

建筑工程精细化管理探索

吕 星

中国新兴建设开发有限责任公司 北京 100039

DOI:10.12238/etd.v3i8.6220

【摘要】: 精细化管理是现代管理理论不断发展之下的产物, 最初应用在汽车领域之内, 落实精益生产的相关理念, 才能够保证产品的质量以及生产的效率, 给企业带来更高的经济效益。传统的管理模式属于粗放型的管理方式, 在管理的过程中并未落实精细化管理理念, 造成管理效果比较差, 无法满足当前建筑工程领域发展的需要, 精细化管理更加重视细节方面的管理, 具备较高的管理效率, 各项工作都能够在规定的标准之下管理进行, 提高建筑工程管理水平, 满足建筑工程当前发展的需要。

【关键词】: 建筑工程; 精细化管理; 效率; 工期

中图分类号: TU71 文献标识码: A

Exploration of Fine Management in Construction Engineering

Xing Lv

China Xinxing Construction and Development Co., Ltd., Beijing 100039

Abstract: Refined management is the product of the continuous development of modern management theory, which was initially applied in the automotive field. Only by implementing the relevant concepts of Lean manufacturing can we ensure the quality of products and production efficiency, and bring higher economic benefits to enterprises. The traditional management mode belongs to the extensive management mode, and the refined management concept is not implemented in the management process, resulting in poor management effect, unable to meet the needs of the development of the current construction engineering field. The refined management pays more attention to the management of details, with high management efficiency, and all work can be managed under the specified standards to improve the management level of construction engineering, Meet the current development needs of construction engineering.

Keywords: Construction engineering; Refined management; Efficiency; Duration

引言

随着我国经济与社会发展不断加快, 建筑工程领域发展加速, 人们对于建筑工程的质量要求也在逐步的提高, 更加关注建筑工程的施工质量。建筑工程的质量对于工程企业的效益和建筑工程事业的全面发展存在直接的影响, 所以必须要提起足够的重视, 才能够确保工程质量合格, 为整个建筑工程领域的全面发展作出贡献。建筑工程企业根据当前实际情况需要, 选择精细化管理模式, 将先进的管理理念应用到实际中, 给人们提供更加安全、舒适的生活工作场所, 促进整个社会高质量的发展。

1 精细化管理的内涵

精细化管理是一种先进的管理理念, 目前已经全面的应用到各个行业与领域之内, 建筑工程领域也在不断的应用, 精细化管理模式已经有效地提升管理的效果和质量。与传统的开放式管理模式对比分析, 精细化管理更加重视细节, 有明确的管理目标, 管理内容得以细化, 各个环节都处于监督

管理范围之内, 确保建筑工程顺利的实施, 促进工程效益和质量的提升。建筑工程企业根据实际需要采取一体化的管理模式, 有效的提升工程质量和施工效率, 大幅缩短施工工期, 促进企业信誉度的提升, 能够获得客户的信任, 社会认可度也在不断的提高。在具体管理的环节, 建筑工程管理人员逐一分解管理内容, 并且通过规定的程序和模式, 细化工作内容, 每个岗位都了解自己的工作目标和要求, 同时也能够积极完成各项工作, 利用该模式进行建筑工程的各项管理措施应用, 使得管理工作更具客观、科学、公正, 对于工作的质量进行准确的评价, 促进管理效果和质量的提升。与此同时, 管理人员积极引入先进的管理模式, 明确责任主体, 实现人力、物力、财力资源的合理分配使用, 让各项施工计划顺利的完成, 促进建设工程项目的完成。

2 当前建筑工程精细化管理的缺陷

2.1 工程技术水平相对较低

对于建筑工程来说, 工程技术水平对于工程的施工质量和效果存在直接的影响。随着我国现代建筑工程领域的全面

发展, 工程技术水平日益提高, 建筑工程企业在整个行业中面对的竞争压力也在不断的增大, 而建筑企业要想获得更加广阔的发展空间, 必须要充分的利用先进技术, 实现施工技术的更新改造, 促进施工技术水平的全面提升。但是就目前分析发现, 很多建筑工程企业并未投入大量的人力、物力进行施工技术的更新改造, 所以造成工程技术水平相对较低, 先进的施工技术并未发挥出应有的作用, 影响建筑工程项目顺利实施, 极大的阻碍工程领域的发展和进步。

