验开展工作。一些施工人员的施工安全知识水平不高，在施工过程中就会很容易受伤。此外，建设项目具有程序复杂、时间长、规模大的特点，项目建设环境恶劣、施工设备庞大，施工现场也存在着诸多安全隐患。有的施工人员不仅技术水平不合格，而且在施工过程中对安全施工管理不够重视，还会擅自按照自己的想法更新流程。这种行为不仅影响施工效率，也阻碍了施工质量控制的有效性。

2.4 管理模式落后

在建筑企业施工质量管理控制时，施工管理工作的有效性会影响质量控制，也在一定程度上影响施工项目的顺利开展^[2]。随着我国建筑业的快速发展，在国家政策和市场环境的影响下，各种新型建筑材料逐渐出现，建筑工程规模的扩大，也使得传统的工程质量控制手段无法满足建筑行业不断发展的需求。施工企业必须不断提高工程管理地位，改变质量控制手段。然而，建筑行业进入新阶段，部分企业却

仍采用传统的管理方式监控施工质量，施工管理效率较低，施工管理人员压力大，无法有效执行施工管理任务。

2.5 信息化建设不完善

现阶段，我国各个领域都引入了信息技术，信息技术的不断完善和优化也使其在各个领域的应用更加成熟和广泛。然而，在目前建筑施工质量管理控制过程中，部分施工企业对信息化建设还不够完善，甚至有的施工企业存在技术滞后的情况，导致管理水平不高。目前，部分建筑企业对信息技术的运用仍停留在信息数据的分析、整合、采集等方面，其他施工方面应用水平不足。同时，还有部分建筑企业严重依赖信息技术形成的数据，导致实际工程情况与数据存在一定差距，甚至影响建设项目的顺利开展。此外，在建筑工程行业，信息技术缺乏运维环节，阻碍了行业中信息技术的发展和应用。在施工过程中，部分施工人员缺乏信息化操作能力，导致信息化业务建设进展缓慢，无法实现信息化业务管理，也在一定程度上影响了施工质量管控。

3 建筑工程管理控制措施

3.1 建立健全规章制度

在建设工程施工过程中，只有建立良好的管理制度，才能保证各个环节的顺利进行，确保在施工现场即便发生了事故，也会有章可循，避免出现更大的损失^[3]。因此，在未来的管理过程中，施工企业首先要建立良好的规章制度，建立问责机制，明确每一位管理者的职责，建立系统的管理流程，确保规章制度能够有效对现场的行为进行有效的约束。其次，在形成管理体系的同时，还要注意可操作性和精细化，进一步明确要管理的相关内容，包括招标投标施工进度、质量、安全、成本、材料采购等等，确保各个环节的内容管理更加精细化，从而能够妥善应对各种施工突发事件。最后，在保证管理制度精细化的同时，也要更好地适应现代化发展的主要趋势。企业不仅要对国家出台的各种法规政策进行全面研究和综合分析，而且还应同时对企业未来发展进行全面规划，并将两者充分结合，建立更符合惬意自身发展的管理机制。

3.2 创新管理方式

如果建筑企业的管理方式不适应现代生产的需要，发展就会受阻。因此，建筑企业必须根据生产规律和产品特征建立新型的管理体系，实行综合管理方法。建设工程管理模式要想转变，其发展方向应以科学、合理、贴近市场的原则为基础，建设有弹性的生产结构产业。以PDCA为例。PDCA循环管理是指质量管理的四个阶段，即计划、实施、检查和处理。其特点是循环重复，管理流程和程序相似，第一个计划完成后，有些问题解决了，但又出现了新的问题，所以要进行第二个循环，直到所有问题都解决。PDCA循环管理的应用可以把企业看成一个循环流程，把每个部门看成一个管理流程，把企业和部门看成一个循环管理的状态。阶梯式上升是PDCA循环管理的主要特征。在这个过程中，会解决出现新问题和老问题，提高管理水平，每次循环都会解决对应的问题，同时取得一定成果。

