

# 探讨建筑工程的管理模式优化策略

孙乐乐

四川工业科技学院 四川 成都 610000

DOI:10.12238/etd.v3i7.6022

**【摘要】**：随着当前经济进一步发展，建筑工程项目质量要求在不断提升。为此，就要优化管理模式，通过管理来保证建筑工程的施工质量。本文先分析建筑工程管理现状，然后分析建筑工程管理模式优化对策，为相关研究人员提供参考。

**【关键词】**：建筑工程；管理模式；优化对策

中图分类号：TU71 文献标识码：A

## Discuss the Management Mode Optimization Strategy of Construction Projects

Lele Sun

Sichuan Institute of Industrial Technology, Sichuan Chengdu 610000

**Abstract:** With the further development of the current economy, the quality requirements of construction projects are constantly improving. To this end, it is necessary to optimize the management mode and ensure the construction quality of the construction project through management. This paper first analyzes the current situation of construction project management, and then analyzes the optimization countermeasures of construction project management mode, so as to provide reference for relevant researchers.

**Keywords:** Construction; Engineering; management model; Optimize countermeasures

建筑工程管理内容复杂，具有涉及面广、可变因素等特点，所以要能制定好对策，便于让建筑工程能达到理想的施工效果。建筑工程的管理部门和对应的管理人员是要能体现出自己的价值，在建筑工程中做好管理工作，减少建筑工程中的质量问题、安全问题和成本问题等，顺利完成建筑工程施工。

### 1 建筑工程管理现状

#### 1.1 制度问题

在建筑工程管理上，管理制度往往存在不够全面的问题，在这种情况下管理人员在开展工作上就缺少制度保障，不能取得理想的管理效果，影响建筑工程施工进度和质量<sup>[1]</sup>。此外，施工单位在制定管理制度上不详细，导致施工存在管理散漫、管理效率不高问题。

#### 1.2 人员问题

从现有的建筑工程管理人员上能看出，很多管理人员的经验丰富，但是缺少对管理制度的正确认识，在管理方面往往是依靠自己的经验开展工作，认为建筑工程管理依靠的是经验<sup>[2]</sup>。但是，从实际情况上能看出，建筑工程管理具有时效性、系统性等特点，这样就导致管理人员自身素质无法跟随时代发展。随着当前社会进步，建筑工程管理也需要用到各类先进的计算机技术，对于管理人员也是一种挑战。但是，一些管理人员在接触新事物、新技术上的效果不理想，不能学会总结归纳，最终阻碍建筑工程施工。

#### 1.3 安全问题

建筑工程在施工上，安全是关键，为能减少安全事故的发生，需要能做好安全管理工作。但是，从现有情况上能看出，一是管理人员在工作上没有严格按照规章制度来落实安全管理制度，缺少对施工安全知识的正确了解，相关的人员也缺乏正确的安全知识，导致不能将安全监管落到实处。而一些监督管理人员的能力不足，对于建筑工程中所存在的安全隐患也不能及时找到<sup>[3]</sup>。二是一些管理人员虽然具备安全管理能力，但是责任心不足，或者是不明确自己的责任，导致出现安全事故。三是一些施工单位为能获得更多的经济效益，缺少对安全这一方面的资金投入，施工人员在现场施工上的安全护具不齐全、安全设施不完善等，都会给建筑工程施工现场埋下严重的安全隐患问题。比如，在采购材料上，所选择的材料质量与建筑工程不相符，进而就会在后续应用上出现安全事故问题。

#### 1.4 成本问题

##### (1) 组织结构制度

目前，在建筑工程施工上，很多部门的制度不完善，在日常工作上就存在职责不清、工作重复等问题。在控制成本方面的负责人较多，导致在工作上混乱，严重的影响建筑工程成本控制效果。此外，制度不完善，导致在管理成本上，缺少完善的制度来保障成本管理<sup>[4]</sup>。比如，因为没有明确成本管理责任，使得一些管理人员不懂得自己在日常工作上要

管理成本, 最终导致建筑工程施工成本超出预期。

## (2) 工程预算方面

当前的建筑工程项目规模大, 资金投入多。因此, 为能控制成本, 工程预算是关键。但是, 目前的建筑工程成本预算往往过于形式化, 精细程度不足。比如, 很多建筑工程的成本预算还处于表面阶段, 没有精细化预算成本, 导致最终的建筑工程实际投入和预算成本不相符, 预算精准度不足。

## 2 建筑工程管理优化对策

### 2.1 完善管理制度

完善的制度是建筑工程施工得以开始的关键, 逐步的完善管理制度, 让其能满足施工要求, 所完善的制度涉及人员、成本、监督和合同等多个方面。一是人员管理制度是建筑工程能开展的基础, 所以在完善上要能加工人员管理制度作为核心, 确保人员的责任, 让每位人员都能履行自己的职责<sup>[5]</sup>。二是完善成本管理制度, 通过制度来优化成本, 进而达到节约成本的目的。三是完善监督管理制度, 监督人员在工作上必须要能严格按照要求来开展施工, 以此来保证建筑工程实际施工质量。四是完善合同管理制度, 合同是整个工程付款的法律基础, 所以需要能积极完善合同制度, 要能保证合同中的内容全面、完整。五是完善技术管理制度。建筑工程技术是关键, 更是建筑工程能顺利完成的关键。建筑工程在技术管理这一方面, 可以根据建筑工程实际情况来科学合理调整人力、物力和资金等, 选择适合的建筑工程施工技术, 减少在建筑工程施工中的资源浪费, 并能针对性的采取合理措施。

