

市政工程施工质量管理中存在的问题和对策

赵 爽¹ 赵宏岭²

1.北京灏之源建筑工程有限公司 北京 102600

2.北京新基成市政工程有限公司 北京 102200

DOI:10.12238/etd.v3i4.5322

摘 要:在改革开放的过程中,经济的快速发展也使城市建设成为首要任务。市政工程相关项目开始逐渐出现。在这种环境下,市政工程质量的重要性尤为重要,这在很大程度上影响着国家和人民的生命和财产安全。市政工程的最终质量与城市经济的进步有着很大的关系,但在工程建设的建设质量中往往存在一些问题,所以我们需要关注它,并努力寻找解决办法。分析当前市政工程施工质量管理存在的问题,提出有效措施供参考。

关键词:市政工程;施工质量;管理体制

中图分类号: TU99 **文献标识码:** A

Problems and Countermeasures Existing in the Construction Quality Management of Municipal Engineering

Shuang Zhao¹, Hongling Zhao²

1. Beijing Haozhiyuan Construction Engineering Co., Ltd. Beijing 102600

2. Beijing Xincheng Municipal Engineering Co., Ltd. Beijing 102200

Abstract: In the process of reform and opening up, the rapid economic progress has also made urban construction a top priority. Municipal engineering related projects began to appear gradually. In such an environment, the importance of municipal engineering quality is particularly significant, which to a large extent affects the life and property safety of the country and people. The final quality of municipal engineering has a great relationship with the progress of urban economy, but there are often problems in the construction quality of engineering construction, so we need to pay attention to it and try to find a solution. The following is an analysis of the problems existing in the current municipal engineering quality management, and puts forward some effective measures for reference.

Keywords: Municipal engineering; Construction quality; Management system

伴随近期我国经济的迅速进步及其城市化脚步的加快,现有的城市空间及外延开始不断地扩大,为了能够达到城市在交通方面越来越高的要求,很多城市开始大力开展市政工程建设,许多城市在经历了之前市政工程建设以后,市政工程建设当中还是有着许多质量方面的问题,这在很大程度上影响了工程本身功能的进一步发挥,还导致众多建设方面的投资遭到浪费。所以,对目前市政工程施工质量管理当中存在的问题进行分析就显得很有必要,在分析之后,就提升市政工程施工的质量管理给出一些建议。

1 市政工程施工的特征

1.1 市政工程施工工期紧

目前很多市政类工程都是在城市已有的道路及建筑的前提下开展建设的,这就说明需要对已有的道路及建筑做出封闭或是拆迁,这就会导致交通拥挤,影响人们平时生活情况的出现。所以,常规的市政类工程在工期上相对较短,有关部门为了让周围的进出更加便捷,会要求施工队伍在固定的期限内结束工程的施工,并做到施工或是居住,因此有关施工队伍需要尽量缩减施工的时间,并且,在施工当中还可

能会由于部分较为突发的情况,像是资金不够和材料匮乏这些导致工期变得更加紧张。

1.2 市政建设施工环境较为复杂

在市政类工程的施工当中,施工的地方通常都是在市区或是一些主干道上,这样的施工环境通常会有周围居民多次,并且来往的车辆也比较频繁,因为城市本身人口密度相对较大,这就造成市政类工程可供施工的场地需要减少,无论是人们的通行还是说车辆都会对施工产生不同程度的影响,并且,施工的过程当中通常会用到一些较大的机械,外来人员或多或少都会对施工造成一些影响,这也给市政类工程具体的施工造成了一些安全方面的隐患,同时也增加了施工从事者已有的工作量,城市环境较为复杂也决定了其会被许多外部因素所影响,需要有关从事者时刻去注意。

2 市政工程施工质量管理中存在的问题

2.1 质量管理意识有待加强

当下,大部分市政工程的承包商本身在质量管理方面并没有很强的意识,但在平时的施工当中,质量方面的管理是其中的重点,其既和施工对应的人力和物力这些资源配置有

着很大关系，同时也关系着工程建设是否安全，对于市政工程的建设推进有着巨大的影响。在我国已有的市政工程当中，通常都是借助招标来选取单位来开展施工，在签署协议的时候，已经有相关从事者计划出了对应的交付时间，同时商定了有关的惩罚条款，但是却有着质量管理意识仍需提升的问题，这通常体现在下面这些方面。首先，许多施工企业因为时间较为紧迫，且施工任务较为繁重，为了赶工期会在很大程度上加快建设的速度，增加施工从事者劳动的强度，同时还省去了许多重要的操作流程，这使得工程的进度及其质量之间难以产生正比例的关系。其次，就部分施工的场地而言，因为场地本身比较复杂且施工从事者普遍文化素质有待提升，再加上人们对于施工质量的关注程度并不够，进而导致施工所用的材料有不合格或是不正确运用的问题。最后，许多工程施工所在地条件相对较差，并且阻碍施工开展的因素较多，再加上缺少经验丰富的技术同事者和管理同事者，进而导致施工所在地的秩序较为混乱。

