

参考文献:

[1]杨鑫锋.机电一体化技术在智能制造中的应用与研究[J].中国金属通报,2021(08):67-68.

[2]王晨丰,赵鹏,王磊.机电一体化技术在智能制造中的应用[J].石河子科技,2021(04):32-33.

[3]苗广.机电一体化在智能制造中的应用[J].现代制造技术与装备,2021,57(06):159-160+169.DOI:10.16107/j.cnki.mmte.2021.0493.

工程项目预算超概算原因分析及应对措施

何 群

130681*****1211

DOI:10.12238/etd.v3i8.6232

【摘要】: 对任何工程项目来说,加强预算管理才能够保证工程造价控制有效的落实,成本控制在合理的范围之内,避免发现成本超预算的问题。但是就目前工程项目管理来说,预算超概算的现象非常常见,造成工程项目成本升高,无法满足当前的成本管理需要,给企业带来一定的经济损失,也会造成企业发展受到较大的限制,竞争力不足,甚至会被市场淘汰。因此,加强工程项目的预算管理,全面分析预算超概算的原因,并且采取科学合理的应对措施,保证各项工作有效的落实到位,将项目成本控制在合理的范围之内。

【关键词】: 工程项目; 概预算; 原因分析; 控制措施
中图分类号: TU723 文献标识码: A

Analysis of the Reasons for Exceeding the Estimated Budget of Engineering Projects and Corresponding Measures

Qun He

13068*****1211

Abstract: For any engineering project, strengthening budget management can ensure the effective implementation of engineering cost control, keeping costs within a reasonable range, and avoiding the discovery of cost overruns. However, in terms of current engineering project management, the phenomenon of budget exceeding the estimated budget is very common, causing the cost of engineering projects to increase, unable to meet the current cost management needs, bringing certain economic losses to enterprises, and also causing significant limitations to enterprise development, insufficient competitiveness, and even being eliminated by the market. Therefore, strengthen the budget management of engineering projects, comprehensively analyze the reasons for budget overruns, and take scientific and reasonable response measures to ensure the effective implementation of all work, and control project costs within a reasonable range.

Keywords: Engineering project; Budget estimate; Cause analysis; Control measures

引言

在工程项目实施的环节,包含的内容比较多,需要编制投资估算、概算、预算、合同价格、结算价格、竣工结算价等。通常来说,概算不能超过估算,预算则不能超过概算,但是很多项目在实施的阶段都会存在概算超估算、预算超概算的情况,对于企业的经济利益造成较大的危害和影响。当工程项目的概算批准之后,就作为整个项目的造价最高限额进行控制,不能随意的突破,如果要突破概算,应该经过上级部门领导的批准通过才能执行。有些的超概算问题并不严重,超出的金额也不多,可以采取简单的措施即可解决,但

是有些项目超额非常多,在处理的环节有着很大的难度,对工程项目建设也造成不利的影晌。因此,必须加强工程项目预算概算的分析管理,保证各项措施有效落实到位,进而实现预算和概算的有效管理,保障工程项目的经济利益。

1 预算超概算的原因分析

1.1 政策性因素

一是造价的取费标准、人才及价格或者政策性的取费发生变化而导致造价的变化,主要是因为取费和人才及价格波动所引起的指标变化,或者市场价格波动变化非常严重,进而导致预算超概算的问题出现。二是政策变化造成的设计标

准提高而产生的造价变化, 比如在有些工程项目进行施工图纸审核的环节, 正赶上新的标准规范出台, 审核的标准有所提高, 但是因为时间差, 在初步设计和概算环节, 并未执行该规范, 所以造成工程的预算超概算发生。

1.2 现场勘察不到位造成初步设计存在着较大问题

在初步设计方案确定的过程中, 设计人员并未进入到现场进行地质勘察, 或者现场的地质勘察不能真实地反映出现场的具体情况, 存在严重的偏差, 在项目实施环节造成预算超概算的情况发生。比如在初步设计的过程中, 没有考虑到承载力因素, 施工图设计时要进行软土地基的处理, 导致项目成本的升高。

1.3 概预算编制人员专业不足

在预算编制人员的专业水平不足, 很多岗位都不是由专业人员开展进行的, 特别是概预算的编制人员很多都没有经过专业的培训或者科班学习, 就进入到岗位中开展工作, 造成当前的概预算编制过程中存在较大的偏差, 工作效果和质量比较差, 难以满足当前工程概预算管理的需要。第一, 概预算编制人员考虑的内容不够全面, 在送报价格时偏低, 或者概预算编制环节存在较大的错误。这种情况之下会造成现场项目实施环节造价成本升高, 不符合预算参数的要求。第二, 概预算编制人员存在高套或者错套定额的现象, 也可能是因为在工程量数据计算的环节就存在着较大的偏差。比如在某市政工程项目建设的进程中, 预算超概算的情况比较常见, 主要的形成原因是编制人员在编写相关文件时, 将钢筋的单位写错, 把千克和吨混淆, 导致工程量出现严重的偏差。