### 2.2 增强安全责任意识

一是人员要能具备安全意识, 这是保障建筑工程安全的基础, 只有施工人员和管理人员都应具备安全意识, 才能减少建筑工程施工现场的安全事故几率<sup>[6]</sup>。所以, 需要能加强对人员方面的培训, 让人员能掌握施工安全这一方面的知识, 了解在实际施工上所需要掌握的知识, 掌握处理安全事故的方式, 保障施工现场人员的安全。二是监督管理人员需要能充分体现出自己的责任, 需要能将监管工作落到实处, 并能推进工程施工环节, 及时发现其中所存在的问题, 并针对性的处理, 有效控制安全问题, 防止安全事故的发生。三是提高管理人员能力, 对于管理人员自己来说, 应学会提前制定方案, 科学合理分配人力、物力等, 并选择适合的工艺设施, 保障建筑工程设计施工质量。四是把控制施工材料质量, 要严格按照清单来对应采购, 保证建筑材料质量与清单相符<sup>[7]</sup>。同时, 在材料进入到施工现场时, 也应通过抽查和检验合格证等方式, 保证材料的质量。

### 2.3 提高人员素质

提高管理人员自身专业素质, 能加强建筑工程施工质量, 构建高质量工程。一是要能完善自身的薪酬和待遇体系, 只有薪酬和待遇提高, 才能吸引更多的优秀人才参与到其中。二是施工企业也应加强培养工程管理人员, 便于能有效的提高管理人员自身的专业素质。三是施工企业应能结合工程实际情况, 来对管理人员考核。针对在考核中表现好的人员要给予奖励, 针对表现差的要给予惩罚。通过这样的方式来有效的激发人员自身的工作积极性, 这样才能提高管理人员自身的专业素质。

### 2.4 加强控制成本管理

#### (1) 完善组织结构制度

建筑单位应从实际入手, 结合当前行业需求和自身实际情况, 对应的完善组织结构体系。需要在管理成本中能充分明确各个部门的责任, 引导各部门都能参与到成本管理中, 明确在成本管理中人员的职责, 建立好成本管理制度<sup>[8]</sup>。同时, 单位也应不断的调整成本管理制度方案内容, 通过制度的方式来为成本管理工作开展提供保障, 能在制度中明确成本管理人员和责任。以成本管理为基础, 落实到各个部门中, 并明确每一个部门的相关负责人, 这样在控制和管理成本上, 各部门都能发挥出自身的作用, 顺利的达到成本管理目标。建设单位在制定成本管理制度上, 是需要能以成本管理体系为基础, 将组织结构和制度建设作为其中的核心, 保证各个节点上都拥有着明确的成本管理工作内容。

#### (2) 加强成本预算控制

在管理成本上, 预算重点是重点。在编制预算前, 需要预算工作人员能详细的收集与整理建筑工程的各方面资料, 以此为基础来编制预算。在预算完成后, 由施工、监理和甲方通过会议的方式来技术交底, 对于其中所存在的各类问题应能及时明确, 利用这样的方式来优化预算。同时, 应能在整个建筑工程建设上控制成本, 全流程控制是指在建筑工程施工上, 要能将所产生的成本作为工程项目的标准, 并且工程项目的甲方、监理和施工方等都应参与到其中。控制项目成本应从前期的立项到后期的验收各个环节。在招投标阶段, 建设企业应能按照现有行情来合理估算项目成本。在施工阶段, 是要能落实好施工方案, 减少变更或者是延期所增加的成本。在施工现场, 应能对人员、材料和设备等多个方面都需要做好准备工作, 控制好成本。在竣工结算阶段, 是要能整理好相应的材料, 并尽快办理审计结算、竣工验收等工作, 及时的回收工程款。在建设中, 财务部门是要发挥好坐作用, 能了解当前建筑企业的实际财务支出情况, 并能跟进成本投入, 这样一旦资金紧张, 就能控制好成本。

#### (3) 加强成本监督和奖惩制度

成本监督制度建设是控制成本的关键,只有能在有效的监督下才能合理控制成本,并充分落实成本控制工作。监督制度是控制成本的基础,应有专门的监督部门来开展工作,监督人员是要监督整个建筑工程的成本投入,并在每一个环节都有着对应的监督对策。同时,在监督中是要找出成本控制工作所存在的问题,组织人员能积极研究,寻求问题解决对策。

奖惩制度是要与绩效结合在一起,利用这样的方式来激发人员的工作积极性。企业则是要制定合理、有效的奖惩制度,并能将成本控制纳入考核内容中,这样才能激发企业员工成本控制工作积极性。

### 结语

总而言之,建筑工程周期长、工作量大,所以建筑工程的质量会受到很多方面因素的影响。为此,就需要建筑工程管理人员在实际管理上,能严格按照要求来履行自己的责任,创新管理对策,推动建筑工程在规定时间内完成施工。不仅是要能完善管理制度,更是还能增强人员的管理意识,才能取得理想建筑工程管理效果。

### 参考文献:

- [1]陈丽丽.建筑工程项目统筹管理的问题及模式优化策略[J].建筑监督检测与造价,2022,15(06):51-54.
- [2]王睿.精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点探析[J].房地产世界,2022(20):91-93.
- [3]张志芳,胡红,唐明成,李聪聪,杨高勇.建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势分析[J].中国建筑金属结构,2022(09):123-125.
- [4]许子敬.精细化管理模式在建筑工程项目管理中的应用[J].工程技术研究,2022,7(17):109-111.
- [5]戎占伟.建筑工程管理模式创新应用的问题与优化策略[J].居舍,2022(10):131-133.
- [6]刘宏涛.建设工程质量监督管理的模式创新思考[J].陶瓷,2020(10):140-141.
- [7]林晓.浅谈土建工程施工现场管理模式的优化策略和改进措施[J].中国金属通报,2019(11):168-169.
- [8]张涛.建筑工程质量监督管理模式现状及优化策略研究[J].江西建材,2019(08):199-200.