2.2 缺少完善的质量管理体制

一方面，就国家这个角度而言，我国目前现有的法律法规已相对完善，但针对市政工程的质量管理在落实及监督方面仍存在的一些不足。另外一方面，我国在目前的市政工程建设当中，大部分运用的还是外包这个模式，借助招标来确定哪个单位来完成该部分施工。而因为很多原因的影响，在平时的施工当中，经常会有很多单位共同负责一个施工项目的情况。因为这些施工单位本身在水平方面无法做到统一，再加上政府在其中的调节管理不够，这导致施工当中并没有一个较为健全的施工标准，进而使得质量方面的管理不够健全，为之后工程完成之后存在质量问题种下了隐患。比如，在所有的材料上，因为缺乏对应的规范，导致施工的单位有空子可以钻，为了让成本降到最低、获得更多的利益，在不发生重大安全事故及其质量问题的前提下，私自换下本来的材料，这就在质量方面种下了隐患。

2.3 可控因素偏多，对施工质量影响较大

市政工程建设本身是一个较为繁琐且巨大的工程，其进度会被很多因素所影响，而在这部分因素当中，因为很多原因，难以对其加以控制，进而造成市政工程建设存在许多质量方面的问题。在工程的建设当中，难度最大的管理就是场地管理，特别是在市政工程当中，其包含的环节相对复杂，部分桥梁和道路的设施较多，不只需要用到大量的材料，同时操作的环节也很多，因此场地堆放如果存在问题，那么在管理的时候就有着很大难度；此外，市政管理还牵扯到多个方面的利益，其中就包括施工方与管理方，假如在管理当中有着调节不到位的情况，就极易出现一些矛盾，因此应该结合具体情况来采取正确的管理；假如对施工的设施及其场地管理不到位，不只会一定程度上加大工程的成本，还会导致很多安全问题的出现，进而影响到工程的建设。比如，市政工程主要是由人为来进行控制，而人又是社会关系的总和，因为种种关系的影响及其本来存有的不足，都会在某种

程度上影响到施工的质量。在工程的建设当中，所用材料的质量在很大程度上影响着工程最终的好坏，然而在平时的施工当中，所用的材料很难达到标准，这就使得施工的质量受到影响。此外，就一些施工的场地而言，因为场地相对较为复杂及其人们对工程安全问题关注不够，造成施工当中极易出现安全方面的问题。当然，因为市政工程本身较为大型，在施工当中有可能会涉及高空、地下部分的作业，而地下管道及下路又相对复杂，在施工的时候容易因为人为方面的疏漏对已有的线路造成破坏。

3 市政工程施工质量管理的有效措施

伴随改革开放的持续推进，我国经济也获得了很大的进步，这使得基建相关的项目增多，促使市政类工程的施工企业得到了一定发展。但是因为并没有对工程的质量进行把控，导致质量方面的事故时常发生，对国家和人民的生命财产造成了很大的损失及危害。因此，需要落实好市政类工程在施工当中的质量管理，这是强化基础设施建设与发展国民经济的重要前提。

3.1 提升有关人员的质量管理意识

为了保障市政工程的施工质量，在总体上提高这样管理的水平，就应该努力增强有关从事者在质量管理方面的意识。一方面，针对政府负责施工及监管的部门而言，需要在招标以前就做细致的考察，淘汰一些存有不良记录的施工单位。在招标的时候，除了和距离适合的施工单位展开合作以外，还应该严格按照我国对应的法律及其政策，秉承着公平的原则来进行招标，同时对单位在施工方面的能力做再次的考量，最后选出最为适合的单位来展开合作。另外一方面，针对施工单位而言，最为关键的就是要确保施工质量，因此需要过一段时间就对技术及其管理从事者进行安全和质量有关的培训，借助培训让其对质量管理所用的方式有较为充分的了解，进而使其可以做好施工管理这一工作，也可以更好地对社会服务。另外，施工单位还需要在硬件设备方面有一定实力，把施工所需要的机械都配备齐全，同时让施工从事者能够熟练地操作，在正式施工以前做科学的计划，不做不达到标准的施工工程。