3.3 保障工程质量

第一，要做好建筑材料管控工作。安排专门的采购人员严格审查市场上各种材料的质量和性能。同时，在建材的质检、运输、储存等环节要做好管理控制。建筑材料进入施工现场前，需要进行严格的抽样检验，确保材料的数量、规格、质量符合工程施工要求^[4]。例如，在项目建设过程中，对建筑材料进行全面抽样检测，对防水材料、保温材料、混凝土材料进行抽检，并且对所有的材料进行了进场验收、取样复检等工作。第二，加大对工程机械设备的管控力度。对施工过程中使用的各种机械设备进行定期维护和保养，使用前检查机械设备是否完好，确保机械设备安全运行，对出现故障的设备及时进行维修更换，备用设备放置在指定的存储区域进行妥善的维护和保养，确保使用机械设备价值得到充分的发挥。

3.4 加强施工人员管理

施工人员是项目建设的主体。施工人员的施工技术水平与工程质量密切相关，在一定程度上决定了项目能否按时完成提高施工人员的技术水平和综合素质，是确保施工项目质量管理控制的重点内容。因此，施工企业需要更加重视施工人员的技术培训，而要做好这方面的工作，施工企业需要做好以下几个方面的工作：

首先，企业要做好安全管理工作，提高施工人员的安全意识。安全是建筑工程的重点。如果工程出现安全问题导致安全事故，或因安全管理不力造成施工人员安全问题，将对项目建设进度和质量产生负面影响。因此，施工企业在进行岗位培训前应对施工人员进行安全管理培训，施工期间也要定期召开会议，确保施工人员大部分时间不会因为安全出现大问题。项目施工过程中，管理人员如发现施工人员有不戴头盔、过度劳累等不当行为，应及时提醒，避免出现安全问题。

其次，提高施工人员的施工技术水平，主要是指专业技术水平。随着社会经济发展的不断加快，各行各业的产业发展水平不断提高。建筑行业对施工人员的专业技术水平也提出了更高层次的要求。企业需要加强施工人员进行岗前培训，确保施工人员的技术水平符合项目施工要求。另外，对于一些专业性和技术性要求高、针对性强的施工工作，企业需要做好施工人员的招聘工作，避免施工人员技术水平低下造成影响工程质量问题的出现。

最后，建筑企业必须帮助建筑人员建立正确的工作意识。

通过召开日常会议和教导的形式，让施工人员紧密结合个人利益与共同利益，提高施工人员的大局意识和责任意识，从思想层面引导施工人员对项目施工的重视，从而使项目的施工质量得以保障。

3.5 建立信息平台

工程项目实施信息化管理包括现场管理、远程项目监控、多方项目合作、业务知识等环节。为确保企业信息资源和关键数据得到有效利用，企业需要建立信息管理平台 and 系统，利用计算机系统将工程的编码机构、材料、供应商等各类工程数据、编码充分整合，提高信息的利用效率。打造信息化平台，需要根据企业的实际情况和应用需求，合理选择相应的方案。由于不同工程项目的管理要求不同，为了有效发挥信息化管理的优势，企业可以与软件公司建立合作关系，有针对性地进行功能设计功能，从而更好地满足管理需求^[5]。

4 结语

综上所述，在建设项目的施工过程中存在很多隐患，影响着工程施工的最终质量。因此，相关工作人员要提高质量意识，加强建设工程的质量管理和控制，建立科学完整的质量管理体系，严格控制施工过程的每一道工序，通过各种有效手段解决质量工程施工中遇到的问题，使建筑工程施工质量得到保障。

参考文献：

- [1] 王艺熹.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].建筑与装饰,2019(13):61,63.
- [2] 王月红.建筑工程管理及施工质量控制策略分析[J].四川建材,2019,45(6):186-187,189.
- [3] 张辉.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中小企业管理与科技,2019(20):32,34.
- [4] 夏强.建筑工程管理及施工质量控制措施[J].工程设计与设计,2019(12):259-260.
- [5] 杨光清.简析如何加强建筑工程管理方面的质量控制[J].建材与装饰,2019(2):185-186.

作者简介：赵磊（1987.7-），男，汉族，江苏扬州人，单位：中国建筑技术集团有限公司，专业：建筑、ECP工程总承包管理、全过程工程咨询管理。