2.2 工程人员的专业技术水平相对较低

建筑工程项目施工规模较大, 施工人员和管理人员对于工程项目的施工效果存在直接的影响。建筑工程项目处于外部自然环境中进行建设, 所以受到自然环境的干扰和影响非常严重, 特别是一些恶劣的自然环境, 如暴风雨、降雪、雷电等, 极大的影响建筑工程的质量和项目顺利实施。经过对目前调查来看, 工程技术人员的专业水平相对较低, 具体表现在如下两个方面: 第一, 施工人员并未学习先进的专业技术, 就进入到岗位中开展工作, 造成工作效果较差, 难以达到规定的标准要求。建筑工程领域发展, 先进的技术逐步应用到实际中, 技术革新改造速度加快, 而施工人员大多数都是农民工, 对于先进技术不具备一定的敏感性, 也没有投入足够的精力进行学习, 再加上工程企业并未重视人员的培训和教育, 所以最终到共同人员的专业技术水平较差。很多建筑工程企业为了能够缩短工期, 一味的压缩人员培训时间, 特别是一些专业技术水平不过关的人员, 没有经过岗前培训就进入到岗位中开展工作, 影响工作的质量和效率。第二, 管理人员能力素质不足。建筑工程项目的管理人员往往会影响到工程项目的顺利实施, 特别是对于资源调配、人员培训等方面, 无法满足当前工作的需要, 最终导致各项工作开展受到较大的影响, 无法顺利的完成。如果不能改变上述的问题, 精细化管理理念难以发挥出应有的作用, 也不能发挥出各级人员的管理效果, 将会给整个项目的实施带来负面影响。

2.3 监管力度不足

在建筑工程项目实际实施的环节, 精细化管理往往会受到多方面因素的干扰和影响, 而监管力度不足是最为明显的一项因素。因为在建筑工程项目实施的环节, 没有加强各项监管措施的应用, 造成施工团队没有严格执行施工计划开展工作, 各项工作任务完成完全滞后于施工计划, 同时现场的质量、进度、安全等方面监督管理不到位, 造成严重的事故发生, 威胁施工人员的生命安全, 施工也会停滞不前。工程企业在施工之前, 并未建设完善的管理制度和标准, 对施工团队的约束能力不足, 造成工程的质量和标准不能达到规定的标准要求。此外, 有些工程企业并未设置专门的监

督管理工作机构, 也没有配置高水平的监督工作人员, 甚至还会存在监督人员兼职的情况, 一人身兼数职, 造成各项工作在开展的过程中受到较大的影响, 人员精力不足, 也难以投入足够的精力开展各项工作。

3 建筑工程精细化管理的措施分析

3.1 全面加强人员的精细化管理

在建筑工程项目具体实施的环节, 建筑工程企业需要进入到现场进行全面的精细化管理, 落实各项精细化管理措施的应用, 并且对精细化管理模式有足够的认识, 全面应用到实际中, 才能提高工作的效果和质量。基于此, 建筑工程企业建设完善的精细化管理制度, 明确各项考核标准和要求, 制定切实可行的管理制度, 加强现场人员的教育培训和指导, 明确人员工作标准要求, 落实各项责任意识, 比如在项目实施开始之前, 工程企业对于人员进行安全管理、技能培训等, 组织专题培训活动, 通过组织讲座、外出培训等方式, 提高人员的专业技术水平, 各项精细化管理措施能够落实到实际中。在组织培训和教育的过程中, 不仅要从业技术的角度出发, 还要让各级人员对于精细化管理理念和管理措施有足够的了解, 并且能够积极的参与到精细化管理的过程中创新管理模式, 营造良好的工作条件, 每一项精细化管理工作都能够顺利完成。此外, 工程企业还要建设监督机制和奖惩机制, 鼓励工作人员积极参与到管理机制创新方面, 促进施工技术水平的提升。与此同时, 工程企业全面落实人员的精细化管理, 合理的分配人力资源, 保证各级人员在合适的岗位上开展工作, 每一项工作的开展都符合规定的标准要求, 以切实提升工作的质量水平。

3.2 全面加强监督管理

在建筑工程项目实施的环节, 要想落实精细化管理模式, 提高精细化管理水平, 加大监督管理力度非常的重要。因此, 工程企业制定完善的监督管理工作制度, 对于各级人员的工作制度执行情况进行全面的培训, 确保各项工作顺利的完成。在工程项目实施的环节, 以往在管理的过程中, 很多人员对自己的工作职责了解不够深入, 所以履行的环节有着较多的缺陷和问题, 不管是施工人员还是管理人员, 都没有进行全面的监督管理, 所以造成在工作执行环节存在比较随意的情况, 工作的效果比较差。此外, 建筑工程企业需要的人员数量非常多, 关系到的部门也非常多, 部门之间的协调和沟通较差, 工作在执行的环节受到较大的干扰和影响, 不能完全的实现工作计划。因此, 建筑工程企业需要全面的加强监督管理, 构建协调部门, 让各级工作人员都能够积极参与到实际中, 同时也要确定人员的责任和义务, 明确责任意识, 保

