

分析建筑工程管理开展重要性及途径

杨 阳

四川工业科技学院 四川 德阳 618000

DOI:10.12238/etd.v3i7.6011

【摘要】: 近几年来, 建筑工程的施工规模在增加, 市场竞争压力变大, 使得建筑企业需要重视管理, 通过完善的管理来让建筑工程施工顺利完成, 获得理想的经济效益, 提高在市场中的实力。本文首先分析建筑工程管理的重要性, 分析建筑工程管理内容, 然后研究建筑工程管理对策, 为相关研究人员提供参考。

【关键词】: 建筑工程管理; 重要性; 对策

中图分类号: TU71 文献标识码: A

Analyze the Importance and Approach of Construction Project Management

Yang Yang

Sichuan Institute of Industrial Technology, Sichuan Deyang 618000

Abstract: In recent years, the construction scale of construction projects is increasing, and the pressure of market competition has become greater, so that construction enterprises need to pay attention to management, through perfect management to make the construction of construction projects successfully completed, obtain ideal economic benefits, and improve their strength in the market. This paper first analyzes the importance of construction project management, analyzes the content of construction project management, and then studies the countermeasures of construction project management to provide reference for relevant researchers.

Keywords: Construction project management; Importance; Countermeasures

在建筑工程施工上, 企业要重视管理, 并真正意识到建筑工程管理的重要性。对于以往建筑工程在施工上遇到的问题, 需要及时解决, 避免影响到企业经济效益。

合理分配建筑企业内部工作, 帮助人们能树立良好形象, 就能推动企业向前发展。

1 建筑工程管理重要性

2 建筑工程管理内容

1.1 保障质量与安全

2.1 管理投资

建筑工程在实际施工上, 通过管理各个环节, 能让建筑工程在规定时间内顺利完成施工, 并保障施工质量, 确保施工安全^[1]。比如, 通过人员管理、材料管理等, 避免在施工中出现问题, 能确保建筑工程施工的顺利完成。

正常情况下, 建筑工程是需要获取到充足投资基础上开展各项施工。特别是对于高层建筑来说, 投入的资金也相对较多^[3]。因此, 管理投资应是建筑工程管理的第一项工作, 只有能管理好投资, 才能为后续的建筑工程施工打下基础。在管理这一方面中, 主要是分析项目的投资总目标, 不同阶段的目标各不相同, 需要能从全局角度来研究。比如, 在管理材料费用这一方面, 管理投资工作是必须以合同内容为基础来采购, 这样才能控制好成本。

1.2 提高企业影响力

2.2 质量管理

随着当前社会经济水平的进一步提高, 人们的生活质量也越来越高, 人们开始关注自己的生活环境, 给建筑工程提出更加严格的要求。因此, 建筑企业通过做好建筑工程管理, 能对建筑工程质量控制, 完善建筑工程的各功能, 不仅是能满足当前人们的生活需求, 还能帮助企业来树立良好形象, 推动建筑企业向前发展。

在建筑工程管理中质量是核心, 只有能做好治理管理, 才能让建筑工程质量达到预期设计效果。一旦建筑工程质量出现问题, 就会影响建筑工程的经济效益, 严重的甚至会留下安全隐患问题^[4]。在建筑工程质量管理上, 涉及到的内容较多, 比如控制施工现场质量、管理人员质量意识等, 这些都是需要在建筑工程施工中要做好的内容, 以此来发挥出工作人员自身的作用。此外, 质量管理还包括建筑材料、施工工序等内容, 这些都是影响建筑工程质量的因素。

1.3 提高企业竞争力

2.3 进度管理

企业如果是想要能在激烈市场竞争中占据优势, 就需要不断的提高自身的市场竞争力。目前的建筑行业竞争激烈, 需要能采取有效的方式来管理, 便于提高企业的实际竞争力, 这些都是建筑企业所需要面对的重要内容^[2]。不仅是能提高竞争力, 还应能提高企业效益。对此, 加强建筑工程管理,

进度管理的目的是让建筑工程能在规定时间内完成施工,帮助企业节约成本。所以,对于施工单位来说,在建筑工程施工上做好进度管理,则是能减少资源浪费,在合同规定要求内完成施工。进度管理需要落实到各个环节上,让各环节按照规定时间完成,减少对建筑工程效益的影响。

2.4 安全管理

安全管理是保障建筑工程施工现场人员人身安全的关键,在建筑工程管理上,安全应与质量放在一起^[5]。在管理上,要坚持预防为主、防治结合的原则开展,能积极的将各类进度管理方案落到实处,强化人们的安全意识,保证建筑工程施工安全。对于企业来说,全体的员工都需要能开展安全教育,确保每一个人都能认识到施工安全的实际重要性,并能加强现场监督,把控好其中的细节,从而来确保建筑工程的安全。

3 建筑工程管理存在的问题

3.1 管理模式落后

当前,很多建筑工程企业在实际管理上,依然还是应用以往的传统管理模式,其管理水平不足,无法满足当前建筑工程管理需求。而且,因为建筑工程人员的流动性较大,而且不同人员的水平各不相同^[6]。一旦建筑工程在施工上遇到问题,不仅是施工人员不能处理,管理人员也不能及时给出解决办法,影响建筑工程的顺利施工。

3.2 管理理念落后

建筑工程在管理上,很多管理人员的意识落后,没有及时更新自己的管理理念。同时,管理意识薄弱,导致施工管理与当前的社会发展需求不相符,不能满足市场形势发展,最终影响管理效率,给建筑工程施工各个环节的管理都造成影响。比如,管理人员在建筑工程管理上,依然还是以事后管理为重点,也就是在建筑工程施工出现问题后,才会进行管理,这样的理念会直接影响建筑工程管理效果,同时阻碍建筑工程施工顺利完成。