1.4 未按照定额的方式进行设计方案确定

目前我国工程领域主要采取限额设计的方式, 这是一种限制项目投资金额的重要措施。但是就目前实际情况来看, 很多设计人员的专业技术水平不足或者监督管理不到位, 造成限额设计理念无法应用到实际中, 极大的影响工程项目的造价成本控制, 也会产生严重的成本偏差。与此同时, 设计院在进行方案设计的环节, 往往存在技术和质量责任不明确的情况, 也没有将经济性指标作为设计人员的考核依据, 所以造成很多设计人员往往考虑到工程的安全性, 却没有从经济合理性的角度出发, 导致项目成本超出规定的标准。此外, 有些设计人员本身的责任心不强, 在设计的环节往往会存在简单套用的情况, 结构选型也比较随意, 没有对比多个方案, 设计手法相对比较守旧, 还有些设计院在管理的过程中比较松散, 设计环节并未加强管控, 没有统筹进行各级人员的分配和使用, 造成设计院内各自为政, 不能实现综合实力的提升, 导致设计效果较差, 限额设计没有落实到位。

1.5 初步设计存在问题

在工程项目初步设计的环节, 没有考虑到实际情况或者细节方面的处理不到位, 在进行施工图设计的环节, 发现较多的问题和现场施工情况完全不同, 所以造成项目施工建设的环节成本超标, 存在预算超概算的情况。此外, 在概算编制的过程中, 不能够真实反映出实际情况, 而使用预算定额套用图纸的方式进行。但是初步设计图纸存在较大的偏差, 项目遗漏问题比较严重, 导致严重的超概算问题发生。

2 工程项目预算超概算的应对措施

2.1 概算和预算同步, 及时进行费用价格核算

在进行工程项目的概算和预算编制环节, 如果存在取费和人才及价格变动较大的时期, 现在结合变动的实际情况, 对工程项目展开深入的分析, 才能够保证各项数据计算符合工程的实际情况, 进而确保工程项目的概算和预算数据达到精准性的要求, 避免给工程项目造成不利的影响。在进行工程项目相应概算审核指标确定的过程中, 结合项目的实际情况做出改进和调整, 如果审核部门确定的概算指标相对较低, 则要积极和审核部门保持沟通, 及时改进相关的指标和数据, 进而保证预算概算编制的精确度合格, 避免给项目的预算管理造成不利的影响。除此之外, 对于当前国家标准发布的相关设计标准提升方面, 工程单位要提起足够的重视, 如果确实需要增加项目或者改进技术标准, 应及时上报相关部门进行审批, 适当的增加成本, 以确保概预算编制符合工程的具体情况。

2.2 加强现场勘察, 了解工程实际情况

工程项目的设计人员和管理人员除了要具备较高的专业素质之外, 还要具备较高的责任心, 在初步设计方案确定时就要进入到现场进行全面的勘察, 对现场的实际状况有所了解, 确保初步设计方案符合工程的实际情况, 尤其是地质条件、自然环境、周边建筑物以及地下管线分布情况等, 全面掌握和分析是否需要进行保护或者迁改处理。对于任何不理想的状态都要积极采取应对措施, 在初步设计方案中有所体现, 才能够保证初步设计符合工程的具体情况。对于当前有些项目在进行地质勘察过程中存在资料简陋的情况, 应及时做出改进和调整。对于现场的各项资料有足够的掌握, 积极和相关单位和部门保持联系, 及时进行现场的改进和调整, 以免因为现场的分析不到位而影响概预算编制效果。对于现场不明确的情况, 要积极进行现场的全面勘察, 综合多个单位技术人员的意见, 对于内部的结构物进行必要的修改处理, 以免出现重大的遗漏项。

2.3 加强概预算人员培训教育, 提高专业技术水平

概预算的编制人员是保证工作质量和效果的关键,而以往在进行人员的管理过程中,并未落实教育培训工作,所以造成概预算人员的专业技能水平不足,职业道德水平较差,无法满足当前工作的需要。因此,工程企业需要结合当前预算编制的实际情况,考虑到现场的具体状况,对概预算编制人员进行全面的培训,具备较高的专业技术水平,满足当前工作的需要。同时概预算工作人员要积极主动地学习先进知识,同时还要总结以往的工作经验,实现自身经验和技术的全面提升。概预算编制结束之后,有完整的审核与批准程序,每项工作都按照标准要求顺利地执行,确保概预算编制和审核工作顺利地进行。工程企业根据当前的概预算编制情况,制定切实可行的管理制度,明确各项工作标准和要求,每个工作都有明确的规定,确保各项工作顺利地实施,工作人员严格执行规定流程开展工作。同时加强概预算编制人员的考核,使得各级人员符合要求之后才能进入到岗位,同时还要提供薪酬调整、职位晋升等激励措施,以激发出概预算编制人员的学习积极性。