证各级人员的工作按照规定的标准要求进行。精细化管理模式重视各项先进管理理念的应用,确保每一项工作都能在规定的时间内有序地完成,每项工作措施顺利的落实到位。建筑工程企业的管理人员进入到项目施工现场,全面落实巡视检查的各项工作,及时发现各项工作执行环节中存在的问题,以便采取合理的调整处理措施。与此同时,管理人员也对在工作中存在的各项问题总结出合理的应对对策,并且处罚相关责任人,在后续的工作中做出改进和调整,为精细化管理模式的正常运行和应用提供支持。

3.3 完善精细化管理制度

精细化管理理念是否能够正常的运行,受到管理制度的限制和影响,所以工程企业需要加强制度的制定和完善。结合当前实际情况,及时做出制度的改进和调整,才能够保证精细化管理制度适应当前企业发展的需要,促进管理效果和质量的提升。一方面,建筑工程企业和管理人员要积极学习国内外先进管理理念,引入精细化管理模式,也可以组织相关的人员进入到国外相关企业进行学习,促进精细化管理制度制定的科学性、合理性提升。同时也要注意,建筑工程企业在学习精细化管理制度时,不能盲目的跟风和效仿,应该结合当前企业的实际情况做出改进和调整,才能够保证精细化管理制度适应当前企业的实际需要。另一方面,管理人员构建完善的协同工作体系,明确监管标准要求,让精细化管理制度发挥出应有的作用。因此,建筑工程企业要从具体的情况出发,构建科学化的精细化管理制度,完善工程项目的建设,促进精细化管理水平的全面提升。

3.4 加强材料的精细化管理

对建筑工程项目来说,材料是非常重要的资源,在成本当中的占据比例会超过60%,所以加强材料的精细化管理是非常重要的内容。在材料采购工作之前,对采购人员进行必要的专业技术培训,对建筑工程项目的设计方案和技术标准有足够的了解,并且选择合适的工程材料,以保证采购工作顺利地完成。采购人员进入到材料采购市场,充分的对比各个供应单位,确保材料符合工程建设的实际需要,同时也要降低材料的采购价格,保障企业的经济利益。在材料采购完成之后,进入到现场之前,必须进行全面的质量监督检

查,材料的各方面性能都符合工程的实际需要,才能够进入到现场进行使用。在材料现场存放的环节,加强库存材料的管理,组织专业人员结合不同材料的性质进行合理的存放,避免在存放的环节出现材料变质、损坏等问题。建设材料管理制度,各级人员都要遵守材料的领用、保存、管理制度,填写领料单,严格按照设计方案的定额进行材料发放。对于材料在使用保存管理的环节所产生的损耗或者流失的问题,及时处理相关责任人。在施工现场存在材料剩余的情况,及时督促施工人员做退货处理,以免存放时间过长,造成材料的损坏而给企业带来损失。

4 结语

对于建筑工程项目来说,涉及的人员部门比较多,工程量也比较大,建设周期较长,所以对于管理工作的要求更高。在这种背景之下,全面地引入精细化管理模式,将该管理理念全面应用到实际中,重视建筑工程的细节方面的管理,促进建筑工程管理效果和质量水平的全面提升,以确保建筑工程管理工作顺利的进行,切实提高管理水平和效果,有效地保证建筑工程管理工作顺利完成,带动我国建筑工程领域的全面建设和发展。

参考文献:

- [1]秦永亮.浅谈建筑工程施工管理中精细化管理的应用[J].陶瓷,2021(12):140-141.DOI:10.19397/j.cnki.ceramics.2021.12.060.
- [2]张勇兵.精细化管理在建筑工程监理中的应用[J].砖瓦,2021(12):119-120.DOI:10.16001/j.cnki.1001-6945.2021.12.052.
- [3]陈清.精细化管理在学校类综合整新工程前期管理工作中的探索应用[J].工程建设与设计,2021(21):204-206+209. DOI:10.13616/j.cnki.gcjsysj.2021.11.060.
- [4]谈敦荣.建筑工程项目的精细化管理探索探究[J].房地产世界,2021(10):103-105.
- [5]王武鸿.精细化管理理念在建设工程管理中的应用探索[J].新型工业化,2020,10(09):122-123+128. DOI:10.19335/j.cnki.2095-6649.2020.09.044.