3.2 健全施工质量管理机制

市政工程的施工质量不够规范，是目前我国市政工程施工期存有的问题，而如果想要解决这些问题，就应该完善施工质量的管理机制。就国家层面而言，即使对应的法律法规已经较为完善，但是相应的落实准则及监管体制还是不够健全。因此，有关部门需要在法律法规的前提下，制定工程安全管理的准则，防止施工企业因为缺少管理标准而导致了一些安全隐患。比如，政府需要对施工单位当中的施工情况进行监督，或是强制让施工单位对于施工从事者做质量管理方面的教育，避免因失误操作而导致质量差工程的出现；政府需要确定并完善施工的进程，避免有关单位为了加快施工而做错误的操作，让施工的进度及质量能够做到一同推进。在施工单位而言，一方面，因为目前市政工程的施工大多是运用

外包的模式，经常会有某个单位负责某个区域的情况，进而造成各单位间并没有过多的联系，因此权责的划分不够准确。因此，各单位之间需要强化联系，同时在合作当中创建适合的施工规则，确定施工的权责，进而在很大程度上提高施工的质量。另外一方面，还应该重视施工从事者现有的素质，努力提高其本身的专业及其管理能力。

3.3 努力降低不可控因素对施工质量的影响

因为市政类工程本身就十分庞大且复杂，因此在平时的施工当中，会有很多无法控制的因素对施工造成影响，这是无法避免的，唯一可以做的就是尽可能减少这些因素的出现，并且努力避免其对施工的质量造成影响，所以在市政类工程的施工当中，需要加大监管的力度。就施工以前的招标到真正的施工，然后再到结束施工以后的定期维修，都需要有关部门对其进行监督，避免有暗地交易、不规范施工及其维修不当这些问题。比如，在招标的时候，监督从事者应该对负责招标的从事者及其竞标单位展开进一步调查，防止由于负责人被贿赂导致招标失去本有的公平性；在施工的过程中，政府部门需要对于施工所用的材料、进程及其方式加以规范，当然施工单位也需要做好对自己的监督，借此来提升施工的能力；在市政类工程完成以后，施工单位及其政府监管机构应该注重施工之后的维修工作。

3.4 确保现场施工管理的安全

施工现场的管理在工程当中是非常关键的，因为其会有很多部门一起合作的情况，当然其也会包含部分材料及其设备的放置问题，这就要求各部门之间保持紧密的联系，像是施工方应该和管理方做好彼此监督及配合，在施工的场地，也很容易出现部分安全方面的事故，为了尽可能避免这类事故的发生，各个部门需要予以重视，并制定一些施工管理所对应的制度及其规章，尤其是要结合可能会出现事故，作出一些应急的预案，还应该控制好场地作业的人数，且人数不可超出规定的范围，接着对施工当中的设备及材料加以管理，像是能够运用机械化的管理形式，借此来避免安全事故的出现，减少工程在成本方面的支出，确保工程最终的质量。

3.5 提升工程人员的素质

在市政类工程的管理之中，其管理从事者需要做到足够专业。这也说明管理从事者唯有在拥有专业知识并通过对对应培训以后才可以来到岗位进行工作。相关管理从事者应对工程的进度及其质量做合理的控制，确保可以顺利地施工。结合目前施工从事者本身素质并不高的情况，企业需要开设对应的培训部，对于施工从事者做技能及其安全有关的培训，并且运用合理且高效的考核制度，采取奖罚制度，以此来让市政类工程从事者的素质得以提升。

3.6 强化市政工程施工单位的质量行为监督

应严格依据我国法律法规，把工程下发给证件齐全，且有着施工资格的企业。建设单位应该依据工程的特征来完成工程的发包，应该把有助于工程质量、推进及其成本把控作为原则，对于工程的划分段做科学划分，不可把工程的基础设施工程分发给不同的单位去施工；不可逼迫承包方用少于成本的价格竞标；不可额外收承包方的这要保证金；不可承包方用垫制或是带资的方式来展开发包；不可随意说的工程建设所需的工期。

结束语

总而言之，市政类工程是一个关乎民生以及城市发展的重点项目，在目前施工技术及其操作规范还不够成熟的阶段，施工单位及其有关监管部门需要在平时施工当中储备各种管理经验，创建一个较为健全且有效的施工管理系统，并且，施工的技术从事者也要做好自己的本职工作，努力解决目前所存在的问题，做好安全防护，市政工程能够高质量地完成。

参考文献：

- [1] 郭海辉.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J].居舍,2022(15):106-109.
- [2] 王向阳.市政工程施工质量管理分析与研究[J].中国设备工程,2022(03):201-202.
- [3] 文慧,刘义凹.市政工程施工质量管理中存在的问题和解决措施探析[J].中国管理信息化,2021,24(14):118-119.