2.4 全面落实限额设计理念

在设计的过程中全面落实限额设计理念,保证设计方案的成本完全符合预算数据的要求,避免出现预算超概算的情况。在设计方案确定之后,由相关的部门进行设计方案的审核,对比概算数据,如果发现超出的情况,应及时进行设计方案的改进和调整,以确保设计方案符合工程的具体情况,防止发生预算超概算的问题。在设计管理的过程中,采取横向控制的措施,首先要明确各个单位人员的工作职责,对于设计人员进行全面的管控,确保人员具备较高的专业素质和能力,保证设计方案在限额设计的标准之下开展。其次,建设完善的奖惩管理制度,设计单位在确保工程质量、安全、进度以及各项功能不变的前提下,优化设计方案,有效的节约项目投资,并且根据节约投资额的大小,对设计单位和相关的人员给予奖励,以及发出设计人员的积极性。如果在设计的过程中,因为设计单位存在设计错误、漏项或者扩大、提高标准等造成的超概算问题,根据具体的超支比例扣减相关设计费用。管理单位应该将上述限额要求以及具体的措施,在设计招投标阶段就写入到招标文件直接委托,设计项目应写入到设计合同中,并且落实到位。通过合同以及相关制度的约束,才能够保证设计单位和设计人员能够有效地落实限额设计理念,保证各项措施有效落实到位,促进设计效果的提升,使得预算在概算的范围之内进行。

2.5 加初步设计深度,采取标准化设计方案

在工程项目进行初步设计的过程中,图纸进行必要的细化,但是目前没有明确的标准和规定,尤其是很多单位的项

目都存在混乱的情况,各级人员的工作职责和标准也不符合实际情况,所以造成工作在执行的环节存在严重的偏差。在这种情况下,工程单位要明确初步设计的具体要求,并且给相关设计人员提出相关的标准,严格落实各项标准要求,开展初步设计工作。在初步设计环节,积极和相关专业的单位技术人员进行沟通,了解相关专业的要求,确保设计方案能够符合工程的实际情况,且不会存在超概算的问题。对于工程项目中进行套用的情况,要对现场加强深入分析,才能够保证初步设计方案符合现场的实际情况,符合工程项目建设需要。在初步设计方案确定之后,及时提交给相关的部门和人员进行审核,同时还要和同类型的项目概算指标进行逐项对比,如果存在严重的偏差或者遗漏,应及时进行改进和调整。此外,对于施工图审图的环节,无法达到节能、环保、隔热的要求,应该督促设计院做出改进和调整,从而保证项目设计符合工程的实际情况,达到节能降耗的标准,也能够将项目成本控制在合理的范围之内。

3 结语

对于工程项目来说,预算和概算是非常重要的经济指标,关系到项目的顺利进行以及最终的经济效益,所以必须要全面加强各项数据的分析和记录工作,保证数据能够反映出工程的实际情况,不会出现成本超标的问题。但是目前工程项目预算超概算影响因素较多,形成原因也比较多,这就需要根据工程项目的实际情况,采取必要的应对措施,才能保证预算在概算的范围之内进行,实现工程项目有效地控制,切实提高成本管理水平,保证各项管理措施有效落实到位,进而保护企业的经济利益,实现企业竞争力的全面提升。

参考文献:

- [1]宋琴.建筑工程造价超概算的原因与控制措施浅析[J].低碳世界,2021,11(03):236-237.DOI:10.16844/j.cnki.cn10-1007/tk.2021.03.114.
- [2]连景鹏.公路工程造价超概算的原因与控制分析[J].四川建材,2020,46(12):214-215.
- [3]易琪.水利工程预算超概算原因分析与对策研究[J].黑龙江水利科技,2020,48(10):115-116+155.DOI:10.14122/j.cnki.hskj.2020.10.035.
- [4]李频.建筑工程预算造价控制要点与控制措施探析[J].现代物业(中旬刊),2020(04):190-192.DOI:10.16141/j.cnki.1671-8089.2020.04.091.
- [5]陈亚丽.研究水利工程预算超概算原因及对策[J].建材与装饰,2019(02):205-206.