3.3 管理制度不完善

对于建筑工程管理制度来说,必须是要能与当前时代发展要求相符^[7]。但是,很多建筑企业在管理制度上,并没有针对性的完善,依然还是应用以往的传统管理制度。所以,在实际管理上,就容易出现不合理的问题,导致建筑工程管理工作无法发挥出管理作用,影响实际管理质量。此外,一些企业在管理上,过于重视进度和成本管理,缺少对施工现场管理的正确认识,导致施工现场较为混乱,增加安全隐患,给建筑工程施工质量造成严重后果。

4 加强建筑工程管理对策

4.1 创新管理模式

为能充分的满足当前建筑工程实际管理需求,那么就需建筑企业能积极创新管理模式。这就需要能从两个方面入手,一是创新管理意识,企业需要能帮助人员来转变工作理念,确保管理理念与当前时代发展要求相符,能主动的学习先进的管理理念。同时,在工作上还要不断的完善管理方式,提高管理效率。在建筑工程管理上,应能掌握细节和整体之间的联系,并能对两者的联系科学合理处理,开展人性化管理工作,确保有效解决问题^[8]。二是完善管理制度,建筑企业应能重视创新管理制度,并在工作上不断的完善,保证制度与工程要求相符,能起到约束的作用,确保工作人员的职责分明,加强管理现场,为工程管理提供指导。

4.2 掌握现场管理要点

在建筑工程管理上,一定是要明确现场管理,能充分了解和掌握现场管理的各要素,便于提高建筑工程管理效率。一是管理施工材料,对于建筑工程施工材料,应在检测和保管两个方面入手,在检测上是要了解材料的性能、尺寸等参数与建筑工程要求相符,同时记录好进入到施工现场的各类材料。保存是要针对在施工现场所存储的各类材料,管理人员应定期的检查,掌握材料的质量情况。二是管理施工设备,因为当前的建筑工程会用到很多的施工设备,一些施工设备的体积较大,所以要做好设备日常维修和检测,保证各类设备都处于正常运行状态,避免影响建筑工程进度。三是施工环境管理,需要能对施工环境有效控制,减少一些不必要的问题发生。比如,在施工现场所存在的扬尘问题,则是可以通过绿化的方式来解决,减少施工现场的裸露区域,达到建筑与环境共同发展目的。

4.3 加强安全管理

在建筑工程安全管理上,是需要引起企业的重视。在实际开展上,一定是要能将建筑工程安全责任制落到实处,并能定期的开展例会,及时的讨论在施工管理上所可能会出现的安全问题,并能针对性的制定防治对策。同时,还应能根据岗位责任制度,能有效的控制各个环节上的安全风险。特别是在恶劣环境下,更是要能加强安全管理,让施工人员自己形成完善的安全意识,巩固建筑工程施工现场安全。

4.4 加强人员队伍管理

随着当前科学技术水平的提高,建筑工程在施工上也会用到很多不同类型的技术,为建筑工程施工质量提供保障。因此,企业则是需要引进专业技术人才,加强内部人才队伍建设,并能不断的提高人才的专业水平,推动建筑工程施工的稳定向前发展。为此,建筑企业可以通过高薪的方式来聘请专业人才,不仅是丰富人员的经验,更是要能提高人员的专业素质。在工作上,赋予管理人员对应管理权利,同时在

内部开展培训,利用培训的方式来让施工人员都能掌握先进技术,合理应用于建筑工程施工中,提高建筑工程质量。

4.5 加强现代技术应用

在建筑工程管理上,也应科学合理的应用 BIM 技术,通过应用这一技术,能取得很好的管理效果。比如,应用 BIM 技术,以此来获取到建筑项目的各项数据信息,通过构建建筑模型的方式,以此来让建筑虚拟结构和流程能达到可视化效果,及时发现建筑工程管理上存在的问题,第一时间采取措施来及时处理,提高建筑工程管理水平。所以,在建筑工程管理上,应结合 BIM 技术来开展管理工作。比如,在设计建筑工程图纸上,就可以应用 BIM 技术,能将原本的平面图转化为三维立体模型。设计人员操作计算机来在模型中体现出设计细节,与施工人员交接的时候就更加直观,让施工人员顺利完成施工。

结语

总而言之,在城市不断发展的今天,建筑工程的规模也在增加。所以,建筑企业如果想要能在市场竞争中站稳脚跟,自身是要能树立良好形象,不断的提高自身竞争力。为能达到追要求,需要建筑企业能重视管理建筑工程,及时发现在实际管理上遇到的问题,并针对性的采取措施。通过管理工

作人员,合理应用先进技术,以此来保证管理效率,让建筑工程施工顺利完成。

参考文献:

- [1]高立军,张逸飞,王法奇,王栋明.建筑工程管理的重要性与创新方法探讨[J].居舍,2021(26):123-124+128.
- [2]张家荣.建筑工程管理重要性与在房地产项目建设中的渗透研究[J].绿色环保建材,2021(06):134-135.
- [3]陈云锋.关于建筑工程管理的重要性及创新策略探析[J].房地产世界,2020(19):72-73.
- [4]王勇.解析建筑工程管理中的进度管理重要性及其应用[J].居舍,2020(11):135.
- [5]张慧.建筑工程管理的重要性与创新方法思考[J].居舍,2020(11):155.
- [6]董富亮.解析建筑工程管理的重要性及创新方法[J].大众标准化,2020(07):112-113.
- [7]张俊杰.探究建筑工程管理的重要性及策略研究[J].建材与装饰,2020(04):155-156.
- [8]傅伟忠.建筑工程管理的重要性与创新方法初探[J].四川水泥,2019(12):168.